



# LOGENT

SUPPORTING LOGISTICS

## Års- och Hållbarhetsredovisning

2021

för SSCP Lager BidCo AB (publ)



# INNEHÅLL

	Sida
<b>01</b> Introduktion Logent	3 - 4
<b>02</b> VD ord	5 - 6
<b>03</b> Förvaltningsberättelse	7 - 9
<b>04</b> Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	10
<b>05</b> Bolagsstyrningsrapport	11 - 15
<b>06</b> Hållbarhetsredovisning	16 - 32
<b>07</b> Koncernens rapport över totalresultat	33
<b>08</b> Koncernens rapport över finansiell ställning	34 - 35
<b>09</b> Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	36
<b>10</b> Koncernens rapport över kassaflöden	37
<b>11</b> Noter till koncernredovisningen	38 - 72
<b>12</b> Moderbolagets resultaträkning	73
<b>13</b> Moderbolagets balansräkning	74 - 75
<b>14</b> Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital	76
<b>15</b> Moderbolagets kassaflödesanalys	77
<b>16</b> Noter till moderbolaget	78 - 83
<b>17</b> Underskrifter	84





**3000** ANSTÄLLDA

**1.9** MILJARDER SEK OMSÄTTNING

## **NORDISK NÄRVARO**

13 LOGISTIKSITER

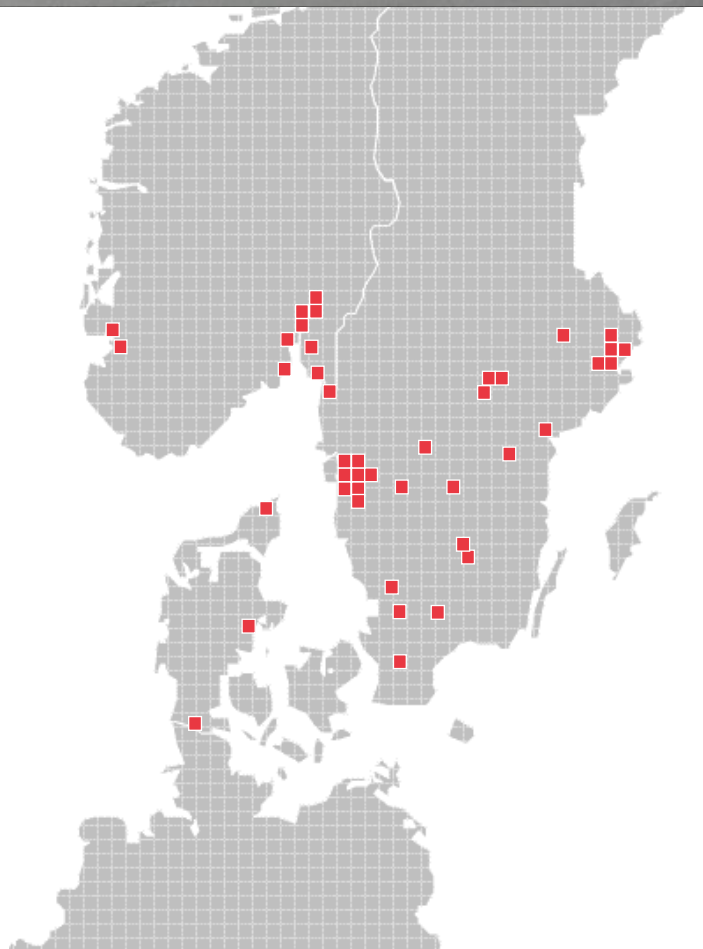
3 HAMNAR

2 KOMBITERMINALER,

6 TULLKONTOR

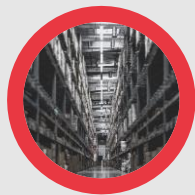
13 BEMANNINGSKONTOR

**GLOBALT** TRANSPORT NÄTVERK



# SEGMENT OCH AFFÄRSOMRÅDEN

## LOGISTICS OPERATIONS



### WAREHOUSING

- Utveckling av lager och distribution
- Projektledning vid nyetablering & utbyggnad
- Design & implementering av automationslösning
- Layout och lageroptimering
- Drift och ständiga förbättringar



### PRODUCTION LOGISTICS

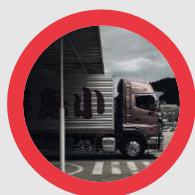
- Drift och utveckling av internlogistik för industriföretag:
  - Materialmottagning
  - Lagerhantering
  - Plock och kittning
  - Intern spridning
  - Interna transporter
  - Emballagehantering



### PORTS & TERMINALS

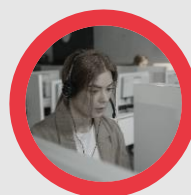
- Operationell drift och utveckling av verksamhet i hamnar
- Operationell drift och utveckling av verksamhet på kombiterminaler

## LOGISTICS SERVICES



### TRANSPORT MANAGEMENT

- Kontroll av kostnader, kvalitet och miljöpåverkan
- Utveckling, administration och kontroll av godsflöden
- Optimering av transportflöden
- Transportupphandling
- Oberoende transportpartner med globalt nätverk



### CUSTOMS

- Specialanpassade lösningar för Er verksamhet
- Kostnads & kvalitetskontroll
- Oberoende och komplett leverantör av tulltjänster
- Drift av tullkontor

## STAFFING



### STAFFING & RECRUITMENT

- Bemanningspartner för personal inom lager, distribution, industri och administration
- Rekrytering av chefer och specialister inom SCM, inköp, logistik och industri

# VD har ordet

*"Stark tillväxt och det bästa resultatet någonsin"*

När vi stänger böckerna och blickar tillbaka på 2021 så kan vi konstatera att det var ett väldigt bra år. Finansiellt var 2021 det bästa året någonsin med 163 MSEK i EBITA och 1.9 miljarder i omsättning, vilket är en tillväxt på 35%.

Det som ligger bakom utvecklingen är flera nya kunder som vi samarbetar med, men även den generellt starka tillväxten framförallt inom e-handel där Logent har en stark position.

2021 var även året då Logent etablerade sig i Danmark genom ett förvärv av Dan Spedition, ett tullbolag med verksamhet i Padborg och Århus. Detta ligger väl i linje med den strategiska inriktningen som fastlades sommaren 2019. Logent har ett brett Logistikerbjudande och inriktningen innebär både tillväxt inom dessa tjänster samt etablering på nya identifierade marknader genom uppköp. På grund av pandemin har det varit utmanande att tidigare genomföra uppköp, varför det är extra glädjande att komma vidare med denna strategiska inriktning.

För Logent är det viktigt att "göra skillnad". Detta gäller självklart att vi alltid sätter kunden i fokus och säkerställer att vi uppfyller deras och deras kunders behov. Men, det är också viktigt att vi gör skillnad för oss som individer och har en inkluderande arbetsmiljö. Logent sysselsätter idag cirka 3500 personer och självklart kan vi "göra skillnad" genom att hjälpa personer som idag står långt ifrån arbetsmarknaden till permanenta arbeten. Vi

har anställt dedikerade resurser som enbart arbetar med att identifiera dessa personer och hjälpa dem ut till framförallt Logents arbetsplatser. Under 2021 hjälpte vi 185 personer till permanenta arbeten. Detta gör mig stolt då jag vet att det betyder så mycket för den enskilda individen att ha ett arbete att gå till och kunna bidra i samhället (se gärna [https://logent.se/wp-content/uploads/2020/09/LOGENT\\_Bemannning.mp4?\\_=-1](https://logent.se/wp-content/uploads/2020/09/LOGENT_Bemannning.mp4?_=-1)).

Vi har även genomfört en kartläggning av vår CO2 footprint inom hela koncernen. Som ett resultat av detta har vi bland annat bytt all bränsle till HVO, infört ny bilpolicy med elektrifiering som ett krav samt investerat i resurser inom hållbar logistikdesign för att ytterligare kunna hjälpa våra kunder i deras hållbarhetsomställning där logistikkedjan är en viktig komponent. Vi är även stolta över att vårt affärsområde Transport Management nu färdigställt sitt system att mäta alla våra kunders CO2 påverkan genom sina transporter. Transportsektorn är en av de områden som har störst påverkan på CO2 utsläpp. Det är därför viktigt för oss att kunna mäta utsläpp och visa våra kunder resultat av mätningarna samt vad de kan göra för att minska utsläppen. Detta har mottagits väldigt väl bland våra kunder då även de ser detta som ett viktigt område att fokusera på.

# VD har ordet

*“Stark tillväxt och det bästa resultatet någonsin”*

När det gäller Logents påverkan av pandemin så har Logent upplevt både positiva och negativa effekter. E-handels segmentet har upplevt en tydlig positiv trend, medan vissa andra segment har haft en negativ påverkan, tex Port & Terminals som fått minskade volymer p.g.a. halvledarbristen som påverkat automotive segmentet.

Vi har inte sett att kriget i Ukraina påverkar Logent i någon väsentlig utsträckning. Vi har haft vissa mindre relationer med transporter och tulltjänster mellan Sverige och Ryssland, vilka nu är avslutade. Hur ett eventuellt fortsatt krig kan påverka Logent är svårt att överblicka i dagsläget.

Nu är vi inne i 2022 och trenderna håller i sig; stark tillväxt, fokus på geografisk expansion, fortsatt kundfokus samt allt jämt fortsätta att göra skillnad i samhället för den enskilda individen.

Utvecklingen inom e-handel har som sagt varit extremt stark och vi ser fortsatt tillväxt för alla våra befintliga kunder. Tillväxten gör att våra kunder har stort behov av logistikutveckling för att klara kapacitetsbehoven, där vi bland annat just nu arbetar med implementering av ett nytt automatiserat e-handelslager för en av våra befintliga kunder, Bubbleroom, och för en annan kund driver vi ett projekt för eventuell nyetablering av ytterligare ett lager i Europa.

När det gäller nyetableringar av lagerverksamheter under 2021 så startade vi ett nytt lager strax efter sommaren i Moss för HelloFresh för att serva den norska marknaden. Vi etablerade även ett nytt lager för Semper i Götene där de lagrar och distribuerar matvaror.

Logent står fortsatt starkt och vi ser fram emot 2022.



VD, Mats Steen

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## SSCP Lager BidCo AB (publ) ORG NR (559109-9154)

Styrelsen och den verkställande direktören för SSCP Lager BidCo AB (publ), med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021 till 31 december 2021.

### Information om verksamheten

SSCP Lager BidCo AB (publ) och dess dotterföretag ('Logent') är ett logistikföretag som är verksamma i Sverige, Norge och Danmark. Logent är en oberoende logistikpartner med möjlighet att erbjuda verkliga helhetslösningar för hela logistikkedjan. Vår styrka är hanteringen och effektiviseringen av de processer som logistikintensiva företag behöver och använder sig av. Logent grundades 2006 och var initialt ett tillväxtbolag, framförallt inom Bemanning. Den underliggande koncernen har ställt om fokus från bemanning till kontraktlogistik under de senaste åren och idag är cirka 80% av omsättningen relaterat till logistiktjänster. Koncernen har visat på en kraftig resultatförstärkning sedan 2016 och har sedan andra halvåret av 2018 även visat en stark tillväxt. Logent verkar inom kontraktlogistik utgörandes av tjänster inom lagerdrift, produktionslogistik, transport management, tullhantering och hamn samt inom bemanning och rekrytering.

Logent är en oberoende logistikpartner som tillhandahåller skräddarsydda logistiklösningen för våra kunder. Våra styrkor är vår kompetens och vår förmåga att designa, implementera och operera logistiklösningar med hög kvalitet och hög effektivitet baserade på våra kunders behov.

Vårt uppdrag är att bli våra kunders pålitliga partner för det dagliga logistikbehovet och långsiktig logistikutveckling för att stödja deras långsiktiga mål.

Vi bryr oss om våra kunder, våra anställda, våra samhällen, miljön och våra ägare. Integritet, mångfald, effektivitet och ständig förbättring är Logents kärnvärden och fungerar som vägledande principer i vårt dagliga arbete.

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag. Moderbolaget tillhandahåller även vissa koncerngemensamma tjänster åt övriga koncernbolag.

### Ägarförhållanden

SSCP Lager BidCo AB (publ) ägs av SSCP Lager MidCo AB med organisationsnummer 559109-9170 med säte i Stockholm. SSCP Lager BidCo AB (publ) ingår i en koncern där SSCP Lager TopCo AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Omsättning

Omsättningen för helåret 2021 uppgick till 1 905 MSEK vilket innebär en ökning om 30,9% jämfört med föregående år (1 455 MSEK).

Den förvärvade verksamheten i Danmark (Dan Spedition AS) bidrog med 2,9 MSEK för helåret 2021.

Segmentet Logistics Operations redovisade en omsättning på 985,7 MSEK vilket innebär en ökning om 27,9% jämfört med föregående år. Inom segmentet Logistics Services uppgick omsättningen till 485,9 MSEK vilket innebär en ökning om 30,8% jämfört med föregående år. Segmentet Staffing redovisade om omsättning på 433,7 MSEK vilket innebär en ökning om 38,3% jämfört med föregående år.



## Resultat

Justerat rörelseresultat exklusive effekt av IFRS 16 uppgick för helåret 2021 till 173,0 MSEK (152,3). Den justerade marginalen, EBITDA exklusive IFRS16, uppgick till 9,1% (10,5%). Marginaltappet jämfört med 2020 beror till största del på förändrad kundmix samt halvledarbristen i världen.

För segmentet Logistics Operations, uppgick justerat EBITDA exklusive IFRS 16 till 127,7 MSEK (108,1). Marginalen uppgick därmed till 13,0% (14,0%). Marginaltappet beror på halvledarbrist och förändrad kundmix.

För segmentet Logistics Services, uppgick justerat EBITDA exklusive IFRS 16 till 25,4 MSEK (20,0). Marginalen sjönk från 5,4% 2020 till 5,2% 2021. Marginaltappet beror främst på förändrad kundmix men också vissa kostnader av engångskaraktär i och med förvärv i

Danmark.

För segmentet Staffing, uppgick justerat EBITDA exklusive IFRS 16 till 19,7 MSEK (24,7). Justerad EBITDA marginal exklusive IFRS 16 uppgick till 4,5% (7,9%). Marginalförsämringen beror främst på höga sjuklönekostnader kopplat till Covid 19 i Norge där staten inte kompenserat ökade kostnader i samma utsträckning som i Sverige. Den interna allokeringsprincipen för bemanningspersonal som arbetar inom Logistics Operations har ändrats till en mer korrekt princip vilket också påverkar marginalen för Staffing negativt.



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Likviditet och finansiell ställning

Operationellt kassaflöde uppgick 2021 till 201,7 MSEK (170,7). Den markanta förbättringen förklaras av ett väsentligt förbättrat rörelsekapital samt högre EBITDA.

Nettoskulden uppgick 842,2 MSEK (997,4). Förbättringen är hänförlig till ökningen av likvida medel.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Två nya väsentliga kundavtal har implementerats under året. För Hello Fresh har Logent nu även avtal för den norska marknaden där verksamheten startade i juni 2021.

I december startade Logent också verksamhet i Götene för Sempers räkning.

I september förvärvade Logent AB samtliga aktier i det danska tullbolaget Dan Spedition AS.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I januari förvärvade Logent AB samtliga aktier i Niels Bonde Spedition ApS med säte i Hirtshals, Danmark. I mars förvärvade Niels Bonde Spedition ApS samtliga aktier i HLT Spedition P/S och HLT Komplementar ApS med säte i Hellebaek. Båda förvärven avser Tullbolag.

I januari lämnade Fredrik Håkansson sin befattning som Business Area President för Logistics Operations. Joel Engström har därefter tillträtt samma befattning. Joel arbetade sen tidigare inom Business Development för koncernen.



# VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

## Risker relaterat till makroekonomiska faktorer och cyklisk efterfrågan

Koncernen är genom dess olika rörelsesegment aktiva inom logistikmarknaden. Likt övriga bolag verksamma inom logistikmarknaden är koncernen påverkad av den generella finansiella och politiska situationen på såväl global, lokal och regional nivå. Den generella efterfrågan för logistik tjänster följer vanligtvis utvecklingen i bruttonationalprodukt ('BNP') och nivåerna av handelsvolymen inom de geografiska regioner där koncernen erbjuder sina logistik tjänster. Koncernen är därmed främst beroende av utvecklingen i BNP och den relaterade utvecklingen i handelsvolymen i Sverige och Norge samt utvecklingen i de geografiska regioner och marknader där koncernens kunder verkar då efterfrågan av koncernens logistik tjänster i slutändan påverkas av efterfrågan av dess kunders produkter. Mot bakgrund av ovanstående finns en risk att sådan minskning i efterfrågan på koncernens logistik tjänster kan påverka verksamheten, rörelseresultatet och koncernens finansiella ställning.

## Risker relaterade till Covid 19

Under 2021 har påverkan på koncernen på grund av Covid 19 varit begränsade. Det är främst höga sjuklönekostnader i Norge som inte kompenseras för.

I Sverige har stöd för korttidspermitteringar varit begränsade men koncernen har tagit

emot stöd för höga sjuklönekostnader.

Den halvledarbrist som hela världen drabbats av har också drabbat koncernen och ses som en effekt av Covid 19.

De långsiktiga effekterna av pandemin är svåra att överblicka men Logent följer utveckling noga och vidtar åtgärder om det behövs.

## Risker relaterade till kriget i Ukraina

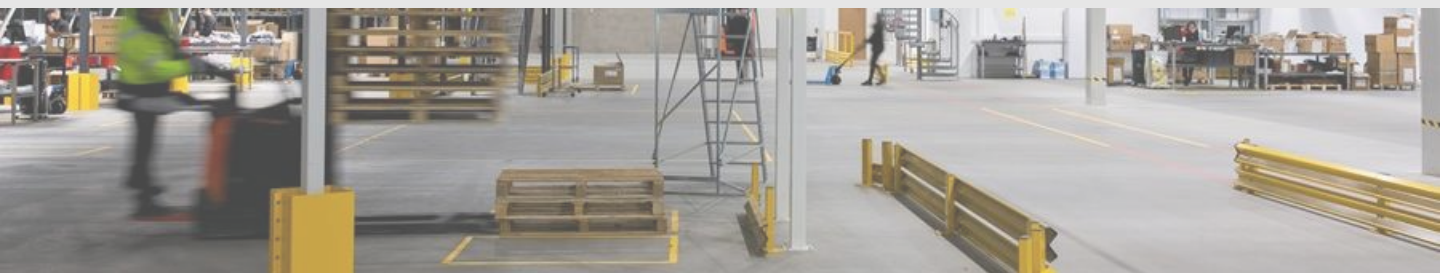
Logent har ännu inte sett några negativa effekter av konflikten i Ukraina. Vissa transportflöden har stoppats men är av begränsad karaktär. Det är omöjligt att förutspå hur effekterna i framtiden kommer att se ut men koncernen följer utvecklingen noga och är redo att vidta åtgärder om så krävs.

## Prognos

SSCP Lager BidCo AB (publ) lämnar inga prognoser.

## Transaktioner med närstående

SSCP Lager BidCo AB (publ) har ett aktieägarlån från moderbolaget SSCP Lager MidCo AB som uppgick till 341 MSEK per 31a december 2021.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## Organisation och styrning

Bolagsstyrning syftar till uthålligt värdeskapande för aktieägarna genom god riskkontroll och en hållbar och sund företagskultur.

En bra bolagsstyrning säkerställer ett effektivt beslutfattande och ökar Logents chanser att ta tillvara nya affärsmöjligheter.

Logent koncernen har en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan koncernledning, verksamhet, styrelse och aktieägare. Organisationen är decentraliserad med tydliga mandat från styrelsen till koncernledning och vidare till verksamheten.

Den formella strukturen är uppdelad i tre segment. Segmenten innehåller totalt fem affärsområden. Verksamheten finns till majoriteten i Sverige och Norge men sedan hösten 2021 finns även Tullverksamhet i Danmark.

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Logent koncernen:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat årsredovisningslagen och IFRS

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Logent koncernen:

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Instruktion för verkställande direktören
- Hållbarhetspolicy inklusive uppförandekod för medarbetare och leverantörer
- Övriga interna policyer, regelverk och processbeskrivningar

Samtliga instruktioner och policyer revideras varje år. Bolaget ingår inte i målgruppen för Svensk kod för bolagsstyrning och tillämpar således inte koden, dock är arbetet med bolagsstyrningen i stora delar inspirerad av koden.

## Aktier och aktieägare

SSCP Lager BidCo AB (publ) är ett helägt koncernföretag till SSCP Lager MidCo AB. SSCP Lager MidCo AB är i sin tur ett helägt koncernföretag till SSCP Lager TopCo AB. SSCP Lager BidCo AB (publ) största ägare, via SSCP Lager MidCo AB och SSCP Lager TopCo AB, var vid årsskiftet SSCP Lager Holdings S.C.A. med 91,56 procent av kapitalet och 91,56 procent av rösterna, resterande 8,44 procent av kapitalet samt rösterna ägs av ett antal personer inom management.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## Bolagsstämma

Det finns inga begränsningar i bolagsordningen i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Enligt bolagsordningen ska SSCP Lager Bidco (publ) ha minst tre och som mest tio ledamöter, utöver det finns inte några bestämmelser i bolagsordningen kring tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen. Kallelseförordandet till bolagsstämman anges i bolagsordningen.

## Årsstämma 2021

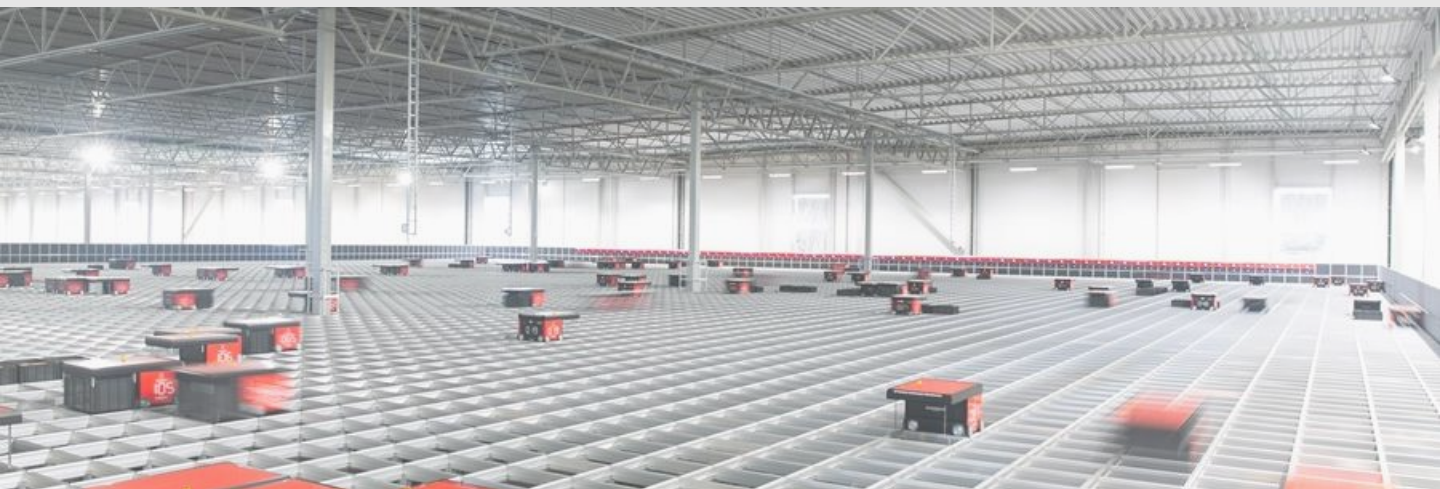
SSCP Lager Bidco (publ) ABs årsstämma för 2021 hölls den 22 april i Stockholm.

Samtliga av Bolagets totala antal röster och aktier var representerade på stämman. På stämman beslutades bland annat följande:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna.
- fastställande av årets resultat i enlighet med styrelsens förslag, innebärande att periodens resultat överförs i ny räkning

- beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för deras förvaltning av Bolagets angelägenheter under perioden 1a januari 2021 till 31a december 2021.
- fastställande av styrelsearvode om 150 000 kr per ledamot inklusive styrelsens ordförande.
- utse revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Niklas Renström som huvudansvarig revisor och fastställande av revisionsarvode enligt godkänd räkning.
- fastställande av antal styrelseledamöter, fyra, utan suppleanter och val av styrelse (omval av samtliga ledamöter).

Årsstämma 2022 kommer att hållas i april 2023.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## Bemyndigande

Bolaget har inga utestående bemyndiganden.

## Styrelsens arbete

Enligt bolagsordningen ska SSCP Lager Bidco (publ) ABs styrelse ha minst tre och som mest tio ledamöter. Under räkenskapsåret har styrelsen bestått av:

- Dario Aganovic (ordf)
- Andrea Gisle Joosen
- Kurt Liljergren
- Henrik Lif

Styrelsen har under räkenskapsåret hållit sju möten inklusive ett konstituerande möte. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsen har inte tillsatt några separata utskott. Återkommande frågor på styrelsens agenda är koncernens affärsläge, resultat och ställning, specifika större projekt samt hälsa och säkerhet.

## Rapportering

Detta avsnitt innehåller uppgifter om de mest väsentliga delarna SSCP Lager Bidco (publ) ABs system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

## Kontrollmiljö

Styrelsen ansvarar för att bolaget har en effektiv och väl fungerande riskhantering och intern kontroll. Bolagets interna kontrollmiljö tar avstamp i en tydlig ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelse och VD som framgår i styrelsens arbetsordning och VD instruktion. Styrelsen och bolagsledningen har även fastställt ett antal grundläggande regler, policys och processbeskrivningar av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. Samtliga styrande dokument och processbeskrivningar kommuniceras inom organisationen och finns tillgängliga och kända för berörd personal. Bolagsledningen som ansvarar för de interna kontrollfunktioner som krävs för att hantera väsentliga risker i verksamheten rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget identifierar, analyserar och beslutar om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Bolaget har identifierat balans- och resultatposter samt de arbetsprocesser där risk föreligger att felaktigheter, ofullständigheter eller oegentligheter skulle kunna uppstå. Bolaget har därefter säkerställt att erforderliga kontrollmoment byggts in i rutinerna för att hantera dessa risker. Bolagsledningen ansvarar för hantering av de övergripande riskerna medan det huvudsakliga arbetet med operationella risker hanteras inom affärsenheterna. För att säkerställa en god hantering används gemensamma rutiner för att identifiera och hantera risker i samband med större affärer. Affärsmöjligheter över en viss storlek granskas och analyseras innan slutgiltigt beslut fattas av styrelsen. Alla affärsområdets verksamhet analyseras löpande för att ge en rättvisande bild av affärernas resultat och ställning.

## Information och kommunikation

Interna regelverk, policyer och processbeskrivningar finns tillgängliga för bolagets personal. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker genom regelbundna möten, antingen fysiskt eller digitalt. För att säkerställa att den externa finansiella kommunikationen uppfyller gällande regelverk för korrekt information till marknaden, finns en kommunikationspolicy som reglerar hur informationsgivning ska ske.

## Uppföljning

Styrelsen går igenom och utvärderar årsredovisning och kvartalsrapporter inför publicering. Den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor följs upp och diskuteras löpande med de externa revisorerna. Operativ uppföljning sker genom sammanställning och analys av intäkter, kunduppföljning, marginaler och resultat och andra för bolaget viktiga nyckeltal som månatligen presenteras för styrelsen. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är prognosgenomgångarna som sker två gånger per år.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

## Förslag till disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 495 498 488, disponeras enligt följande:

	<i>Belopp i kr</i>
Överkursfond	49 637 223
Erhållna aktieägartillskott	415 449 187
Balanserat resultat	3 487 543
Årets resultat	26 924 535
<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>495 498 488</b>





## SUPPORTING LOGISTICS FOR A SUSTAINABLE FUTURE



# INTRODUKTION TILL LOGENTS HÅLLBARHETSARBETE

## Logents hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en integrerad del av Logents dagliga verksamhet. I Logents hållbarhetsarbete ingår kvalitetssäkrade tjänster, arbetsmiljö- och miljöarbete samt socialt ansvar. Detta är mycket viktiga aspekter både för Logent och för samhället vi verkar i.

## Relevans av Logents hållbarhetsarbete

Varje del av Logents verksamhet har någon form av påverkan på miljön. Det kan handla om direkt påverkan, såsom utsläpp från våra dieseltruckar i vår hamnverksamhet, eller indirekt miljöpåverkan genom underleverantörer i vår Transport Management verksamhet. Oavsett var påverkan har sitt ursprung arbetar Logent för att minimera påverkan vår verksamhet har på miljön.

## Logents ambition

För Logent är det viktigt att stödja och utveckla samhället vi verkar i. Baserat på Logents ambition, att vara en hållbar och högt aktad arbetsgivare med ett starkt varumärke, har Logents hållbarhets- och ESG-agenda tagits fram utifrån ledande initiativ som t ex GHG-protokoll och FN:s hållbarhetsmål.

## Logents avsiktsförklaring

*"Logent är en oberoende logistikpartner som tillhandahåller skräddarsydda logistiklösningar för våra kunder. Vår styrka är vår kompetens och vår erfarenhet av att designa, implementera och drifva kvalitativa och effektiva logistiklösningar skräddarsydda efter våra kunders behov.*

*Vårt mål är att bli befintliga och nya kunders naturliga samarbetspartner för dagliga och långsiktiga logistikbehov. Vi ska hjälpa våra kunder nå deras långsiktiga mål.*

*Vi bryr oss om våra kunder, våra anställda, vårt samhälle, miljön och våra ägare.*

*Integritet, mångfald, effektivitet och kontinuerlig förbättring är grunden i Logents värderingar och vägleder oss i vårt dagliga arbete."*

# HÅLLBARHETS RAMVERK

Logents hållbarhetsramverk är inspirerat av ledande globala metoder. **Logent stödjer FN:s 17 mål för hållbar utveckling (SDG).**

Logent är ett nordiskt logistikföretag med fokus på att höja kvalitetsstandarderna för våra kunders logistiklösningar. Med tanke på vår geografiska närvaro och affärsmodell har vi valt att fokusera på följande fem SDG:

- **3. God hälsa och välmående**
- **8. Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt**
- **9. Industriinnovation och infrastruktur**
- **10. Minskad ojämlikhet**
- **13. Klimatåtgärder**

Logent strävar efter att vara ett ledande exempel inom dessa områden genom att sätta upp mätbara initiativ för att säkerställa ständiga förbättringar i vår hållbarhetsagenda.



## Fokusområden för Logents hållbarhetsarbete



# HÅLLBARHETSRIKTLINJER

## Logent har valt att beskriva de fem utvalda FN:s hållbarhetsmål genom: Miljöansvar, samhällsansvar och styrning

För varje riktlinje sätter Logent upp ett övergripande mål och policy som grund för våra initiativ.

För varje riktlinje definieras flera detaljerade mål som kommer att mätas, rapporteras och spåras för att säkerställa att Logents ambitioner leder till påtagliga resultat.

### Logents vägledande principer inom hållbarhet:



- Minimera klimatförändringar och utsläpp av växthusgaser
- Effektiv användning av energi, vatten och naturresurser
- Effektiv avfallshantering



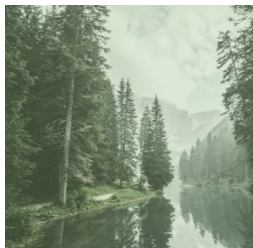
- Minska ojämlikheten
- Öka hälsa och välbefinnande
- Arbetsmiljö och säkerhet
- Cybersäkerhet



- Standarder för professionellt uppförande och integritet
- Interna förvaltningsrutiner och kontroller
- Engagemang av intressenter

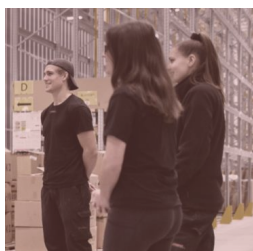
# LOGENTS HÅLLBARHETSMÅL

## Miljö



- **Energianvändning:** Logent ska, i de fall där vi ansvarar för anläggningar, sträva efter att minimera energianvändningen och fokusera på förnybara källor.
- **Klimatförändringar och utsläpp av växthusgaser:** Logent ska sträva efter att mäta sin miljöpåverkan på klimatförändringarna och minimera sitt klimatavtryck, samt skydda verksamheten från potentiella klimatrelaterade risker.
- **Avfallshantering:** Logent ska genomföra avfallsreducerande åtgärder i alla delar av verksamheten.

## Samhällsansvar



- **Minskad ojämlikhet:** Logent behandlar alla individer lika och kommer att sträva efter att främja en inkluderande kulturell miljö och upprätta åtgärder för lika möjligheter.
- **Hälsa och välbefinnande:** Logent ska, genom välgörenhets-, sponsringsprojekt och interna initiativ för hälsa och balans mellan arbete och privatliv förbättra anställdas hälsa och välbefinnande och stödja deras lokala samhälle.
- **Arbetsmiljö:** Logent ska sträva efter att ha noll arbetsrelaterade incidenter och olyckor.
- **Cybersäkerhet:** Logent respekterar individens rätt till dataintegritet vilken säkerställs genom strikta dataskyddspolicyer för företags- och personuppgifter.

## Styrning & Ledning





- **Standarder för professionellt uppförande och integritet:** Logent ska i sina kontakter med kunder, affärspartners, anställda och ägare alltid agera rättvist och med integritet.
- **Interna förvaltningsrutiner och kontroller:** Logent ska ha metoder för att övervaka och kontrollera produktion, administration och tjänsteaktiviteter för att säkerställa högkvalitativ produktion och finansiell rapportering.
- **Intressenters engagemang:** Logent ska utvärdera alla intressenter baserat på etablerade policyer och riktlinjer för att säkerställa att alla motparter lever upp till Logents höga etiska standarder och förväntningar.

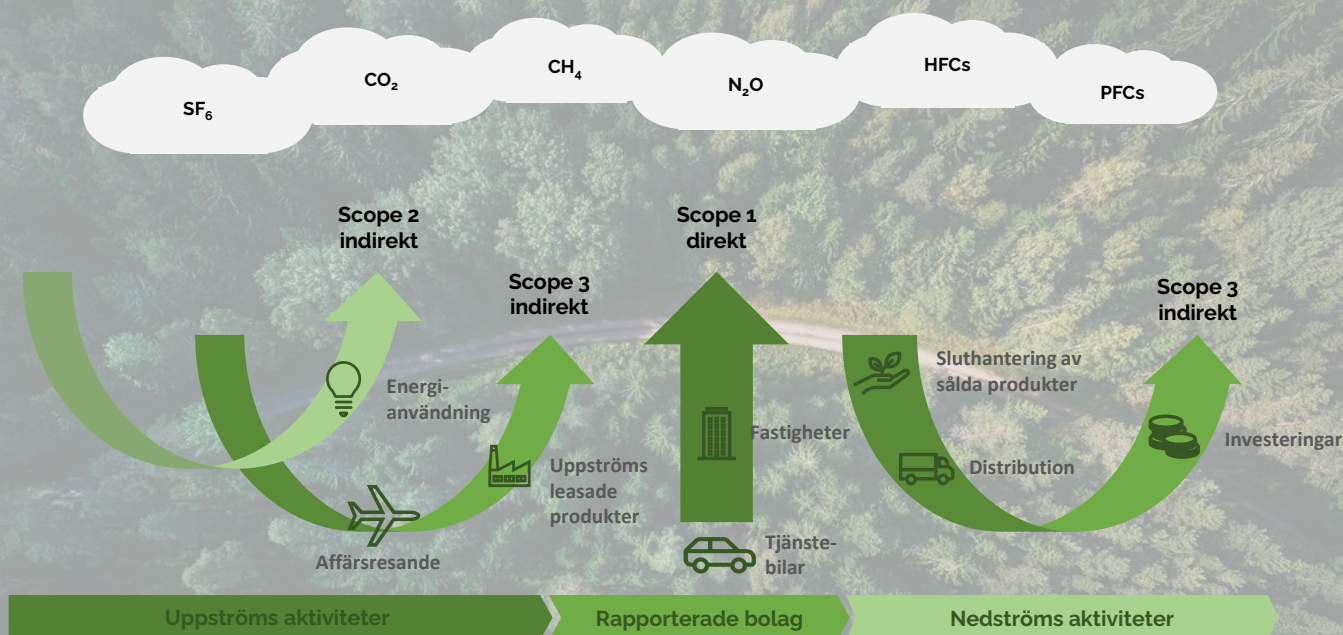
## Introduktion till Logents hållbarhetsarbete inom miljöområdet

Logent arbetar kontinuerligt med flertalet initiativ för att bli ett mer hållbart företag. Dessa initiativ är baserade på Logents hållbarhetsmål vilka mäts och utvärderas löpande.

## Logent har valt att mäta CO<sub>2</sub>-utsläpp enligt CHG-protokollet

Under 2021 har Logent utvecklat ett ramverk för att mäta vårt CO<sub>2</sub>-fotavtryck som följer CHG-protokollet. Logents ambition är att mäta, målsätta och följa upp scope 1, 2 och 3.

Utsläpp	Scope	Definition
 <b>Direkta utsläpp</b>	<b>Scope 1</b>	Direkta utsläpp från verksamhet och tillgångar som ägs eller kontrolleras av Logent.
 <b>Indirekta utsläpp</b>	<b>Scope 2</b>	Utsläpp som genereras av köpt eller anskaffad el, fjärrvärme, fjärrkyla och ånga som använts av Logent.
	<b>Scope 3</b>	Alla indirekta utsläpp (ej inkluderade i Scope 2) som uppstår i det Logents värdekedja, inklusive både uppströms och nerströms utsläpp.



# LOGENTS HÅLLBARHETS DATA

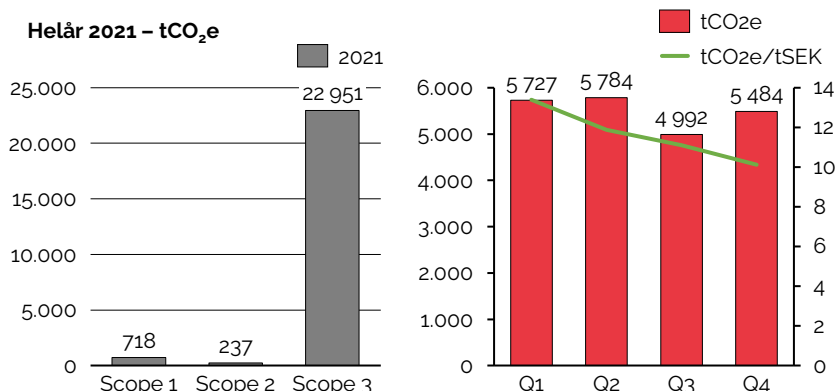
Under 2021 anlätades konsultföretaget EY av Logent för att utföra en bedömning på vilka utsläppskällor (inom främst kategori 3) som ska inkluderas och hur data kan inhämtas på ett strukturerat och korrekt sätt. Vid denna bedömning drogs slutsatsen att Logent endast bör omfatta verksamheter som Logent har rådighet över. Baserat på detta antagande har endast verksamhet där Logent innehar hyresavtalet för anläggningen inkluderats i Scope 1 & 2. För Scope 3 ges en mer detaljerad bedömning nedan.

Scope / Kategori	Gränsdragning	Använd metod för att inhämta data
<b>Scope 1</b>	Utsläpp förknippade med förbränning av bränslen i Logents verksamhet. Exempelvis bränsleförbrukning från truckar, och tjänstebilar (vid användning i tjänsten, ej privat). Inga verksamheter exkluderade.	Volymer använt bränsle per bränsleslag under rapporteringsperioden. Bränsletyper är Diesel HVO-100 och bensin på vilka en utsläppsfaktor applicerats.
<b>Scope 2</b>	Utsläpp relaterade till Logents elanvändning, uppvärmning (fjärrvärme) och eventuell fjärrkyla. Endast verksamheter där Logent innehar hyresavtalet (rådighet) har inkluderats. Vattenanvändning ej inkluderats då det inte anses relevant i Sverige beaktat tillgång på vatten.	Energianvändning under perioden per energityp och geografi. Total elanvändning, fjärrvärme och fjärrkyla under perioden i kWh per kontor och produktionsort samt per leverantör/kontrakt. "Market based" metod nyttjad.
<b>Scope 3 - Kategori 1 Inköpta varor och tjänster</b>	Utsläpp förknippade inköp Logent gjort under rapporteringsperioden och som inte inkluderats i någon av övriga scope 3 kategorier. (Vagga till grind utsläpp) Då Logent inte har en inköpstung verksamhet innefattar denna kategori främst förbrukningsmaterial såsom kläder och kontorsmaterial. Transportinköp inom Logent Transport Management inkluderats i denna kategori som en egen undergrupp.	För köpta transporter används en detaljerad beräkning baserad på vikt, km och godsets dimensioner för varje försändelse. Antaganden om utsläpp från fordon baserat på "Network for Transport Measures" (NTM) för att härleda slutlig CO <sub>2</sub> e. För övriga köpta varor är dessa indelade i kategorier med en emissionsfaktor kopplad till varje kategori utifrån inköpsmängd (input-output-metoden).
<b>Scope 3 - Kategori 2 Kapitalvaror</b>	Utsläpp förknippade med framtagandet av kapitalvaror inköpta under rapporteringsperioden (så kallade "embodied emissions", (vagga till grind). Logent har valt att inkludera även leasade truckar i denna beräkning.	"Cradle to life" data från trucktillverkare finns ej. Beräkning utförd genom att ta antalet truckar per modell och uppskattning av utsläppen baserat på truckarnas vikt samt emissionsfaktorer för stål och bly.
<b>Scope 3 - Kategori 3 Bränsle och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderat i Scope 1 eller Scope 2)</b>	Utvinning, produktion och transport av bränslen och energi köpt av Logent under rapporteringsperioden, som ej inräknats i Scope 1 och Scope 2. Exempelvis transmissions och distributionsförluster i elnätet.	Data från Scope 1 & Scope 2 används för att beräkna denna komponent via industristandarder och emissionsfaktorer.
<b>Scope 3 - Kategori 4 Uppströms transporter och distribution</b>	Logent har inga produkter. Logent är en tjänsteleverantör varpå utsläppen är kopplade till andra kategorier.	N/A
<b>Scope 3 - Kategori 5 Avfall genererat i verksamheten</b>	Omhändertagande och behandling av avfall som genererats i den egna verksamheten under rapporteringsperioden. Avfall endast inkluderat för verksamheter där Logent har rådighet att påverka hur avfallet tas om hand.	Antal ton avfall från olika fraktioner. Utsläppsfaktor applicerad (Defra 2021).
<b>Scope 3 - Kategori 6 Affärsresor</b>	Affärsresor med tåg ej medtaget eftersom låga CO <sub>2</sub> -avtryck och klimatkompenseras av tågoperatörer. Tjänsteresor med flyg ingår. Utsläpp från tjänstebilar ingår i Scope 1.	För alla affärsresor med flyg har passagerar-km räknats fram baserat på destinationer på respektive resa. En utsläppsfaktor har tillämpats baserat på långdistans-/kortdistansflygningar.
<b>Scope 3 - Kategori 7 Anställdas pendlning till och från arbetet</b>	Beaktat den stora mängden anställda på Logent har bedömning gjorts att utsläppsdata om pendlning måste samlas in. All personal (ordinarie och bemanning) inom Logent verksamhet samt samtliga tjänstemän ingår. Ren bemanningspersonal som arbetar på externa företag ingår inte på grund av osäkerhet i data och beaktat att Logent inte kan påverka lokaliseringen av dessa verksamheter.	Enkät har skickats ut till alla tjänstemän och arbetare inom Logents verksamhet. Baserat på erhållna data har en genomsnittlig CO <sub>2</sub> e per produktionsort beräknats. För arbetare multiplicerades CO <sub>2</sub> e-genomsnittet med antalet arbetsskift för att få en total CO <sub>2</sub> e-siffra. För tjänstemän har en beräkning av genomsnittliga arbetsdagar genomförts som sedan multiplicerades med det beräknade genomsnittliga CO <sub>2</sub> e per individ baserat på undersökningen.
<b>Scope 3 Kategori 8 -15 Kategori 8 - Hyrda fastigheter och andra tillgångar Kategori 9 - Nedströms transporter och distribution Kategori 10 - Vidarebearbetning av sålda produkter Kategori 11 - Användning av sålda produkter Kategori 12 - Sluthantering av sålda produkter Kategori 13 - Uthyrda fastigheter &amp; andra tillgångar Kategori 14 - Franchises Kategori 15 - Investeringar</b>	Ingen av dessa kategorier anses vara tillämplig främst på grund av att Logent inte har några produkter (Logent är en tjänsteleverantör).	N/A

# LOGENTS MILJÖPÅVERKAN

## Logents CO<sub>2</sub> utsläpp

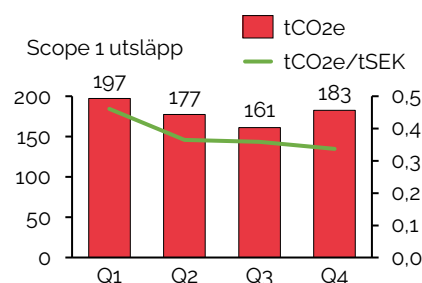
Logents ambition är att kontinuerligt minska vår påverkan på miljön. Genom att mäta vårt CO<sub>2</sub>-fotavtryck kan vi övervaka våra utsläpp och vidta lämpliga åtgärder för att uppnå ytterligare reduceringar. Logent har en positiv trend med ett koldioxidavtryck som minskar över alla tre scope (1, 2 & 3)



Logents största CO<sub>2</sub> påverkan återfinns i scope 3 och inom detta scope kan utsläppen härledas till Logents kunders transporter.

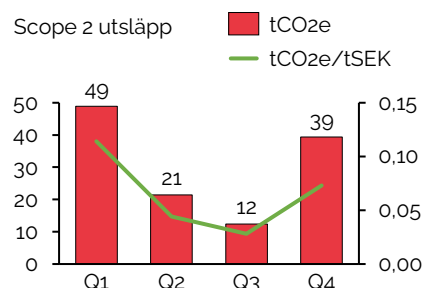
## Scope 1 – Direkta utsläpp från Logents verksamheter

De huvudsakliga utsläppskällorna i scope 1 härrör från förbränning av fossila bränslen i två huvudkategorier, det vill säga från driften (gaffeltruckar, terminaltraktorer, hjullastare etc.) och från våra tjänstebilar. Under 2021 har Logent producerat scope 1-utsläpp som adderar upp till 718 ton CO<sub>2</sub>e.



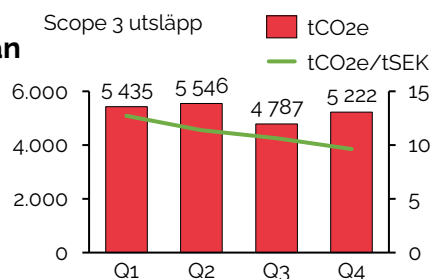
## Scope 2 – Indirekta utsläpp från Logents verksamheter

Den huvudsakliga källan för utsläpp härleds till Logents kunders anläggningar där Logent har en del av eller hela verksamheten. Utsläpp som kategoriseras i scope 2 härrör huvudsakligen från förbränning av fossila bränslen och energi som används vid drift och uppvärmning av anläggningar. Under 2021 har Logent producerat scope 2-utsläpp som adderar upp till 122 ton CO<sub>2</sub>e.



## Scope 3 – Indirekta utsläpp upp- och nedströms i varukedjan

Scope 3-utsläppen representerar majoriteten av Logents totala CO<sub>2</sub>-utsläpp (95%). Dessa utsläpp kommer huvudsakligen från kunder i Logents Transport Management-verksamhet som köper olika typer av transportlösningar. Under 2021 adderar utsläppen från Logent scope 3 till 22 951 ton CO<sub>2</sub>e.



# LOGENTS MILJÖINITIATIV

## Logents hållbarhet inom miljöområdet

Baserat på Logents hållbarhetsmål har flera initiativ initierats för att förbättra Logents påverkan hållbarhet. Nedan är ett urval av viktiga initiativ som genomförs eller för närvarande pågår.

**Logents övergripande miljömål** - Minimera klimatavtrycket genom att minska nyttjandet av icke-förnybara energikällor.

**Elektrifiering av fordonsflottan** – För att minska användningen av fossila bränslen strävar Logent efter att elektrifiera fordonsflottan inklusive tjänstebilar. Detta är ett pågående arbete, och flottan uppdateras ständigt med nya bilar som är helt eller delvis elektriska. Sedan Logent beslutade att omvandla tjänstebilsflottan har 55 % av tjänstebilsflottan elektrifierats.

**Implementering av HVO100** – Det är idag inte möjligt att implementera elektrifierade fordon i hela Logents verksamhet t.ex. för tunga truckar eller hjullastare. För denna typ av fordon använder Logent HVO100 (när tillämpligt) för att minska CO<sub>2</sub>-utsläppen som genereras av Logents drift. Logent använder HVO100 i 20 % av den totala truckparken och 65 % av truckparken är elektrifierad.

**Datadrivna hållbarhetsförbättringar** - Logent Transport Management har utvecklat ett verktyg för att i realtid övervaka utvecklingen av CO<sub>2</sub> utsläpp för våra kunders transportlösningar. Detta möjliggör en systematisk förbättringsprocess där Logent tillsammans med kunden identifierar potentiella utvecklingsområden, Logent monitorer också kontinuerligt transportmarknaden för att identifiera och nyttja så hållbara lösningar som möjligt i de transportdesigner som rekommenderas till kunderna.

Exempel på förbättringar som har minskat CO<sub>2</sub>-utsläppen för Logents kunder är:

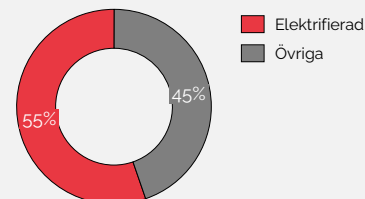
- Transport och förpackningskonsolidering
- Övergång från lastbil till tåg
- Last och staplings optimering

## Förbättrad energiprestanda i komplexa logistiklösningar för våra kunder

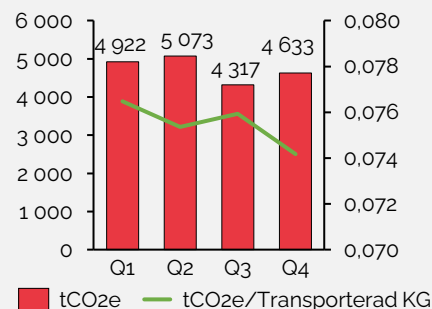
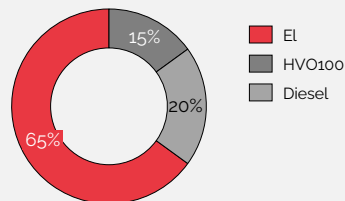
Logent erbjuder expertis inom logistiklösningar och automation. Som en integrerad del av Logents tjänsteerbjudande implementerar vi kontinuerligt inbyggda energibesparingar i våra lösningar. Logent optimerar exempelvis automations- och robotinstallationer för att förbruka så lite energi som möjligt och optimera dem för att arbeta på tider då energitillgängligheten är hög. Detta har också en positiv effekt på produktiviteten eftersom automationen kan förbereda beställningar under nattetid och helger när personalen inte arbetar.



Andel elektrifierade tjänstebilar



Fördelning av drivmedel i truckflottan





# LOGENTS MILJÖINITIATIV

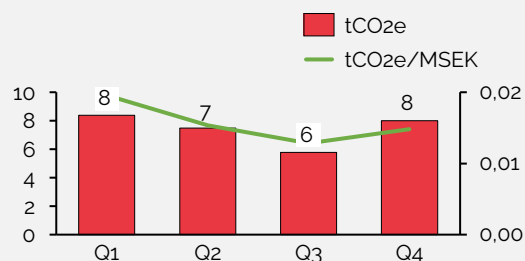
**Avfallshantering** – Logent har ett gediget och lokalt anpassat system för avfallshantering på våra lokala verksamheter som minimerar både mängden avfall och den påverkan det skapar på miljön. På Logents nya anläggningar används avfallskomprimatorer och ett detaljerat system för avfallssortering har implementerats. Logent kontrakterar certifierade partners för hantering av avfallsfraktioner och avfallstransporter från Logents anläggningar.

**Återanvändning av material (Cirkulär ekonomi)** – en av Logents verksamheter är hantering av förpacknings och pallmaterial. Som en del av denna verksamhet återvinner och reparerar Logent skadat förpackningsmaterial och pallar genom att byta ut felaktiga delar eller skadade komponenter. Över 291 000 pallar reparerades under Q4 2021 vilket är en stor besparing för miljön då alternativet hade varit att kassera och införskaffa nytt material, ett bra exempel på Logents bidrag i en cirkulär ekonomi.

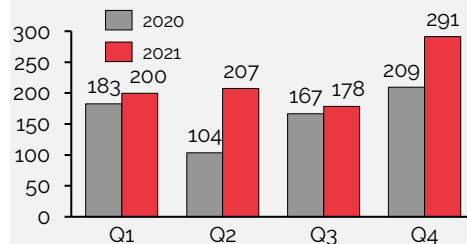
**Återvinning av kläder** – Logents strävar efter att minimera energianvändningen i alla delar av vår verksamhet, när arbetskläder har blivit uttjänta så återvinns dessa, vilket gör att plaggen kan användas i nya tyger.

**Kollektivtrafik och pendling** – Logent sysselsätter över 3000 personer på cirka 50 olika orter i Sverige, Danmark och Norge. Våra verksamheter ligger ofta utanför de större städerna och förbindelser med t.ex kollektivtrafik kan vara otillräckliga eller inte existera alls. För att vår verksamhet ska fungera och kunna leverera är vi beroende av kompetenta personer som kan finnas på plats varje dag. Logent försöker hitta transportlösningar för våra medarbetare som är effektiva för både miljön och vår verksamhet. Logents verksamhet i Bjuv kräver till exempel en större bemanningspool än vad omgivningen kan erbjuda. Logent har i det här fallet samarbetat med Skånetrafiken som nu trafikerar en linje från de omgivande städerna för att minska enkelbilstransporterna. Logents mål är att ytterligare uppmuntra och stödja anställda att välja pendlingsalternativ med mindre klimatpåverkan. Anställda har också möjlighet att leasa en tjänstecykel som kan användas för pendling.

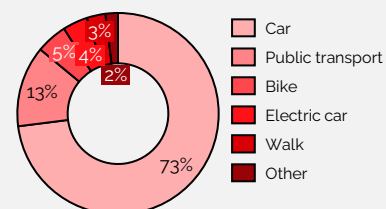
tCO<sub>2</sub>e utsläpp från Logents avfall



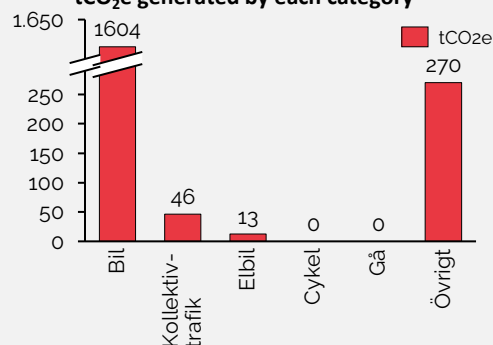
Reparerade pallar (tusental)



Fördelning över pendlingsmetod till & från arbetsplatsen



tCO<sub>2</sub>e generated by each category



# SAMHÄLLSANSVAR

## Introduktion till Samhällsansvar på Logent

För Logent är det viktigt att ta ansvar för samhället i stort. Varje år sysselsätter Logent över 3 000 personer från alla grupper i samhället, från högskoleutbildade till de som kämpar för att komma in på arbetsmarknaden. Detta inkluderar nyanlända invandrare, långtidsarbetslösa individer och personer med vissa funktionsnedsättningar. Genom att kunna ge människor med olika bakgrund arbete bidrar Logent till att öka mångfalden och minska de sociala ojämlikheterna mellan grupper och bidrar till säkra arbetsplatser.



- Minska ojämlikheten
- Öka hälsa och välbefinnande
- Lämpliga arbetsmetoder
- Arbetsmiljö och säkerhet
- Cybersäkerhet

## Hälsa och Säkerhet

Logent ska verka för att säkerställa trygghet och kontinuitet i relationen mellan arbetsgivare och arbetstagare. Logent bedriver aktivt ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Logents arbetsplatser kartläggs utifrån arbetsmiljöriskhänseende och eventuella avvikelser rättas till. Tillsammans med sina kunder tar Logent även ansvar för arbetsmiljön på kundernas arbetsplatser där Logents personal arbetar. Det är viktigt för Logent att personalen alltid känner sig trygg på sin arbetsplats.

## Öka jämställdhet

Logents övergripande mål är att jämställdhetsarbetet ska vara en naturlig och integrerad del av all verksamhet. Förutsättningarna, rättigheterna och utvecklingsmöjligheterna för kvinnor och män ska vara lika i hela företaget och inte vara beroende av kön eller ursprung. Logent strävar efter att bidra till ett jämställt samhälle och att vara en rättvis och ansvarsfull aktör på arbetsmarknaden. Logent har ingen tolerans för ojämlik behandling och diskriminering. Logent har etablerat policyer och styrmekanismer inklusive en whistle-blower-funktion för att identifiera och eliminera alla typer av oegentligheter och oacceptabelt beteende på Logents arbetsplatser.

Antal anmälningar om missförhållanden under 2021

**0**st

Genomsnittlig sjukfrånvaro 2021 – Tjänstemän

**0,53%**

Genomsnittlig sjukfrånvaro 2021 – Kollektiv personal

**4,40%**

PERSONNEL	2021	2020	2019	2018	2017	2016
<b>KPI:ER JÄMSTÄLLDHET</b>						
ANTAL MÄN (%)	1 915 (73)	1352 (73)	970 (77)	1047 (78)	1243 (78)	1453 (72)
ANTAL KVINNOR (%)	706 (27)	501 (27)	292 (23)	303 (22)	354 (22)	557 (28)
ANTAL MÄN I LEDNINGSGRUPPEN (%)	10 (91)	9 (81)	11 (92)	11 (92)	8 (80)	9 (90)
ANTAL KVINNOR I LEDNINGSGRUPPEN (%)	1 (9)	2 (19)	1 (8)	1 (8)	2 (20)	1 (10)
<b>KPI:ER FÖREBYGGANDE FRISKVÅRD</b>						
SJUKFRÅNVARO (DAG 2–14) TJÄNSTEMÄN	0,53%	0,71%	0,89%	0,85%	1,14%	1,69%
SJUKFRÅNVARO (DAG 2–14) KOLLEKTIV PERSONAL	4,40%	3,93%	3,04%	2,74%	3,12%	4,32%
<b>KPI EMPLOYEE TURNOVER</b>						
PERSONALOMSÄTTNING TJÄNSTEMÄN %	38%	40%	24%	39%	35%	40%
<b>KPI CODE OF CONDUCT</b>						
ANTAL RAPPORTERADE HÄNDELSE	0	1	0	0	0	N/A

# NYCKELINITIATIV

## Samhällsansvar på Logent

Som ett resultat av Logents ambition att minska ojämlikheter har vi utvecklat flera **långsiktiga mångfalds- och inkluderingsinitiativ**, som uppmuntrar anställning av individer som annars skulle kämpa på den svenska arbetsmarknaden (som etniska minoriteter och funktionshindrade). Dessa satsningar gör Logent till **en av de högst rankade arbetsgivarna i Sverige**, kallad ett "ledande exempel" av Arbetsförmedlingen.

## Nyckelinitiativ

**Etniska minoriteter i arbete** - Logent har i samarbete med Arbetsförmedlingen utvecklat en process för att använda svenska statliga medel (anställningsstöd) för att hjälpa etniska minoriteter att komma ut i arbetslivet. Målet är att hjälpa till att introducera nyanlända individer med minoritetsbakgrund på den svenska arbetsmarknaden. Initiativet lanserades 2017 och Logent har anställt över 400 nyanlända etniska minoriteter sedan dess.

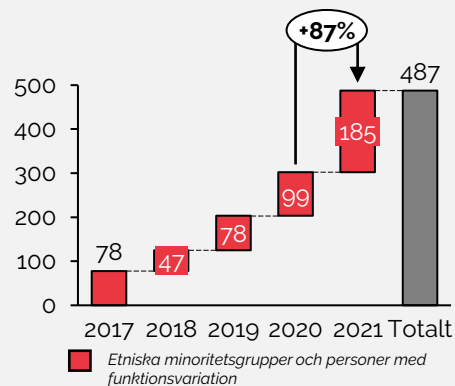
**Personer med funktionsvariation i arbete** - Logent lanserade 2019 en satsning för att anställa personer med funktionsvariationer som autism, koncentrationssvårigheter, hörselnedsättning m.m.

Genom en studie som genomfördes på två arbetsplatser under 2019 identifierade Logent arbetsstationer där cirka 20 personer kunde anställas. Under 2021 var målet att sprida konceptet till alla arbetsplatser inom Logent och anställa ytterligare 20 personer samt tillhandahålla denna tjänst till externa kunder. Initiativet har resulterat i ytterligare 185 nya arbetstillfällen under 2021.

**Anställda under 23 år** - Logents bemanningsverksamhet sysselsätter många unga i åldersgruppen 18-24 år. Denna grupp är sårbar i dagens samhälle, då många i gruppen upplever svårigheter att komma in på arbetsmarknaden. När Logent kan fungera som en brygga mellan studieåren och arbetslivet är fördelarna stora för samhället i stort.



Statistik för Sociala nyckelinitiativ  
(185 nya personer i arbete under 2021)



■ Etniska minoritetsgrupper och personer med funktionsvariation

	Under 23	Totalt	Andel
TOTALT	618	2609	24%
Mål (Logent Group)			20%

## Introduktion till Logents styrmodell

Kvalitet och kundnöjdhet är ryggraden i vår affärsmodell. Tillsammans med våra kunder strävar vi dagligen efter högsta kvalitet i alla delar av vår verksamhet, från verkstadsgolvet till fakturering.

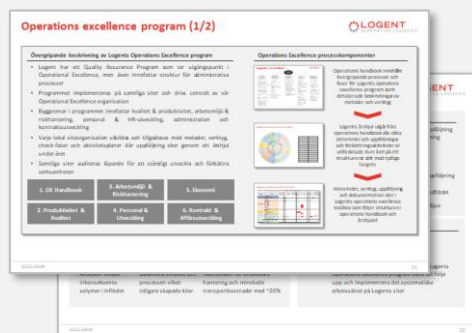
För att säkerställa sådana höga standarder har Logent tydligt definierade roller och ansvarsområden, utbildningsprogram och kontroll-/optimeringsprogram som:

1. Operational Excellence program
2. Internkontrollprogram
3. ISO och övriga certifikat
4. Välutvecklade policyer och rutiner

## 1. Operational Excellence program

För Logent är det viktigt att kunden upplever våra tjänster som prisvärda, kvalitetssäkrade och anpassningsbara. För att säkerställa en hög kvalitetsnivå har Logent utvecklat ett program för operations excellens som omfattar:

- Produktivitet & kvalitet
- Arbetsmiljö & riskhantering
- Personal & utveckling
- Finansiering
- Kontrakt & affärsutveckling



## 2. Internkontrollprogram

Syftet med Logents internkontrollprogram är att säkerställa kvalitet, fullständighet och korrekthet i Logents processer, redovisning samt den finansiella rapporteringen. Denna satsning lanserades 2018 med syftet att granska varje resultatenhets en gång om året. På grund av pandemin och påtvingade resebegränsningar har arbetet stoppats under 2020 & 2021. Under 2021 togs dock beslut om att investera i utökade resurser och under 2022 kommer Logent att utföra en fullständig granskning av den interna kontrollmiljön med hjälp av en extern part. Inga större brister eller fel har upptäckts under 2021.



## 3. ISO och övriga certifikat

Logent har under flera år haft ett flertal olika certifieringar. För Logent är dessa certifieringar viktiga och sätter en kvalitetsstämpel på våra tjänster. Inom Logent group har vi engagerade personer som arbetar mot dessa externa kvalitetsprogram och under 2021 förnyades alla certifieringar utan några anmärkningar.



Logent är ISO 9001 & ISO14001 certifierade. Dessa standarder syftar till att hålla en hög kvalitet och välutvecklade miljörutiner.

## 4. Välutvecklade policyer och rutiner

Logent är ett företag som agerar med högsta etiska standard och vårt rykte bland kunder, investerare, anställda och andra intressenter ska alltid vara fläckfritt.

För att vägleda alla anställda att agera på ett etiskt och rättvist sätt har riktlinjer och policys utvecklats och implementerats. Dessa granskas årligen och alla policys är lätt tillgängliga på Logents kontor och digitala fildelningsplattform. Två av Logents nyckeldokument är Logents **"Code of Conduct"** och **"Supplier Code of Conduct"**.

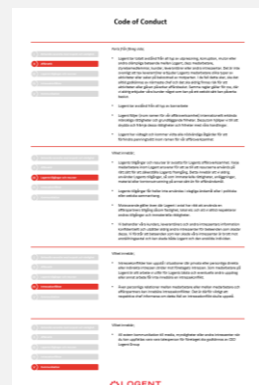
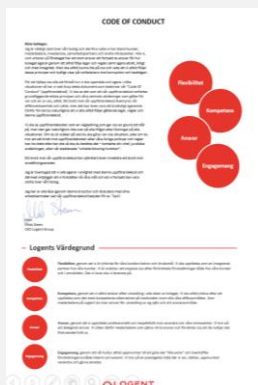
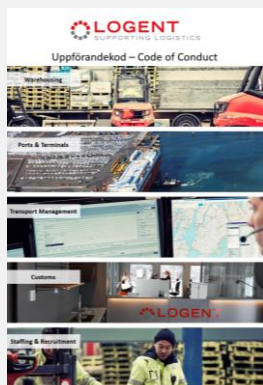
Logents code of conduct och andra viktiga policys ses årligen över. För nyanställda hålls en introduktion där dessa dokument kommuniceras tillsammans med ansvarig chef för att säkerställa att Logent-kulturen förstås och accepteras.



Logent är ett auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag. Denna certifiering förnyas årligen och slutligt beslut om förnyande fattas av styrelsen för certifieringsorganet. De säkerställer att innehavaren av certifikatet har god kvalitet och rättvisa arbetsvillkor.



AEO är en tullservicestandard som säkerställer att företag har hög kvalitet och solida processer med en stark och robust kontrollstruktur inom tullområdet. Logent innehar AEO-certifikat i Sverige, Norge och Danmark.



# LOGENTS STYRELSE

Logents styrelse höll 7 protokollförda möten under 2021.  
Följande personer är medlemmar i Logents styrelse



**Dario Aganovic**

**Styrelseordförande sedan 2019**

Andra pågående uppdrag/  
befattningar: Dario är för närvarande  
VD för Vision Ophthalmology Group  
GmbH och Non-Executive Director  
för Hermes Medical Solutions AB.

Dario har en doktorsexamen i  
Industriell Teknik och Management  
från Kungliga Tekniska Högskolan i  
Stockholm.



**Andrea Gisle Joosen**

**Styrelsemedlem sedan 2019**

Andra pågående uppdrag/  
befattningar: Hon är för närvarande  
styrelseordförande i Acast AB och  
styrelseledamot i ICA Gruppen AB,  
James Hardie Industries plc, Dixons  
Carphone ltd, BillerudKorsnäs AB  
och Qred AB.

Andrea har en MSc i International  
Business från CBS (Copenhagen  
Business School).



**Kurt Liljergren**

**Styrelsemedlem sedan 2019**

Övriga pågående uppdrag/  
befattningar: Kurt Liljergren är ägare  
till Bukit Timah Logistics (ett  
logistikkonsultföretag).

Kurt har en magisterexamen i  
ekonomi och logistik från Örebro  
universitet.



**Henrik Lif**

**Styrelsemedlem sedan 2019**

Andra pågående uppdrag/befattningar: Henrik är  
Partner på Stirling Square Capital Partners i London  
sedan 2017. Han är för närvarande styrelseordförande i  
Docu Nordic Sverige och Vision Ophthalmology Group  
GmbH. Styrelseledamot i Zengun Group AB (publ)

Henrik har en civilekonomexamen från  
Handelshögskolan i Stockholm och en  
civilingenjörsexamen i maskinteknik från Kungliga  
Tekniska Högskolan i Stockholm.

# APPENDIX A: KPI-TABELL

	KPI (Unit)	Definition	Outcome 2021	
MILJÖ	Klimat	Scope 1 utsläpp (tCO <sub>2</sub> e/tSEK)	Logents direkta utsläpp dividerat med omsättning	<b>718 tCO<sub>2</sub>e/tSEK</b>
		Scope 2 utsläpp (tCO <sub>2</sub> e/tSEK)	Logents indirekta utsläpp dividerat med omsättning	<b>122 tCO<sub>2</sub>e/tSEK</b>
		Scope 3 utsläpp (tCO <sub>2</sub> e/tSEK)	Utsläpp genererade av Logents tjänster/produkter dividerat med omsättning	<b>21 018 tCO<sub>2</sub>e/tSEK</b>
	Energi	Energiintensitet (kWh/tSEK)	Energikonsumtion delat med omsättning	<b>2,3 kWh/tSEK</b>
		Andel förnyelsebar el(%)	Andel av Logents energikonsumtion som härstammar från förnyelsebara energikällor	<b>100%</b>
	Naturresurser	Avfallskomprimatorer (%)	Andel av Logents tillämpliga verksamheter som har avfallskomprimatorer	<b>80%</b>
Avfallsintensitet (kg/tSEK)		Logents totala mängd avfall dividerat med omsättning	<b>0,02 kg/tSEK</b>	

SOCIAL	Hälsa & Säkerhet	Sjukfrånvaro (%)	Antal sjukdagar dividerat med antal anställda (Sjukdag 2 - 14 arbetare)	<b>4,4%</b>
		Rapporterade skador (‰)	Antal skador resulterande i frånvaro dividerat med antal anställda	<b>1,0‰</b>
		Antal fall av diskriminering och trakasserier	Antal anmälda trakasserier dividerat med antal anställda	<b>0</b>
		Personalomsättning tjänstemän	Antal personer som slutat under året / genomsnitt antal anställda för året (endast tjänstemän)	<b>38%</b>
	Mångfald	Antal kvinnliga medarbetare	Antal kvinnliga anställda dividerat med totalt antal anställda	<b>706 (27%)</b>
		Andel kvinnliga anställda i företagsledningen	Antal kvinnor i företagsledningen dividerat med antal medlemmar i företagsledningen	<b>1/11 (9%)</b>

BOLAGSSTYRNING	Styrelse-sammansättning	Antal styrelsemedlemmar	<b>4 st</b>
		Antal styrelsemöten 2021	<b>7 st</b>
		Styrelsens närvaro (%)	<b>93%</b>
		Nationaliteter representerade i styrelsen	<b>2 st</b>
		Antal kvinnliga styrelsemedlemmar (%)	<b>20%</b>
		Oberoende styrelsemedlemmar (%)	<b>0%</b>
	Arvoden	Revisionsarvoden och icke-revisionstjänster	<b>Revision: 1 811 000 / Icke-revision: 443 000</b>
	Styrelsearvode	<b>Per oberoende styrelsemedlem: 150 000 kr</b>	

# APPENDIX B: EU-TAXONOMIN

Logent har under 2021 gjort en kartläggning av ekonomiska aktiviteter i syfte att identifiera tillämpliga delar av EU-taxonomin och beräkna KPI enligt förordningen. Slutsatsen av detta arbete visas i nedan tabell:

	Total (kSEK)	Andel av taxonomi-eligible aktiviteter (%)	Andel av taxonomi-icke-eligible aktiviteter (%)
Omsättning	1 906 376	6%	94%
CAPEX	17 513	0%	100%
OPEX	10 297	35%	65%

## Ekonomiska aktiviteter

Logent är i grunden ett tjänsteproducerande bolag utan egna produkter och produktion varpå en liten del av Logents verksamhet träffas av Taxonomin. För att identifiera tillämpliga aktiviteter inom miljömål 1 och 2 har koncernen beaktat och analyserat de aktivitetsbeskrivningar som finns i bilaga 1 och 2 till den från Taxonomiförordningen delegerade rättsakten för Klimatet. För de delar av Taxonomin som kan anses vara tillämpliga på Logents verksamhet följer ett djupare resonemang nedan:

### Category 7.7 – Acquisition and ownership of buildings

Denna kategori skulle kunna appliceras på Logent då viss lageryta hyrs ut vid lagerverksamheten. Dock är alltid eventuell uthyrning av lagerplats en del av en sammanhållen tjänst där uthyrning inte är primär eller ses som en enskild tjänst. Enligt EU kommissionens FAQ om tillämpning av Taxonomin (publicerade av EU kommissionen i februari 2022) kan IFRS-regelverket användas för att avgöra om en ekonomisk aktivitet som ingår som en komponent i ett kundkontrakt ska särredovisas enligt Taxonomin. Eftersom uthyrningen inte betraktas som en distinkt komponent som särredovisas i Logents redovisning har Taxonomibedomning gjorts av den sammanhållna tjänsten. Det är Logents bedömning att den sammanhållna tjänsten inte träffas av taxonomin, dvs den är icke-eligible (ej tillämplig). Vidare sker viss uthyrning av mark inom vår hamnverksamhet i Göteborg, detta är dock begränsat till mark och inte byggnader och träffas således inte av Taxonomin.

### Category 6.14 – Infrastructure for rail transport

Logent har inom sin logistikverksamhet i Hallsberg en rälsbunden terminal där gods lastas & lossas via järnväg. Denna del av verksamheten träffas således av Taxonomins kategori 6.14. Aktiviteten omsatte 16 872 KSEK för 2021. Omsättning förknippad med denna del av verksamheten har tagits upp i ovan tabell som eligible (tillämplig).

### Category 6.16 - Infrastructure enabling low carbon water transport

Då delar av denna kategori avser drift av hamnar träffas således Logents verksamhet i Göteborgs Hamn. Logent bedriver där hamnverksamhet. Omsättning kopplat till hela denna verksamhet, uppgående till 101 451 KSEK för 2021, ingår således i den del av Logents omsättning som träffas av Taxonomin som andel av eligible aktiviteter.

## Transporter

En betydande del av Logents omsättning går att härleda till transporter som förmedlas inom affärsområdet Transport Management inom Logistics Services. Utifrån gällande redovisningsprinciper är Logent principal i dessa transaktioner baserat på den kreditrisk som Logent bär under dessa transaktioner varpå dessa transporter bruttoredo visas i extern redovisning. Logent har dock inte kontroll över aktiviteterna på det sätt som beskrivs i EU kommissionens FAQ om tillämpning av Taxonomin eftersom Logent inte är utförare av transporterna och inte bär ansvar för själva transporttjänsten. Taxonomins applicerbarhet blir därför begränsad. Enligt Logents tolkning av Taxonomin baserat på FAQ från EU kommissionen har Logent inte kontroll över transportaktiviteterna då Logent agerar mer som en agent eller förmedlare i detta avseende varpå denna intäktskälla och aktivitet inte anses som tillämplig i Taxonomin.

## KPI Omsättning

Total omsättning (nämnaren) motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, se resultaträkningen på s. 33, och rad "Nettoomsättning". Tillämplig omsättning erhålls genom att beräkna den delen av den totala omsättningen som genereras av de tillämpliga aktiviteterna som Logent identifierat (se ovan avsnitt Ekonomiska aktiviteter), dvs täljaren, och dividera med nämnaren.

## KPI CAPEX/OPEX

I tabellen ovan redovisas samtliga investeringar inom taxonomins definition för CAPEX (nämnaren) och de investeringar som är hänförliga till den del av ekonomiska aktiviteter (täljaren) som bedömts träffas av Taxonomin (se avsnitt Ekonomiska aktiviteter ovan). Under 2021 gjordes inga investeringar inom dessa verksamheter varpå siffran för eligible är noll. Årets totala CAPEX återfinns som tillkommande investeringar i anläggningsnoterna 15 och 16 och som tillkommande nyttjanderätts tillgångar i noten 17.

De rörelsekostnader OPEX, enligt taxonomins definition, som Logent har identifierat (nämnaren) omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, korttids-leasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta utgifter som rör det dagliga underhåll av materiella anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Tillämpliga rörelsekostnader (täljaren) är de av ovan kostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med Logents identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteter. För 2021 så består detta av underhåll av fastighet och underhåll av maskiner kopplat till de applicerbara verksamheterna.

Enligt Taxonomin ska även de kapitalutgifter (CAPEX) och driftsutgifter (OPEX) som inte stödjer tillämpliga aktiviteter men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxid snåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp också räknas som tillämpliga (så kallad kategori C). Logent har under året inte gjort några investeringar för energiätervinnande åtgärder och då inga större inköp gjorts under året har även övrig CAPEX/OPEX Kategori C exkluderats.



## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	Not	Räkenskapsperiod	
		1 januari – 31 december 2021	1 januari – 31 december 2020
Nettoomsättning	6	1 905 376	1 455 124
Aktiverat arbete för egen räkning		0	808
Övriga rörelseintäkter	9	1 065	1 143
<b>Summa</b>		<b>1 906 441</b>	<b>1 457 074</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	7	(528 005)	(408 254)
Personalkostnader	8	(1 129 437)	(818 594)
Övriga rörelsekostnader	10	(1 616)	(1 342)
<b>Resultat innan avskrivningar</b>		<b>247 383</b>	<b>228 885</b>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		(146 734)	(148 470)
<b>Rörelseresultat</b>		<b>100 649</b>	<b>80 415</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
	11		
Finansiella intäkter		511	311
Finansiella kostnader		(117 528)	(103 983)
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>(117 016)</b>	<b>(103 672)</b>
<b>Resultat före skatt</b>			
		<b>(16 367)</b>	<b>(23 258)</b>
Inkomstskatt	12	(9 802)	(1 485)
<b>Årets resultat</b>		<b>(26 169)</b>	<b>(24 743)</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		2 857	(3 095)
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>(23 313)</b>	<b>(27 838)</b>

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Noterna på sidorna 38 till 72 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella tillgångar</i>	16		
Varumärken		135 894	135 894
Kundkontrakt		384 816	447 179
Goodwill		946 853	940 939
Övriga immateriella tillgångar		10 824	5 625
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>1 478 388</b>	<b>1 529 638</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	15		
Byggnader och mark		3 836	3 994
Förbättringsutgifter på annans fastighet		1 270	1 596
Maskiner och andra tekniska anläggningar		16 096	17 726
Inventarier, verktyg och installationer		5 862	13 390
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>27 064</b>	<b>36 706</b>
Nyttjanderättstillgångar	17	288 711	340 021
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	18	5 515	1 652
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>5 515</b>	<b>1 652</b>
Uppskjutna skattefordringar	27	1 367	1 023
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 801 044</b>	<b>1 909 040</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 118	480
<b>Summa varulager</b>		<b>1 118</b>	<b>480</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20	181 151	145 938
Aktuella skattefordringar		13 714	8 906
Övriga fordringar	21	5 146	3 427
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	103 642	93 944
Likvida medel	23	256 081	239 681
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>559 734</b>	<b>491 895</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>560 852</b>	<b>492 375</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 361 896</b>	<b>2 401 415</b>

KONCERNERS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, forts.

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	24		
Aktiekapital		5 565	5 565
Övrigt tillskjutet kapital		465 086	465 086
Reserver		(965)	(3 822)
Annat eget kapital inklusive årets resultat		(109 778)	(83 609)
<b>Summa eget kapital</b>		<b>359 908</b>	<b>383 221</b>
<b>SKULDER</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Obligationslån	25	797 838	881 572
Lån till aktieägare	25	340 700	302 377
Uppskjutna skatteskulder	27	119 951	128 121
Leasingskulder	17	219 418	271 256
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 477 906</b>	<b>1 583 327</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		115 462	95 900
Kortfristiga leasingskulder	17	68 831	65 855
Skatteskulder		32 267	26 354
Övriga kortfristiga skulder	28	88 044	74 904
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	219 479	171 854
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>524 083</b>	<b>434 867</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 001 989</b>	<b>2 018 194</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 361 896</b>	<b>2 401 415</b>

Summa eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Noterna på sidorna 38 till 72 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I  
SAMMANDRAG

Belopp i KSEK	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare					
	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 28 juni 2019</b>		<b>50</b>				<b>50</b>
Periodens resultat					(58 865)	<b>(58 865)</b>
Övrigt totalresultat för perioden				(727)		<b>(727)</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>				<b>(727)</b>	<b>(58 865)</b>	<b>(59 593)</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Aktieägartillskott			415 449			<b>415 449</b>
Apportemission		5 515	49 637			<b>55 152</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>		<b>5 565</b>	<b>465 086</b>	<b>(727)</b>	<b>(58 865)</b>	<b>411 059</b>
Periodens resultat					(24 743)	<b>(24 743)</b>
Övrigt totalresultat för perioden				(3 095)		<b>(3 095)</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>				<b>(3 095)</b>	<b>(24 743)</b>	<b>(27 838)</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>		<b>5 565</b>	<b>465 086</b>	<b>(3 822)</b>	<b>(83 609)</b>	<b>383 221</b>
Periodens resultat					(26 169)	<b>(26 169)</b>
Övrigt totalresultat för perioden				2 857		<b>2 857</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>				<b>2 857</b>	<b>(26 169)</b>	<b>(23 313)</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>		<b>5 565</b>	<b>465 086</b>	<b>(965)</b>	<b>(109 778)</b>	<b>359 908</b>

## KONCERNERS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK	Räkenskapsperiod		
	Not	1 januari – 31 december 2021	1 januari – 31 december 2020
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		100 649	80 415
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>	33		
- Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		146 734	148 470
- Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar		72	45
- Valutakursdifferenser vid omräknings av årets resultat		(178)	(106)
Erhållen ränta		511	311
Betald ränta		(60 465)	(64 208)
Betalda inkomstskatter		(17 404)	(558)
<b>Kassaflöden från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>169 919</b>	<b>164 369</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		(626)	(144)
Ökning/minskning av kundfordringar		(32 020)	(33 454)
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		(10 572)	(26 922)
Ökning/minskning av leverantörsskulder		19 411	(3 128)
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		55 616	69 955
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>31 810</b>	<b>6 307</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>201 728</b>	<b>170 676</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	26	(6 410)	-
Investeringar i immateriella tillgångar	16	(6 258)	(1 697)
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	(3 807)	(23 333)
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>(16 475)</b>	<b>(25 030)</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
	32		
Upptagande av lån		-	-
Amortering av lån		-	-
Återköp av obligation		(92 700)	-
Amorting av leasingsskuld		(67 201)	(68 305)
Transaktionskostnader lån		(180)	(900)
Erhålla aktieägartillskott		-	-
Lämnade depositioner		(3 795)	(226)
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>(163 876)</b>	<b>(69 430)</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>21 377</b>	<b>76 215</b>
Likvida medel vid årets början		239 681	168 358
Valutakursdifferenser i likvida medel		(4 977)	(4 892)
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>256 081</b>	<b>239 681</b>

## 1. Noter till koncernredovisningen

### 1.1 Allmän information

SSCP Lager BidCo AB (publ) med organisationsnummer 559109-9154 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är SSCP Lager BidCo AB (publ), c/o Logent AB Hammarby Kaj 14, 120 30 Stockholm. Moderbolagets och dess dotterbolags verksamhet omfattar logistiktjänster.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK).

Styrelsen har den 22 april 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### 1.2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget SSCP Lager BidCo AB (publ) och dess dotterföretag.

### 1.3 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Moderbolaget bildades den 24 april 2017 och har varit ett lagerbolag utan verksamhet fram till dess att moderbolaget förvärvade Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019. Förvärvet av Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019 är startpunkten för koncernens verksamhet och således även koncernens första räkenskapsår. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 1.24 *Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål*.

För upplysning om de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen se not 1 i moderföretagets noter.

### 1.4 Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Inga nya standarder, tolkningar eller ändringar som trätt i kraft 1 januari 2021 har haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### 1.5 Koncernredovisning

#### a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### **1.6 Segmentsrapportering**

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD tillsammans med styrelsen, har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av VD och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Koncernen har under kvartal 4 ändrat segments indelningen från 2 till 3 rapporterbara segment. Den nya segmentsindelningen är Logistics Operations, Logistics Services och Staffing. Logistics Operations utgörs av en sammanslagning av rörelsesegmenten Warehousing och Ports. Dessa rörelsesegment har likartade ekonomiska egenskaper i form av likartade kunder, tjänster samt styrs av samma chef. Logistics Services utgörs av en sammanslagning av rörelsesegmenten Transport Management och Customs. Dessa rörelsesegment bedöms också ha likartade ekonomiska kunder i och med att kunderna är likartade och tjänsten många gånger är tätt sammanhängande. Det tredje segmentet, Staffing, består av rörelsesegmenten Staffing Sverige och Staffing Norge. Dessa bedöms ha likartade ekonomiska egenskaper då tjänsten är densamma i båda rörelsesegmenten och kunderna är av likartad karaktär. Ledningen gör bedömningen att den nya segmentsindelningen följer IFRS regelverk för segmentsrapportering.

### **1.7 Omräkning av utländsk valuta**

#### ***(i) Funktionell valuta och rapportvaluta***

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

#### ***(ii) Transaktioner och balansposter***

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

#### ***(iii) Omräkning av utländska koncernföretag***

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i periodens resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## 1.8 Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

Intäkter redovisas när koncernen har uppfyllt sina prestationsåtaganden vilket inträffar när kunden erhållit kontroll över varan eller tjänsten. Koncernens intäkter utgörs i allt väsentligt av försäljning av tjänster och koncernens väsentliga intäktsströmmar utgörs av Warehousing, Ports, Transport Management och Staffing.

### (i) Försäljning tjänster

#### *Warehousing, Ports och Transport Management*

Tjänster inom intäktsströmmen Warehousing består i allt väsentligt av outsourcing aktiviteter kopplade till lagerhållning. Tjänster inom intäktsströmmen Ports består i allt väsentligt av olika typer av stuveri tjänster såsom lasthantering samt lastning och lossning av fartyg. Tjänster inom intäktsströmmen Transport Management består i allt väsentligt av tjänster kopplade till olika lösningar och kompetens inom transportledning. Inom dessa intäktsströmmar förekommer ett prestationsåtaganden då de tjänster som utförs utgörs av en serie distinkta tjänster med samma mönster för överföring till kunden.

#### *Staffing*

Tjänster inom intäktsströmmen Staffing består i allt väsentligt av att tillhandahålla tillfällig personal till lager. Inom denna intäktsström förekommer ett distinkt prestationsåtagande.

För samtliga intäktsströmmar (Warehousing, Ports, Transport Management och Staffing) redovisas intäkter över tid då kunder samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom koncernens prestation när ett åtagande fullgörs. Intäkter redovisas i den period de tillhandahålls.

Transaktionspriset i merparten av avtalen baseras på ett fast pris per timmer eller enhet och för dessa mäts intäkter baserat på vad koncernen har rätt att fakturera. I de fall då koncernens insatser används jämnt under resultatperioden redovisas intäkter enligt en linjär metod.

Det förekommer även rörliga ersättningar i form av volymrabatter vilka innebär att om volymen ökar så sjunker priset framåtriktat för de ytterligare enheter som köps. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att väsentlig återföring inte uppstår. Det förekommer även rörliga ersättningar som utgår från prestationsbaserade avtal.

En fordran redovisas när tjänsterna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Om utgifter som uppkommer vid fullgörande av ett avtal inte faller inom tillämpningsområdet för någon annan standard (t ex IAS 2 Varulager eller IAS 16 Materiella anläggningstillgångar eller IAS 38 Immateriella tillgångar) redovisas en tillgång utifrån de utgifter som uppkommit om vissa kriterier är uppfyllda. Tillgången skrivs av på ett systematiskt sätt som är förenligt med överföringen till kunden av de tjänster till vilka tillgången hör. Denna period kan vara samma period som avtal med den specifika kunden.

Koncernen tillämpar sedvanliga betalningsvillkor. Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

### (iii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

## 1.9 Leasing

Koncernen agerar både som leasetagare och leasegivare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, hamnområden, truckar och bilar. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasegivare avser lokaler.

Koncernen agerar som leasetagare och leasegivare.



### **Leasing - koncernen som leasetagare**

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Majoriteten av leasingavtalen löper på perioder om 3-5 år men enstaka leasingavtal löper på perioder uppåt 10 år. Optioner att förlänga eller säga upp av avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingkulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- restvärdesgarantier
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

#### *Optioner att förlänga och säga upp avtal*

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

#### *Redovisning i efterföljande perioder*

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoren. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

#### *Presentation*

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingkulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad 'Övriga externa kostnader' beroende på typ av leasad tillgång. Återbetalning av leasingkulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten

### **Leasing - koncernen som leasegivare**

Leasingavtal där koncernen är leasegivare utgörs av uthyrning av mark i hamnområde där löptiden är maximalt tolv månader. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingbetalningar som erhålles under leasingperioden intäktsförs i rapporten över totalresultat linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet övergår från leasegivaren till leasetagaren, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

För närvarande innehar koncernen endast leasingavtal som klassificeras som operationella leasingavtal.

### **1.10 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och utnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

### **1.11 Immateriella tillgångar**

#### **1.11.1 Goodwill**

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån rörelsesegment.

### 1.11.2 Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till i genomsnitt 9 år, vilket motsvarar den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

### 1.11.3 Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Koncernens strategi är att behålla förvärvade företags varumärke eftersom de bedöms vara en drivare av framtida försäljning och så länge varumärken används, underhålls och investeras i har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

### 1.11.4 Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utveckling. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och internt uppdaterade utgifter för administrativa system som anpassats väsentligt till koncernens verksamhet, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att internt upparbetade immateriella tillgången ska kunna aktiveras:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången,
- det kan visas hur den internt upparbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt upparbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3-10 år.

### 1.12 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier, verktyg och installationer. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader 10-40 år
- Mark skrivs inte av.
- Förbättring på annans fastighet 3-10 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

### 1.13 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### 1.14 Finansiella instrument

#### a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

#### b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin *finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde*.

#### c) Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteutgifter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

#### d) Bortbokning finansiella tillgångar

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

#### e) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna obligationslån, lån till aktieägare, leverantörsskulder, del av övriga skulder och del av upplupna kostnader.

**f) Bortbokning finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

**g) Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

**h) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernen bedömer de förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen med tillämpning av matrismodellen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

**1.15 Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

**1.16 Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

**1.17 Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

**1.18 Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Obligatoriskt inlösenbara preferensaktier klassificeras som skulder. Övriga preferensaktier klassificeras som eget kapital.

**1.19 Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### **1.20 Avsättningar**

Avsättningar för omstruktureringar, rättsliga anspråk, garantiåtagande och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Inga avsättningar finns per 31 december 2021.

### **1.21 Ersättningar till anställda**

#### **1.21.1 Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

#### **1.21.2 Pensionsförpliktelser**

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner (ITP 2). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Pensionsåtaganden för svenska tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 508 (469) tkr.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå

understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent.

### 1.22 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 1.23 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### 1.24 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### **(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 16. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras varav de viktigaste antaganden utgörs av diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Det redovisade värdet av goodwill uppgår till 946 853 KSEK per den 31 december 2021 (940 939 KSEK per den 31 december 2020). Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill med god marginal.

#### **b) Värdering av underskottsavdrag**

Koncernen har redovisat uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 0 KSEK per den 31 december 2021 (0 KSEK per den 31 december 2020) som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

#### **c) Leasingavtalets längd**

När leasingavtalets längd fastställs beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option om att säga upp ett avtal. För leasingavtal som avser hyra av lokal är följande faktorer normalt mest väsentliga vid fastställande av leasingavtalets längd:

- Om avtalet innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem) bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker.
- Andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgången utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

### 1.25 Statliga bidrag

Under 2021 har statliga bidrag erhållits. Vid redovisning av dessa har följande redovisningsprincip tillämpats:

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga organ som erhålls i utbyte mot att koncernen uppfyller vissa ställda villkor. Samtliga erhållna bidrag är hänförliga till rapport över totalresultatet. Bidraget redovisas inte i balansräkningen eller resultaträkningen förrän det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Bidraget presenteras som förutbetalda intäkter i rapport över finansiell ställning och dras av vid redovisning av motsvarande kostnader så att de möter kostnaden som stödet avser att täcka i rapport över totalresultat.

## 2. Finansiell riskhantering

### 2.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till Moderföretaget.

#### (a) Marknadsrisk

##### Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), norska kronor (NOK) och danska kronor (DKK). I SSCP Lager BidCo AB-koncernen uppstår valutarisk framförallt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker svenska kronor (SEK), norska kronor (NOK), euro (EUR), danska kronor (DKK).

Därutöver uppstår valutarisk vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balansexponering.

Utländska nettotillgångar	2021-12-31	2020-12-31
Balansexponering NOK	55 358	42 712
Balansexponering DKK	866	-

I nedanstående tabell framgår koncernen valutaexponering hänförlig till transaktionsrisk utifrån de poster i utländsk valuta, angivet i tusental, som återfinns i balansräkningen per 2021-12-31.

##### Exponering

	2021-12-31		
	EUR	NOK	DKK
Kundfordringar	778	874	113
Leverantörsskulder	1 666	1 116	100

	2020-12-31		
	EUR	NOK	DKK
Kundfordringar	414	652	40
Leverantörsskulder	695	1 136	72



*Känslighetsanalys - transaktionsexponering*

Om den svenska kronan hade försvagats med 10% i förhållande till SEK/EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2021 varit 906 KSEK (2020: 285 KSEK) lägre, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.

*Känslighetsanalys omräkningsexponering/balanssexponering*

Koncernen har dotterbolag i Norge & Danmark som utsätter koncernen för valutarisk vid omräkning av dess balansräkningar och resultaträkningar inklusive koncernmässiga övervärden. Om den svenska kronan hade försvagats med 10% i förhållande till NOK & DKK med alla andra variabler konstanta, hade eget kapital per den 31 december 2021 varit 5 796 KSEK högre (per 31 december 2020 4 078 KSEK högre), till följd av omräkning av de norska dotterbolagens resultaträkning och balansräkning inklusive koncernmässiga övervärden.

*Ränterisk*

Obligationslån utgörs av upplåning i SEK som utgår med fast ränta och rörlig ränta (STIBOR 3M) och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Obligationslån uppgår till 810 000 KSEK 2021-12-31. Koncernens aktieägarlån löper, enligt avtal, med fast ränta och dessa lån är således inte exponerade för förändringar i räntan. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 25.

**Känslighetsanalys**

Om räntorna på upplåning med rörlig ränta per den 31 december 2021 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 8 100 KSEK lägre/högre (per den 31 december 2020 9 000 KSEK lägre/högre), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

**(b) Kreditrisk**

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalsstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Kundfordringarna består av fordringar på ett stort antal kunder varför det inte finns någon väsentlig koncentration av kreditrisk mot ett fåtal kunder. Koncernens kunder består i allt väsentligt av stora väletablerade företag. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

**(c) Likviditetsrisk**

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditet inklusive utnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader.

**(d) Refinansieringsrisk**

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Obligationslån	12 426	36 087	48 248	846 219	-	942 981	797 838
Skulder till aktieägare	-	-	-	477 642	-	477 642	340 700
Leasingskulder	17 337	51 492	63 363	145 043	11 015	288 249	288 249
Leverantörsskulder	115 462	-	-	-	-	115 462	115 462
Del av upplupna kostnader/Övriga skulder	23 432	1 740	-	-	-	25 172	25 172
<b>Summa</b>	<b>168 656</b>	<b>89 319</b>	<b>111 611</b>	<b>1 468 905</b>	<b>11 015</b>	<b>1 849 506</b>	<b>1 567 420</b>

Per 31 december 2020	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Obligationslån	13 366	40 097	53 903	993 853	-	1 101 219	881 572
Skulder till aktieägare	-	-	-	477 642	-	477 642	302 377
Leasingskulder	16 486	49 369	65 074	168 167	38 015	337 111	337 111
Leverantörsskulder	95 900	-	-	-	-	95 900	95 900
Del av upplupna kostnader/Övriga skulder	16 556	7 247	-	-	-	23 803	23 803
<b>Summa</b>	<b>142 308</b>	<b>96 713</b>	<b>118 978</b>	<b>1 639 663</b>	<b>38 015</b>	<b>2 035 675</b>	<b>1 640 764</b>

## 2.2 Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

### (a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

### (b) Finansiella instrument i nivå 2.

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

### (c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Per 2021-12-31 har koncernen inga finansiella instrument redovisade till verkligt värde.

## 2.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna efter hänsyn tagen till de begränsningar som framgår av obligationsavtalet.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posten obligationslån) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2021-12-31	2020-12-31
Total upplåning	810 000	900 000
Avgår: likvida medel	(256 081)	(239 681)
<b>Nettoskuld</b>	<b>553 919</b>	<b>660 319</b>
Totalt eget kapital	359 908	383 221
<b>Summa kapital</b>	<b>913 827</b>	<b>1 043 540</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>61%</b>	<b>63%</b>

### 3. Segmentsinformation

Inom koncernen har tre rapporterbara segment, Logistics Operations, Logistics Services och Staffing, identifierats:

#### Logistics Operations

Kontraktologistik-lösningar relaterat till dedikerade lager- och hamnlösningar.

#### Logistics Services

Kontraktologistik-lösningar relaterat till dedikerade transport management och tulllösningar.

#### Staffing

Bemanning-lösningar relaterat till logistik för att hantera volymfluktuationer. Både extern och intern bemanning och för rekryteringstjänster.

#### Other

Posten other består av kostnader som ej allokerats till segmenten.

Den verkställande direktören använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat exklusive effekt av IFRS 16 (se not 4 och 5).

#### **Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16**

	1 jan-31 dec 2021	1 jan-31 dec 2020
Logistics Operations	127 724	108 069
Logistics Services	25 358	20 017
Staffing	19 654	24 734
Other	245	(526)
<b>Summa Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16</b>	<b>172 981</b>	<b>152 294</b>

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	1 jan-31 dec 2021	1 jan-31 dec 2020
<b>Summa Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16</b>	<b>172 981</b>	<b>152 294</b>
Återföring justeringar för jämförelsestörande poster (not 4)	-	150
Återföring effekt av IFRS 16 exklusive avskrivning (not 5)	74 402	76 441
<b>Summa EBITDA</b>	<b>247 383</b>	<b>228 885</b>
Avskrivningar av materiella, immateriella och nyttjanderättstillgångar	(146 734)	(148 470)
Finansiella poster – netto	(117 016)	(103 672)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(16 367)</b>	<b>(23 258)</b>

#### 4. Justeringar för jämförelsestörande poster i segmentsinformation (not 3)

	1 jan-31 dec 2021	1 jan-31 dec 2020
Förvävsrelaterade kostnader	-	(150)
<b>Summa justeringar för jämförelsestörande poster</b>	<b>-</b>	<b>(150)</b>

#### 5. Effekt av IFRS 16 på segmentsinformation (not 3)

	1 jan-31 dec 2021	1 jan-31 dec 2020
Övriga externa kostnader	74 474	76 486
Övriga rörelsekostnader	(72)	(45)
Avskrivningar	(69 577)	(71 559)
<b>Summa effekt EBIT av IFRS 16</b>	<b>4 825</b>	<b>4 882</b>
<b>Effekt på EBITDA</b>	<b>74 402</b>	<b>76 441</b>
<b>Effekt på EBITA</b>	<b>4 825</b>	<b>4 882</b>

	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga leasingskulder	68 831	65 855
Långfristiga leasingskulder	219 418	271 256
<b>Summa leasingskulder</b>	<b>288 249</b>	<b>337 111</b>

#### 6. Nettoomsättning

Koncernen har redovisat följande belopp i rapporten över totalresultat hänförliga till intäkter:

	1 jan-31 dec 2021	1 jan-31 dec 2020
Intäkter från avtal med kunder	1 905 376	1 455 124
Övriga intäkter	1 065	1 143
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 906 441</b>	<b>1 456 267</b>

##### **Uppdelning av intäkter från avtal med kunder**

Intäkter från avtal med kunder består i allt väsentligt av försäljning av tjänster. Koncernens intäkter från avtal med kunder fördelar sig i nedan beskrivna kategorier. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas över tid.

	2021	Logistics Operations	Logistics Services	Staffing	Other	Summa
Intäkter per segment		985 729	493 191	623 746	181 581	<b>2 284 247</b>
Eliminering (intäkter från andra segment)			(7 264)	(190 026)	(181 581)	<b>(378 871)</b>
<b>Intäkter från externa kunder</b>		<b>985 729</b>	<b>485 927</b>	<b>433 720</b>	<b>-</b>	<b>1 905 376</b>
<b>Intäkter från externa kunder fördelat på kategorier</b>						
Logistics Operations		985 729				<b>985 729</b>
Transport Management			452 087			<b>452 087</b>
Customs			33 840			<b>33 840</b>
Staffing				433 720		<b>433 720</b>
Other						<b>-</b>
<b>Summa</b>		<b>985 729</b>	<b>485 927</b>	<b>433 720</b>	<b>-</b>	<b>1 905 376</b>

Koncernen har en kund som överstiger 10 % av den totala omsättningen. Intäkterna är hänförliga till segmentet Logistics Operations och uppgår till 350 008 KSEK år 2021. Koncernen hade en kund under 2020 som överstiger 10 % av den totala omsättningen. Intäkterna är hänförliga till segmentet Logistics Operations och uppgår till 164 843 KSEK.

	2020	Logistics Operations	Logistics Services	Staffing	Other	Summa
Intäkter per segment		770 443	378 426	333 365	185 199	<b>1 667 433</b>
Eliminering (intäkter från andra segment)			(6 950)	(20 160)	(185 199)	<b>(212 309)</b>
<b>Intäkter från externa kunder</b>		<b>770 443</b>	<b>371 476</b>	<b>313 205</b>	<b>-</b>	<b>1 455 124</b>
<b>Intäkter från externa kunder fördelat på kategorier</b>						
Logistics Operations		770 443				<b>770 443</b>
Transport Management			345 773			<b>345 773</b>
Customs			25 703			<b>25 703</b>
Staffing				313 205		<b>313 205</b>
Other						<b>-</b>
<b>Summa</b>		<b>770 443</b>	<b>371 476</b>	<b>313 205</b>	<b>-</b>	<b>1 455 124</b>

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	1 jan-31 dec 2021	1 jan-31 dec 2020
Sverige	1 545 021	1 214 271
Norge	357 516	240 853
Danmark	2 839	-
<b>Summa</b>	<b>1 905 376</b>	<b>1 455 124</b>

Anläggningstillgångar och andra tillgångar än finansiella instrument fördelas per land enligt följande:

	31 december 2021	31 december 2020
Sverige	1 822 139	1 931 821
Norge	2 336	4 068
Danmark	6 274	-
<b>Summa</b>	<b>1 830 749</b>	<b>1 935 889</b>

## 7. Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisorerna	1 jan-31 dec 2021	1 jan-31 dec 2020
PricewaterhouseCoopers AB		
- Revisionsarvode	1 811	1 220
- Övriga revisionstjänster och rådgivning	443	775
<b>Summa</b>	<b>2 254</b>	<b>1 995</b>

## 8. Ersättningar till anställda, m.m.

	1 jan-31 dec 2021	1 jan-31 dec 2020
Löner och andra ersättningar	903 549	639 755
Sociala avgifter	218 705	168 553
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	43 526	34 125
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>1 165 780</b>	<b>842 433</b>

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	1 januari-31 december 2021		1 januari-31 december 2020	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	14 725 (0)	8 242 (3 334)	15 618 (0)	9 360 (3 604)
Övriga anställda	888 824 (0)	253 989 (40 192)	624 137 (0)	193 319 (30 521)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>903 549 (0)</b>	<b>262 231 (43 526)</b>	<b>639 755 (0)</b>	<b>202 678 (34 125)</b>

## Ersättningar och övriga förmåner 2021

	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Dario Aganovic	150	-	-	-	150
Styrelseledamot – Kurt Liljergren	150	-	-	-	150
Styrelseledamot – Andrea Gisle Joosen	150	-	-	-	150
Verkställande direktör – Mats Steen	3 583	-	145	641	4 369
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	10 692	-	750	2 693	14 135
<b>Summa</b>	<b>14 725</b>	<b>-</b>	<b>895</b>	<b>3 334</b>	<b>18 954</b>

## Ersättningar och övriga förmåner 2020

	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Dario Aganovic	150	-	-	-	150
Styrelseledamot – Kurt Liljergren	150	-	-	-	150
Styrelseledamot – Andrea Gisle Joosen	150	-	-	-	150
Verkställande direktör – Mats Steen	3 570	-	127	594	4 291
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	10 901	697	697	3 010	15 294
<b>Summa</b>	<b>14 921</b>	<b>697</b>	<b>814</b>	<b>3 604</b>	<b>20 036</b>

Övriga förmåner avser bilförmån, hälsoförmån, cykelförmån, drivmedelsförmån och förmån för trängselavgift.

Andra ledande befattningshavare utgörs av ledningsgruppen för koncernen.

*Avgångsvederlag*

Verkställande direktör och Logent har en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Utöver det har verkställande direktör ett avgångsvederlag om 18 månaders månadslön vid uppsägning från Logent. Övriga ledande befattningshavare har 3-6 månaders uppsägningstid vid egen begäran och 3-12 månader vid uppsägning av Logent. Ledande befattningshavare har 12-18 månaders konkurrensbegränsning efter ledande befattningshavare har sålt sina aktier i Logent.

## Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	1 januari-31 december 2021		1 januari-31 december 2020	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	1 980	1 497	1 422	1 071
Norge	633	415	431	281
Danmark	8	3	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 621</b>	<b>1 915</b>	<b>1 853</b>	<b>1 352</b>

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

1 januari-31 december 2021 1 januari-31 december 2020

	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	3	4	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	11	9	11	9
<b>Koncernen totalt</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>12</b>

## 9. Övriga rörelseintäkter

	1 januari-31 december 2021	1 januari-31 december 2020
Realiserade valutakursvinster	1 065	1 143
<b>Summa</b>	<b>1 065</b>	<b>1 143</b>

## 10. Övriga rörelsekostnader

	1 januari-31 december 2021	1 januari-31 december 2020
Realiserade valutakursförluster	1 545	1 289
Förlust avyttring materiella/immateriella anläggningstillgångar	72	53
<b>Summa</b>	<b>1 616</b>	<b>1 342</b>

## 11. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	1 januari-31 december 2020	1 januari-31 december 2020
Ränteintäkter	511	311
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>511</b>	<b>311</b>
Räntekostnader lån	89 202	88 894
Räntekostnader, leasingskuld	7 438	8 459
Räntekostnader, övriga	10 607	6 121
Valutakursdifferenser	10 282	509
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>117 528</b>	<b>103 983</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>(117 016)</b>	<b>(103 672)</b>



## 12. Inkomstskatt

	1 januari-31 december 2021	1 januari-31 december 2020
<b>Aktuell skatt:</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	(18 311)	(15 603)
Justeringar avseende tidigare år	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>(18 311)</b>	<b>(15 603)</b>
<b>Uppskjuten skatt (not 27)</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	(4 337)	(3 893)
Avseende koncernmässiga övervärden	12 847	18 010
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>8 509</b>	<b>14 117</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(9 802)</b>	<b>(1 485)</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	1 januari-31 december 2021	1 januari-31 december 2020
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(16 367)</b>	<b>(23 258)</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2020: 21,4% 2021: 20,6%)	3 372	4 977
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-357	(203)
Utnyttjande av tidigare års underskott	304	2 190
Temporära skillnader i avskrivning	(621)	4 364
Ej avdragsgillt räntenetto	(12 261)	(12 444)
Ej bokförd skatt på årets resultat	33	(319)
Övrigt	(272)	(50)
<b>Inkomstskatt</b>	<b>(9 802)</b>	<b>(1 485)</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var -59,9% (2020: -6,4%).

Det har under 2018 beslutats om att bolagsskattesatsen i Sverige sänks till 20,6 procent från och med räkenskapsår som inleds 1 januari 2021.

### 13. Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	1 januari-31 december 2021	1 januari-31 december 2020
Övriga rörelseintäkter (not 9)	1 065	1 143
Övriga rörelsekostnader (not 10)	(1 545)	(1 289)
Finansiella poster - netto (not 11)	(10 282)	(509)
<b>Summa</b>	<b>(10 761)</b>	<b>(655)</b>

### 14. Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2021:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Entlog Holding AB	556946-9389, Sverige	Holding	100%	100%
Logent Holding AB	556946-9405, Sverige	Holding	0%	100%
Logent AB	556634-4429, Sverige	Kontraktslogistik/Bemanning	0%	100%
Logent Bemanning AB	559041-6714, Sverige	Bemanning	0%	100%
Logent Consulting AB	556749-4702, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Ports & Terminals AB	556785-6322, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent AS	911 632 519, Norge	Kontraktslogistik/Bemanning	0%	100%
Logent Transport Management AB	556763-9413, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs AB	556794-2056, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent 3PL-Consulting AB	556694-1752, Sverige	Vilande	0%	100%
Logistikhögskolan Supply Chain Institute AB	556401-3638, Sverige	Vilande	0%	100%
Logent Resurs AB	556022-2514, Sverige	Vilande	0%	100%
Logent Terminal AB	556810-1371, Sverige	Vilande	0%	100%
Logent Automotive Logistics AB	556871-9222, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Produksjon AS	999 588 093, Norge	Kontraktslogistik	0%	100%
Dan Spedition A/S	34714045, Danmark	Kontraktslogistik	0%	100%

**15. Materiella anläggningstillgångar**

<b>Räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2021</b>	<b>Byggnader och mark</b>	<b>Förbättrings- utgifter på annans fastighet</b>	<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>Summa</b>
Ingående redovisat värde	<b>3 994</b>	<b>1 596</b>	<b>17 726</b>	<b>13 390</b>	<b>36 706</b>
Valutakursdifferenser	-	-	-	32	32
Omklassificering	-	-	-	-	-
Årets anskaffningar	-	-	3 278	529	3 807
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)	-	-	-	19	19
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	(19)	(19)
Årets avskrivningar	(158)	(326)	(4 908)	(8 089)	(13 481)
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 836</b>	<b>1 270</b>	<b>16 096</b>	<b>5 862</b>	<b>27 064</b>

**Per 31 december 2021**

Anskaffningsvärde	4 281	3 320	33 157	28 479	69 236
Akkumulerade avskrivningar	(445)	(2 050)	(17 061)	(22 617)	(42 172)
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 836</b>	<b>1 270</b>	<b>16 096</b>	<b>5 862</b>	<b>27 064</b>

<b>Räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2020</b>	<b>Byggnader och mark</b>	<b>Förbättrings- utgifter på annans fastighet</b>	<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>Summa</b>
Ingående redovisat värde	<b>4 073</b>	<b>2 037</b>	<b>15 952</b>	<b>4 805</b>	<b>26 868</b>
Valutakursdifferenser	-	-	-	(72)	(72)
Omklassificering	25	-	-	(25)	-
Årets anskaffningar	43	-	6 650	16 640	23 333
Avyttringar och utrangeringar	-	-	(14)	-	(14)
Årets avskrivningar	(146)	(441)	(4 863)	(7 958)	(13 408)
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 994</b>	<b>1 596</b>	<b>17 726</b>	<b>13 390</b>	<b>36 706</b>

**Per 31 december 2020**

Anskaffningsvärde	4 281	3 320	29 879	27 875	65 354
Akkumulerade avskrivningar	(286)	(1 723)	(12 153)	(14 486)	(28 648)
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 994</b>	<b>1 596</b>	<b>17 726</b>	<b>13 390</b>	<b>36 706</b>

## 16. Immateriella tillgångar

	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2021</b>					
Ingående redovisat värde	135 894	447 179	940 939	5 625	1 529 638
Valutakursdifferenser	-	-	(25)	-	(25)
Årets anskaffningar	-	-	-	6 257	6 257
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)	-	-	5 939	255	6 194
Årets avskrivningar	-	(62 363)	-	(1 313)	(63 676)
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>135 894</b>	<b>384 816</b>	<b>946 853</b>	<b>10 824</b>	<b>1 478 388</b>

### Per 31 december 2021

Anskaffningsvärde	135 894	540 723	946 853	19 851	1 643 321
Akkumulerade avskrivningar	-	(155 907)	-	(9 026)	(164 934)
<b>Redovisat värde</b>	<b>135 894</b>	<b>384 816</b>	<b>946 853</b>	<b>10 824</b>	<b>1 478 388</b>

	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2020</b>					
Ingående redovisat värde	135 894	509 542	940 939	5 069	1 591 444
Årets anskaffningar	-	-	-	1 697	1 697
Årets avskrivningar	-	(62 363)	-	(1 141)	(63 504)
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>135 894</b>	<b>447 179</b>	<b>940 939</b>	<b>5 625</b>	<b>1 529 638</b>
<b>Per 31 december 2020</b>					
Anskaffningsvärde	135 894	540 723	940 939	13 009	1 630 566
Akkumulerade avskrivningar	-	(93 544)	-	(7 384)	(100 928)
<b>Redovisat värde</b>	<b>135 894</b>	<b>447 179</b>	<b>940 939</b>	<b>5 625</b>	<b>1 529 638</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för varumärken

Varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsessegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av Varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

Varumärken	2021-12-31	2020-12-31
Warehousing	55 289	55 289
Transport Management	47 110	47 110
Customs	3 198	3 198
Ports	10 443	10 443
Staffing	19 854	19 854
<b>Summa</b>	<b>135 894</b>	<b>135 894</b>

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Goodwill övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment.

<b>Goodwill</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Warehousing	565 981	565 981
Transport Management	144 290	144 290
Customs	58 932	53 018
Ports	90 359	90 359
Staffing	87 291	87 291
<b>Summa</b>	<b>946 853</b>	<b>940 939</b>

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärke har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. VD har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

För respektive rörelsesegment enligt ovan till vilket ett betydande belopp för goodwill och varumärke har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärdet beräknats.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärdet:

<b>Staffing</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%
<b>Warehousing</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%
<b>Ports</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%
<b>Customs</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%
<b>Transport Management</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

\*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

\*\*Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

**Känslighetsanalys för goodwill & varumärken:**

Ingen rimlig förändring av något av de väsentliga antagandena skulle leda till ett nedskrivningsbehov i rörelsesegmenten, förutom i rörelsesegmentet Ports. Där en rimlig förändring i något av de väsentliga antagandena skulle leda till ett mindre nedskrivningsbehov.

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill och varumärken för rörelsesegmentet Ports. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 1,3 procentenhet högre,
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 1,9 procentenhet lägre

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA-marginal och omsättningstillväxt. En förändring av dessa två antaganden, var för sig, med -1,3 respektive -2,1 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning. Skulle något av ovanstående värden försämrats ytterligare skulle det medföra ett nedskrivningsbehov.

## 17. Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Tillgångar med nyttjanderätt:</b>		
Lokaler/Fastigheter	264 832	309 566
Fordon	3 481	4 652
Produktionsmaskiner/Truckar	20 398	25 802
<b>Summa</b>	<b>288 711</b>	<b>340 021</b>
<b>Leasingskulder:</b>		
Långfristiga	219 418	271 256
Kortfristiga	68 831	65 855
<b>Summa</b>	<b>288 249</b>	<b>337 111</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under räkenskapsåret 2021 uppgår till 7 194 KSEK (2020: 56 299 KSEK).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	1 januari-31 december 2021	1 januari-31 december 2020
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter:</b>		
Lokaler/Fastigheter	57 359	59 648
Fordon	2 465	2 125
Produktionsmaskiner/Truckar	9 753	9 786
<b>Summa</b>	<b>69 577</b>	<b>71 559</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	7 437	8 459
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i posten 'Övriga externa kostnader' i rapport över totalresultat)	5 340	1 533
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i 'Övriga externa kostnader')	488	557

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna uppgår till 0 KSEK (2020: 0 KSEK).

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 80 466 KSEK (2020: 78 854 KSEK).

För information om leasingskuldens förfallotid och löptidsanalys se not 2.1.

## 18. Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Ingående värde:</b>	<b>1 652</b>	<b>1 432</b>
Lämnade depositioner	3 870	226
Reglerade fordringar	(8)	(4)
Årets omräkningsdifferenser	1	(2)
<b>Utgående värde</b>	<b>5 515</b>	<b>1 652</b>

Andra långfristiga fordringar består i allt väsentligt av depositioner hänförliga till garantier ställda till myndighet.

## 19. Finansiella instrument per kategori

2021-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Andra långfristiga fordringar	5 515	5 515
Kundfordringar	181 151	181 151
Upplupna intäkter	88 400	88 400
Likvida medel	256 081	256 081
<b>Summa</b>	<b>531 147</b>	<b>531 147</b>

2021-12-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Obligationslån	810 000	810 000
Skulder till aktieägare	340 700	340 700
Leverantörsskulder	115 462	115 462
Övriga kortfristiga skulder	6 833	6 833
Upplupna kostnader	18 339	18 339
<b>Summa</b>	<b>1 291 333</b>	<b>1 291 333</b>

<b>2020-12-31</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Summa</b>
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Andra långfristiga fordringar	1 652	1 652
Kundfordringar	145 938	145 938
Upplupna intäkter	78 255	78 255
Likvida medel	239 681	239 681
<b>Summa</b>	<b>465 526</b>	<b>465 526</b>

<b>2020-12-31</b>	<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Summa</b>
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Obligationslån	900 000	900 000
Skulder till aktieägare	302 377	302 377
Leverantörsskulder	95 900	95 900
Övriga kortfristiga skulder	2 701	2 701
Upplupna kostnader	23 803	23 803
<b>Summa</b>	<b>1 324 781</b>	<b>1 324 781</b>

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

## 20. Kundfordringar

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Kundfordringar	181 391	146 238
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	(240)	(299)
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>181 151</b>	<b>145 938</b>

Redovisade belopp, per valuta i valutabelopp angivet i tusental, för koncernens kundfordringar är följande:

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
SEK	136 804	114 355
NOK	34 343	28 894
EUR	778	414
DKK	993	40
ZAR	0	7
USD	3	1
GBP	1	0
<b>Summa omräknat till SEK</b>	<b>181 391</b>	<b>146 238</b>



Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Beloppen i tabellen inkluderar kundfordringar redovisade i enheter med annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

## 21. Övriga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Skattekonto	1 539	2 016
Bidrag från Arbetsförmedlingen	2 782	1 322
Övriga kortfristiga fordringar	825	89
<b>Totalt</b>	<b>5 146</b>	<b>3 427</b>

## 22. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter (ej fakturerat arbete)	88 400	78 255
Uppstartskostnad	4 007	4 147
Övriga förutbetalda kostnader	11 236	11 542
<b>Totalt</b>	<b>103 642</b>	<b>93 944</b>

### Utgifter för att fullgöra ett avtal

Det förekommer utgifter för att fullgöra långfristiga avtal för vilka koncernen redovisar en tillgång hänförligt till kundavtal. Dessa ingår i posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

Utgifter för att fullgöra ett avtal avser utgifter som uppkommit vid uppstarten och som används för att fullgöra ett långfristigt logistikuppdrag. Utgifterna är direkt hänförliga till avtalet, genererar resurser som kommer att användas för att uppfylla avtalet och förväntas kunna återvinnas. Tillgången kostnadsförs linjärt över den avtalsperiod som den är hänförlig till.

### Tillgång som redovisats från utgifterna för att fullgöra ett avtal:

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	4 147	3 929
Tillkommande tillgångar	1 683	2 120
Tillgången kostnadsförs linjärt under perioden	(1 824)	(1 901)
<b>Utgående balans</b>	<b>4 007</b>	<b>4 147</b>

## 23. Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden, koncernkonto	245 067	220 509
Banktillgodohavanden, övrigt	11 014	19 172
<b>Totalt</b>	<b>256 081</b>	<b>239 681</b>

## 24. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 31 december 2020	5 565 247	5 565	465 086
Per 31 december 2021	5 565 247	5 565	465 086

Aktiekapitalet består per den 31 december 2021 av 5 565 247 stamaktier med kvotvärdet 1 kr vilket är oförändrat mot 2020.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

## 25. Upplåning

	Redovisat värde 2021-12-31	Redovisat värde 2020-12-31
<b>Långfristiga lån med ställda säkerheter</b>		
Obligationslån	810 000	900 000
<b>Summa lån med ställda säkerheter</b>	<b>810 000</b>	<b>900 000</b>
<b>Långfristiga lån utan ställda säkerheter</b>		
Skulder till aktieägare	340 700	302 377
<b>Summa lån utan ställda säkerheter</b>	<b>340 700</b>	<b>302 377</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>1 150 700</b>	<b>1 202 377</b>

Redovisat värde för långfristig upplåning överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde vilket gäller för både obligationslånet samt aktieägarlånet.

### Obligationslån

Koncernen har emitterat en obligation, *Senior Secured Floating Rate Notes*. Obligationerna löper t o m 2024-10-31 och har en fast ränta och en rörlig räntedel som baseras på STIBOR 3 månader. Enligt obligationsvillkoren ska vissa finansiella lånevillkor vara uppfyllda såsom upprättande av viss skuldsättningsgrad vid upptagande av ytterligare lån i enlighet med obligationsvillkoren. Obligationen är i SEK.

Aktieägarlån löper med en fast ränta. Räntan kapitaliseras på lånet och betalas först vid lånets förfall. Aktieägarlån har en löptid motsvarande obligationslånet.

Ställda säkerheter har lämnats för obligationslånen i form av aktier i koncernbolagen.

### Kreditfacilitet

Koncernen innehar en kreditfacilitet, *Super Senior Revolving Credit Facility*. Kreditfaciliteten har ett maximalt utrymme om 110 000 KSEK. Per den 31 december 2021 var 50 KSEK nyttjat och 109 950 KSEK outnyttjat vilket är oförändrat mot 2020-12-31. 50 KSEK är nyttjat till en ställd säkerhet.

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Verkligt värde för finansiella tillgångar, vilka i sin helhet är kortfristiga, bedöms motsvara dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

## 26. Rörelseförvärv

### Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2021

Den 8 september 2021 förvärvades 100% av aktierna i Dan Spedition A/S. Förvärvet gjordes i dotterbolaget Logent AB. En förvärvsanalys har upprättats för förvärvet av hela verksamheten. Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Dan Spedition A/S samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

#### Köpeskilling per den 8 september 2021

Likvida medel	6 629
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>6 629</b>

#### Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	219
Immateriella tillgångar	255
Materiella anläggningstillgångar	19
Finansiella anläggningstillgångar	76
Uppskjuten skattefordran	5
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	1 264
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder	(1 147)
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>691</b>

<b>Goodwill</b>	<b>5 939</b>
-----------------	--------------

#### Goodwill

Den goodwill på 5 939 KSEK som uppstår genom förvärvet hänförs främst till värdet av framtida synergier och framtida nyförsäljning som förvärvet förväntas generera. Ingen del av den redovisade goodwillen förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning.

#### Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Bolaget bidrog med intäkter på 2 839 tkr och resultat om 499 KSEK till koncernen för perioden 8 september till och med 31 december 2021. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2021 skulle intäkter från bolaget ha varit 8 235 KSEK och resultat från bolaget om 1 229 KSEK.

#### Köpeskilling- kassaflöde

<b>Kassaflöde för att förvärva Dan Spedition A/S, efter avdrag för förvärvade likvida medel</b>	<b>2021-12-31</b>
Kontant köpeskilling	6 629
Avgår: Förvärvade likvida medel	(219)
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>6 410</b>

## 27. Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar (varumärken och kundkontrakt)	Periodiseringsfonder	Summa
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>120 113</b>	<b>8 008</b>	<b>128 121</b>
Redovisat i rapport över totalresultat	(12 846)	4 676	(8 170)
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>107 267</b>	<b>12 684</b>	<b>119 951</b>

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld	Temporära skillnader	Summa
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>811</b>	<b>212</b>	<b>1 023</b>
Genom förvärv	-	5	5
Redovisat i rapport över totalresultat	304	35	339
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>1 115</b>	<b>252</b>	<b>1 367</b>

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar (varumärken och kundkontrakt)	Periodiseringsfonder	Summa
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>138 123</b>	<b>3 574</b>	<b>141 697</b>
Redovisat i rapport över totalresultat	(18 010)	4 434	(13 576)
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>120 113</b>	<b>8 008</b>	<b>128 121</b>

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld	Temporära skillnader	Summa
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>320</b>	<b>162</b>	<b>482</b>
Redovisat i rapport över totalresultat	491	51	542
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>811</b>	<b>212</b>	<b>1 023</b>

Det förekommer inga underskottsavdrag hänförliga till vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. Det förekommer övriga temporära skillnader hänförliga till sparad negativt räntenetto på vilka ingen uppskjuten skattefordran om 16 072 TSEK (11 705 TSEK) har redovisats. Dessa temporära skillnader förfaller mellan år 4-6 år.

## 28. Övriga kortfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Momsskulder	32 124	32 931
Personalrelaterade skulder	49 087	39 272
Övriga skulder	6 833	2 701
<b>Summa</b>	<b>88 044</b>	<b>74 904</b>

## 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda intäkter	4 665	7 820
Upplupna löner	82 730	53 018
Upplupna semesterlöner	76 829	56 301
Upplupna sociala avgifter	31 351	21 151
Upplupna räntor och dylikt	8 328	9 106
Övriga upplupna kostnader	15 577	24 458
<b>Summa</b>	<b>219 479</b>	<b>171 854</b>

## 30. Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	50 450	50 450
Aktier i dotterbolag	359 908	383 221
Hysesgaranti	23 849	23 849
Tullgaranti	210	196
<b>Summa</b>	<b>434 417</b>	<b>457 716</b>

## 31. Transaktioner med närstående

SSCP Lager BidCo AB (publ) är ett helägt dotterföretag till SSCP Lager MidCo AB. SSCP Lager BidCo AB (publ) ingår i en koncern där SSCP Lager TopCo AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2021	2020
<b>(a) Lån från närstående</b>		
	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<i>Lån från SSCP Lager MidCo AB</i>		
Vid årets början	302 377	268 403
Lån som upptagits under året	-	-
Amorterade belopp	-	-
Räntekostnader	38 322	33 975
Utbetald ränta	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>340 700</b>	<b>302 377</b>

Lån från närstående avser aktieägarlån som en del i finansieringen av förvärvet av Entlog Holding AB. Lån till närstående avser finansiering av dotterföretagens skulder i samband med förvärvet av Entlog Holding AB.

Koncernen har betalat ut konsultarvode till Styrelseledamot Kurt Liljegren till ett belopp som motsvarar 2021: 26 KSEK (2020: 234 KSEK).

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Lån från SSCP Lager MidCo AB har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta som kapitaliseras årsvis (ingen betalning av ränta utgår). Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8.

### 32. Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2020-12-31	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster			2021-12-31
				Tillkommit rörelseförvärv	Upplupen ränta	Leasingavtal IFRS 16	
Leasingskuld	337 111	-	(67 201)	-	-	18 339	288 249
Obligationslån	900 000	-	(90 000)	-	-	-	810 000
Aktieägarlån	302 377	-	-	-	38 322	-	340 700
<b>Summa</b>	<b>1 539 489</b>	<b>-</b>	<b>(157 201)</b>	<b>-</b>	<b>38 322</b>	<b>18 339</b>	<b>1 438 949</b>

	2019-12-31	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster			2020-12-31
				Tillkommit rörelseförvärv	Upplupen ränta	Leasingavtal IFRS 16	
Leasingskuld	346 618	-	(68 305)	-	-	58 798	337 111
Obligationslån	900 000	-	-	-	-	-	900 000
Aktieägarlån	268 403	-	-	-	33 975	-	302 377
<b>Summa</b>	<b>1 515 021</b>	<b>-</b>	<b>(68 305)</b>	<b>-</b>	<b>33 975</b>	<b>58 798</b>	<b>1 539 489</b>

### 33. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021	2020
Avskrivningar	146 734	148 470
Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar	72	45
Omräkningsdifferenser i årets resultat	(178)	(106)
<b>Totalt</b>	<b>146 628</b>	<b>148 410</b>

### 34. Händelser efter rapportperiodens slut

Smittspridningen av covid-19 och dess påverkan berörs i avsnittet Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen.

### 35. Alternativa nyckeltal

Koncernen tillämpar ESMA (European Securities and Markets Authority) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. I delårsrapporten förekommer finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS s k alternativa nyckeltal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De primära alternativa nyckeltalen som presenteras avser EBITA, EBITDA, nettoskuld, justerat EBITA samt EBITDA exkluderande jämförelsestörande poster och effekt av IFRS 16. Nettoskuld presenteras även exklusive effekt av IFRS 16. Nedan återfinns en avstämning av de alternativa nyckeltalen och en beskrivning av syftet med dessa. Koncernens definition av dessa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
EBITDA	Resultat innan avskrivningar, räntor och skatt.	EBITDA avser visa förståelse för koncernens operativa verksamhet oberoende avskrivningar på anläggningstillgångar och koncernens finansiering.
EBITA	Resultat innan avskrivningar/nedskrivningar på varumärken, kundkontrakt och goodwill, räntor och skatt.	EBITA betraktas som relevant av investerare som vill förstå resultatintjäningen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar men före immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv.
Justerat EBITDA exklusive IFRS 16	EBITDA inklusive justeringar för jämförelsestörande poster (se not 6) och exklusive effekt av IFRS 16 (se not 7).	Måttet är relevant för att följa EBITDA exklusive jämförelsestörande poster och effekt av IFRS 16 för att följa de historiska siffrorna i enlighet med obligationsavtalet.
Justerat EBITA exklusive IFRS 16	EBITA inklusive justeringar för jämförelsestörande poster (se not 6) och exklusive effekt av IFRS 16 (se not 7).	Måttet är relevant för att följa EBITA exklusive jämförelsestörande poster och effekt av IFRS 16 för att följa de historiska siffrorna i enlighet med obligationsavtalet.
Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 (%)	Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 i relation till Nettoomsättning.	Nyckeltalet är relevant för att skapa en förståelse av den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar i relation till koncernens nettoomsättning. Effekt av IFRS 16 exkluderas för att redovisa intjäning i enlighet med obligationsavtalet.
Justerat EBITA exklusive IFRS 16 (%)	Justerat EBITA exklusive IFRS 16 i relation till Nettoomsättning.	Nyckeltalet är relevant för att skapa en förståelse av den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar kopplade till företagsförvärv i relation till koncernens nettoomsättning. Effekt av IFRS 16 exkluderas för att redovisa intjäning i enlighet med obligationsavtalet.
Nettoskuld	Räntebärande finansiella skulder exklusive skulder till aktieägare med avdrag för likvida medel.	Mäter den externa finansieringen med hänsyn tagen till egna likvida medel och är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
Nettoskuld exklusive IFRS 16	Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16 (se not 7).	Mäter den externa finansieringen med hänsyn tagen till egna likvida medel, men exklusive leasingskulder uppkomna i och med IFRS 16 för att redovisa nettoskuld i enlighet med obligationsavtalet.

**Avstämning av alternativa nyckeltal**

	Jan-Dec	
	2021	2020
<b>1) EBITDA</b>		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>100 649</b>	<b>80 415</b>
Avskrivningar	146 734	148 470
<b>EBITDA</b>	<b>247 383</b>	<b>228 885</b>
<b>2) EBITA</b>		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>100 649</b>	<b>80 415</b>
Avskrivningar/nedskrivningar på varumärken, kundkontrakt och goodwill	62 363	62 363
<b>EBITA</b>	<b>163 012</b>	<b>142 777</b>
<b>3) Justerat EBITDA exklusive IFRS 16</b>		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>100 649</b>	<b>80 415</b>
Avskrivningar	146 734	148 470
Jämförelsestörande poster (se not 6)	0	(150)
IFRS 16 effekter (se not 7)	(74 402)	(76 441)
<b>Justerat EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>172 981</b>	<b>152 294</b>
<b>4) Justerat EBITA exklusive IFRS 16</b>		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>100 649</b>	<b>80 415</b>
Avskrivningar/nedskrivningar på varumärken, kundkontrakt och goodwill	62 363	62 363
Jämförelsestörande poster (se not 6)	0	(150)
IFRS 16 effekter (se not 7)	(4 825)	(4 882)
<b>Justerat EBITA exklusive IFRS 16</b>	<b>158 187</b>	<b>137 745</b>
<b>5) Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 (%)</b>		
Nettoomsättning	1 905 376	1 455 124
Justerat EBITDA exklusive IFRS 16	172 981	152 294
<b>Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 (%)</b>	<b>9,1%</b>	<b>10,5%</b>
<b>6) Justerat EBITA exklusive IFRS 16 (%)</b>		
Nettoomsättning	1 905 376	1 455 124
Justerat EBITA exklusive IFRS 16	158 187	137 745
<b>Justerat EBITA exklusive IFRS 16 (%)</b>	<b>8,3%</b>	<b>9,5%</b>
<b>7) Nettoskuld</b>		
Obligationslån	797 838	881 572
Obligationslån – transaktionskostnader (se not 3)	12 162	18 428
Leasingskuld	288 249	337 111
Likvida medel	(256 081)	(239 681)
<b>Nettoskuld</b>	<b>842 168</b>	<b>997 430</b>
Leasingskuld	(288 249)	(337 111)
<b>Nettoskuld exklusive IFRS 16</b>	<b>553 919</b>	<b>660 319</b>



## MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK

	Not	Räkenskapsperiod	
		1 jan- 31 dec 2021	1 jan- 31 dec 2020
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	8 986	6 493
<b>Summa</b>		<b>8 986</b>	<b>6 493</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3	(5 059)	(1 063)
Personalkostnader		(3 501)	(5 123)
<b>Rörelseresultat</b>		<b>426</b>	<b>307</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	32 633	33 496
Räntekostnader och liknande resultatposter		(98 507)	(94 156)
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>(65 873)</b>	<b>(60 661)</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>(65 447)</b>	<b>(60 354)</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhålla koncernbidrag		129 099	121 039
Avsättning till periodiseringsfond		(22 699)	(20 722)
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>106 400</b>	<b>100 317</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>40 953</b>	<b>39 964</b>
Skatt på årets resultat	5	(14 028)	(13 303)
<b>Årets resultat</b>		<b>26 925</b>	<b>26 661</b>

Moderbolaget har inga poster som redovisas som övrigt totalresultat. Totalt totalresultat för period är därför detsamma som periodens resultat.

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	6	1 042 521	1 042 521
Fordringar hos koncernföretag	12	613 066	613 066
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 655 587</b>	<b>1 655 587</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 655 587</b>	<b>1 655 587</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	12	129 779	36 582
Övriga kortfristiga fordringar		5	650
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	58	8
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>129 842</b>	<b>37 240</b>
Kassa och bank	8	-	10 596
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>129 842</b>	<b>47 836</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 785 429</b>	<b>1 703 423</b>

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i KSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	9	5 565	5 565
<b>Fritt eget kapital</b>			
Aktieägartillskott	16	415 449	415 449
Överkursfond		49 637	49 637
Balanserat resultat		3 488	(23 173)
Årets resultat		26 925	26 661
<b>Summa eget kapital</b>		<b>501 064</b>	<b>474 139</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		43 421	20 722
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>43 421</b>	<b>20 722</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till aktieägare	10,12	340 700	302 377
Obligationslån		797 838	881 572
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 138 537</b>	<b>1 183 949</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		61	(136)
Skatteskulder		27 414	13 303
Skulder till koncernföretag		63 829	-
Övriga kortfristiga skulder		446	94
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	10 658	11 351
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>102 407</b>	<b>24 613</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 240 944</b>	<b>1 208 562</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 785 429</b>	<b>1 703 423</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>		<b>50</b>	-	-	-	<b>50</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		-	-	-	(23 173)	(23 173)
<b>Summa totalresultat 2019</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23 173)</b>	<b>(23 173)</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Aktieägartillskott		-	-	415 449	-	415 449
Apportemission		5 515	49 637	-	-	55 152
<b>Summa transaktion med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>		<b>5 515</b>	<b>49 637</b>	<b>415 449</b>	<b>-</b>	<b>470 602</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>		<b>5 565</b>	<b>49 637</b>	<b>415 449</b>	<b>(23 173)</b>	<b>447 479</b>
Omföring av föregående års resultat		-	-	(23 173)	23 173	-
Årets resultat och tillika totalresultat		-	-	-	26 661	<b>26 661</b>
<b>Summa totalresultat 2020</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23 173)</b>	<b>49 834</b>	<b>26 661</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>		<b>5 565</b>	<b>49 637</b>	<b>392 276</b>	<b>26 661</b>	<b>474 139</b>
Omföring av föregående års resultat		-	-	26 661	(26 661)	-
Årets resultat och tillika totalresultat		-	-	-	26 925	<b>26 925</b>
<b>Summa totalresultat 2021</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26 661</b>	<b>264</b>	<b>26 925</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>		<b>5 565</b>	<b>49 637</b>	<b>418 937</b>	<b>26 925</b>	<b>501 064</b>

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i KSEK	Not	Räkenskapsår	
		2021	2020
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		426	307
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
- Valutakursdifferenser		-	(4)
Erhållen ränta		46 702	30 078
Betald ränta		(51 817)	(55 040)
Betalda inkomstskatter		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>(4 689)</b>	<b>(24 659)</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		22 428	4 013
Förändring leverantörsskulder		197	(15 489)
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		520	(375)
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>23 145</b>	<b>(11 851)</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>18 455</b>	<b>(36 509)</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag inklusive förvärvskostnader		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
	13		
Upptagande av lån		-	-
Amortering av lån		-	-
Återköp av obligation		(92 700)	-
Transaktionskostnader lån		(180)	(900)
Lämnade lån		-	-
Upptagna lån via koncernkonto		63 829	-
Erhålla aktieägartillskott		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>(29 051)</b>	<b>(900)</b>
<b>Minskning/ökning av kassa och bank</b>		<b>(10 596)</b>	<b>(37 409)</b>
Kassa och bank vid årets början		10 596	48 005
<b>Kassa och bank vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>10 596</b>

## 1. Moderbolagets redovisningsprinciper

### Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderföretaget, SSCP Lager BidCo AB, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget var fram till förvärvet av Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019 ett lagerbolag utan verksamhet.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 1.24.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 2.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan.

#### *Uppställningsformer*

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

#### *Andelar i dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

#### *Aktieägartillskott*

Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

#### *Finansiella instrument*

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 *Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

## 2. Nettoomsättning

Moderbolaget nettoomsättning består av management fee till dotterföretag.

## 3. Ersättning till revisorerna

	2021	2020
PricewaterhouseCoopers AB		
– Revisionsuppdraget	-	-
– Övriga tjänster	-	1 103
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 103</b>

Ersättning till revisorer utgår från SSCP Lager BidCo ABs (publ) dotterbolag Logent Holding AB.

## 4. Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	32 633	33 493
<b>Totala ränteintäkter</b>	<b>32 633</b>	<b>33 493</b>
Räntekostnader, koncernföretag	38 322	33 975
Räntekostnader, externa	50 878	54 941
Transaktionskostnader lån	6 266	4 989
Valutakursdifferenser	0	4
Övriga finansiella kostnader	3 041	245
<b>Totala räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>98 507</b>	<b>94 153</b>
<b>Summa finansiella poster – netto</b>	<b>(65 873)</b>	<b>(60 661)</b>

## 5. Skatt på årets resultat

### Redovisad skatt i rapport över totalresultat

	2021	2020
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	(14 028)	(13 303)
Justeringar avseende tidigare år	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>(14 028)</b>	<b>(13 303)</b>
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>(14 028)</b>	<b>(13 303)</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2021	2020
<b>Resultat före skatt</b>	<b>40 953</b>	<b>39 964</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2021: 20,6 %, 2020: 21,4%)	(8 436)	(8 552)
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	(17)	(18)
Skatteeffekt av ej avdragsgillt negativt räntenetto	(5 554)	(5 374)
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-	641
Schablonränta på periodiseringsfond	(21)	-
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>(14 028)</b>	<b>(13 303)</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 0 KSEK per den 2021-12-31 (2020-12-31: 0 KSEK). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

## 6. Andelar i koncernföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterföretag:

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde	
				2021-12-31	2020-12-31
Entlog Holding AB	556946-9389	Stockholm, Sverige	406 087	1 042 521	
				<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde				1 042 521	947 535
Förvärv av dotterbolag				-	-
Justering av förvärvskostnader				-	(150)
Lämnade aktieägartillskott				-	95 137
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>				<b>1 042 521</b>	<b>1 042 521</b>

## 7. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	58	8
<b>Summa</b>	<b>58</b>	<b>8</b>



## 8. Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	-	10 596
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>10 596</b>
Bolaget har upptagit lån via koncernens Cashpoolkonto under 2021. Koncernkonto (Cashpool)	(63 829)	-
<b>Summa</b>	<b>(63 829)</b>	<b>-</b>

## 9. Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderbolagets aktiekapital.

## 10. Långfristiga skulder till koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Skuld till SSCP Lager MidCo AB	340 700	302 377
<b>Summa</b>	<b>340 700</b>	<b>302 377</b>

## 11. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	270	279
Upplupna sociala avgifter	208	170
Upplupen ränta	8 328	9 106
Övriga upplupna kostnader	1 852	1 796
<b>Summa</b>	<b>10 658</b>	<b>11 351</b>

## 12. Transaktioner med närstående

SSCP Lager BidCo AB (publ) är ett helägt dotterföretag till SSCP Lager MidCo AB. SSCP Lager BidCo AB (publ) ingår i en koncern där SSCP Lager TopCo AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2021	2020
<b>(a) Försäljning av varor och tjänster</b>		
Management fee till dotterföretag	8 986	6 493
<b>Summa</b>	<b>8 986</b>	<b>6 493</b>

### Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Fordringar på närstående:</i>		
Logent AB	409	(3 713)

### Lån från närstående

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Lån från SSCP Lager MidCo AB &amp; Cashpool från Logent AB</i>		
<b>Vid årets början</b>	<b>302 377</b>	<b>268 403</b>
Lån som upptagits under året	-	-
Amorterade belopp	-	-
Räntekostnader	38 322	33 975
Utbetald ränta	-	-
Upptagna lån via koncernkonto (Cashpool)	63 829	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>404 528</b>	<b>302 377</b>

### Lån till närstående

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Lån till Entlog Holding AB och Logent Holding AB</i>		
<b>Vid årets början</b>	<b>653 361</b>	<b>623 989</b>
Lån som upptagits under året	(53)	4
Amorterade belopp	(25 902)	-
Ränteintäkter	32 633	33 493
Inbetald ränta	(46 702)	(30 028)
Erhållet koncernbidrag	127 690	121 039
Lämnat aktieägartillskott	-	(95 137)
<b>Vid årets slut</b>	<b>741 027</b>	<b>653 361</b>

Lån från närstående avser aktieägarlån som en del i finansieringen av förvärvet av Entlog Holding AB. Lån till närstående avser finansiering av dotterföretagens skulder i samband med förvärvet av Entlog Holding AB.

Lån från SSCP Lager MidCo AB har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta om 12,5 % som kapitaliseras årsvis (ingen betalning av ränta utgår). Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Lånen till dotterföretagen har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta om 5,25% + STIBOR 3M som betalas kvartalsvis.

### 13. Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Verksamheten i moderbolaget startade i och med förvärvet av aktierna i Entlog Holding AB den 28 juni 2019.

	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster	
				Upplupen ränta	2021-12-31
Skulder till aktieägare	302 377	-	-	38 322	340 700
Obligationslån	900 000	-	(90 000)	-	810 000
<b>Summa</b>	<b>1 202 377</b>	<b>-</b>	<b>(90 000)</b>	<b>38 322</b>	<b>1 150 700</b>

	2020-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster	
				Upplupen ränta	2020-12-31
Skulder till aktieägare	268 403	-	-	33 975	302 377
Obligationslån	900 000	-	-	-	900 000
<b>Summa</b>	<b>1 168 403</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33 975</b>	<b>1 202 377</b>

### 14. Ställda säkerheter

Koncernen hade ställda säkerheter per 31 december 2021 härrörande från att SSCP Lager BidCo AB (publ) har pantsatt aktierna i Entlog Holding AB och dess dotterföretag för ett obligationslån emitterat 31 oktober 2019. Andelar som är ställda som säkerheter uppgick till 1 042 521 KSEK per den 31 december 2020 och är oförändrat per den 31 december 2021.

### 15. Händelser efter rapportperiodens slut

Covid-19 beskrivs i koncernens förvaltningsberättelse ovan.

### 16. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Ovillkorat aktieägartillskott	415 449 187
Överkursfond	49 637 223
Balanserat resultat	3 487 543
Årets resultat	26 924 535
<b>kronor</b>	<b>495 498 488</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överförs	495 498 488
<b>kronor</b>	<b>495 498 488</b>

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-04-22 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2022-04-22

-----  
Dario Aganovic  
Styrelseordförande

-----  
Kurt Liljergren  
Styrelseledamot

-----  
Henrik Lif  
Styrelseledamot

-----  
Andrea Gisle Joosen  
Styrelseledamot

-----  
Mats Steen  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-04-22

PricewaterhouseCoopers AB

-----  
Niklas Renström  
Auktoriserad revisor