

# SSCP Lager BidCo AB (publ)

**Org.nr**

**559109-9154**

**ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING**

**FÖR**

**RÄKENSKAPSÅRET 2020**

<b>Innehållsförteckning</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	1-9
Koncernens rapport över totalresultat	10
Koncernens rapport över finansiell ställning	11-12
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	13
Koncernens rapport över kassaflöden	14
Noter till koncernredovisningen	15-44
Moderbolagets resultaträkning	45
Moderbolagets balansräkning	46-47
Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital	48
Moderbolagets kassaflödesanalys	49
Noter till moderbolaget	50-54
Underskrifter	55

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

SSCP Lager BidCo AB (publ) och dess dotterföretag ('Logent') är ett logistikföretag som är verksamma i Norge och Sverige. Logent är en oberoende logistikpartner med möjlighet att erbjuda verkliga helhetslösningar för hela logistikkedjan. Vår styrka är hanteringen och effektiviseringen av de processer som logistikintensiva företag behöver och använder sig av. Logent grundades 2006 och var initialt ett tillväxtbolag, framförallt inom Bemanning. Den underliggande koncernen har ställt om fokus från bemanning till kontraktlogistik under de senaste åren och idag är cirka 80% av omsättningen relaterat till logistiktjänster. Koncernen har visat på en kraftig resultatförstärkning sedan 2016 och har sedan andra halvåret av 2018 även visat en stark tillväxt. Logent verkar inom kontraktlogistik utgörandes av tjänster inom lagerdrift, produktionslogistik, transport management och hamn samt inom bemanning och rekrytering.

Logent är en oberoende logistikpartner som tillhandahåller skräddarsydda logistiklösningen för våra kunder. Våra styrkor är vår kompetens och vår förmåga att designa, implementera och operera logistiklösningar med hög kvalitet och hög effektivitet baserade på våra kunders behov.

Vårt uppdrag är att bli våra kunders pålitliga partner för det dagliga logistikbehovet och långsiktig logistikutveckling för att stödja deras långsiktiga mål.

Vi bryr oss om våra kunder, våra anställda, våra samhällen, miljön och våra ägare. Integritet, mångfald, effektivitet och ständig förbättring är Logents kärnvärden och fungerar som vägledande principer i vårt dagliga arbete.

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag. Moderbolaget tillhandahåller även vissa koncerngemensamma tjänster åt övriga koncernbolag.

### Ägarförhållanden

SSCP Lager BidCo AB (publ) ägs av SSCP Lager MidCo AB med organisationsnummer 559109-9170 med säte i Stockholm. SSCP Lager BidCo AB (publ) ingår i en koncern där SSCP Lager TopCo AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

### Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

Den 31 oktober 2019 emitterade SSCP Lager BidCo AB (publ) en obligation om totalt 900 MSEK. Obligationen noterades på Nasdaq Stockholm med första dag för handel den 19 augusti 2020. För ytterligare upplysning om obligationen, se not 25 Upplåning.

### *Organisationsförändring ledning*

Patrik Engh, VD för Logent Staffing & Recruitment samt Logent Customs AB, har lämnat koncernen. Ny VD för Staffing & Recruitment är Mona Hem Mattsson. Mona har lång erfarenhet från bemanningsbranschen, bl.a. från Adecco. Till ny VD för Logent Customs AB har Henrik Hansson utsetts. Henrik har tidigare ansvarat för försäljning och affärsutveckling inom Logent Customs.

### *Kundavtal*

Under det tredje kvartalet startade Logent verksamheten för NA-KDs lager i Landskrona. Implementeringen har gått bra och verksamheten är fullt uppe i drift.

Sedan 2011 har Logent tillsammans med Boozt byggt upp deras logistik och Logent har sedan dess driftat Boozts lager. Från och med årsskiftet 2020/2021 har Boozt bestämt att insourca logistiken och samarbetet med Logent har därför avslutats.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång**

Två nya väsentliga logistikavtal har undertecknats inom affärsområde Logistics Operations med Semper och HelloFresh Norge. Implementeringsprojekten start omgående och väntas vara i drift i slutet av 2021.

Smittspridningen av covid-19 och dess påverkan berörs i avsnittet Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen.

### **Förväntad framtida utveckling**

SSCP Lager BidCo AB (publ) lämnar inga prognoser.

### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

#### *Risker relaterat till makroekonomiska faktorer och cyklisk efterfrågan*

Koncernen är genom dess olika rörelsesegment aktiva inom logistikmarknaden. Likt övriga bolag verksamma inom logistikmarknaden är koncernen påverkad av den generella finansiella och politiska situationen på såväl global, lokal och regional nivå. Den generella efterfrågan för logistiktjänster följer vanligtvis utvecklingen i bruttonationalprodukt ('BNP') och nivåerna av handelsvolymerna inom de geografiska regioner där koncernen erbjuder sina logistik tjänster. Koncernen är därmed främst beroende av utvecklingen i BNP och den relaterade utvecklingen i handelsvolymerna i Sverige och Norge samt utvecklingen i de geografiska regioner och marknader där koncernens kunder verkar då efterfrågan av koncernens logistiktjänster i slutändan påverkas av efterfrågan av dess kunders produkter. Mot bakgrund av ovanstående finns en risk att sådan minskning i efterfrågan på koncernens logistiktjänster kan påverka verksamheten, rörelseresultatet och koncernens finansiella ställning.

#### *Risker relaterat till Corona/covid-19*

Riskerna och påverkan på Logent som en konsekvens av Covid-19 var under slutet av Q1 och början av Q2 märkbara speciellt inom Automotive. Logent prioriterade korttidspermitteringar inom stora delar av koncernen men dessa lättades successivt under sommaren för att nästan helt avslutas under Q3. Under resterande del av året kvarstod endast korttidspermitteringar inom affärsområdet Ports & Terminals. Logent har också tagit del av sjuklöneersättningar och sänkta avgifter för arbetsgivaravgifter. Under andra halvåret av 2020 återhämtade sig Automotive-segmentet och E-commerce fortsatte att växa. De negativa konsekvenserna av Covid-19 har för helåret 2020 således varit väldigt begränsade.

Bolaget har inte sett några väsentliga kundförluster kopplat till Covid-19 under 2020 och bolagets likviditet har inte påverkats av pandemin i någon nämnvärd utsträckning. Bolaget bedömer vidare att situationen inte kommer försämrats under 2021. Logent följer dock utvecklingen noga och agerar proaktivt för att minska denna risk framgent. Bolaget ser i dagsläget inga faktorer som kan komma att påverka bolagets tillgång till finansiering inom de närmaste 12 månaderna, men Logent har en kontinuerlig uppföljning av likviditet för att säkerställa att nödvändiga åtgärder i största möjliga mån finns tillgängliga för att hantera likviditeten under den närmaste framtiden.

### **Hållbarhetsredovisning**

SSCP Lager BidCo AB (publ) org. nr 559109-9154 omfattas av lagkraven gällande Hållbarhetsredovisning enligt Årsredovisningslagen (ÅRL). Det är styrelsens ansvar att Hållbarhetsredovisning upprättas för räkenskapsåret 2020. Hållbarhetsredovisningen har formellt antagits av styrelsen vid styrelsemöte 2021-04-22.

Syftet med Hållbarhetsredovisningen är att ur Logent-koncernens verksamhetsperspektiv beskriva vilka väsentliga hållbarhetsaspekter koncernen aktivt arbetar med.

### Avsiktsförklaring

*Logent är en oberoende logistikpartner som tillhandahåller skräddarsydda logistiklösningar för våra kunder. Logents styrka är vår kompetens och vår erfarenhet av att designa, implementera och drifta kvalitativa och effektiva logistiklösningar skräddarsydda efter våra kunders behov.*

*Vårt mål är att bli befintliga och nya kunders naturliga samarbetspartner för dagliga och långsiktiga logistikbehov. Vi ska hjälpa våra kunder nå deras långsiktiga mål.*

*Vi bryr oss om våra kunder, våra anställda, vårt samhälle, miljön och våra ägare.*

*Integritet, mångfald, effektivitet och kontinuerlig förbättring är grunden i Logents värderingar och vägleder oss i vårt dagliga arbete.*

Logents hållbarhetsarbete omfattar kvalitetssäkrade tjänster, arbetsmiljöarbete, miljöarbete samt samhällsansvar. För att Logent ska kunna arbeta på ett effektivt och målinriktat sätt finns alla processer, mål, rutiner, policys och riktlinjer dokumenterad i Ledningssystemet som medarbetare har tillgång till. Det sker en löpande översyn av innehållet i Ledningssystemet för att hela tiden hålla det uppdaterat i enlighet med hur verksamheten förändras och för att möta gällande lagkrav.

Under 2020 strukturerades Logents hållbarhetsarbete om, Logent anpassade och utökade sitt hållbarhetsarbete mot det vedertagna begreppet ”ESG” samt Förenta Nationernas ”FN” 17 globala mål för hållbar utveckling. Logent utvecklade även en ESG-policy.

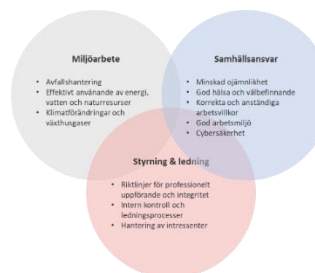
Logents hållbarhetsarbete utgår från FN:s 17 globala mål men beaktat Logents verksamhetsområde har bedömningen gjorts att vi inte kan arbeta aktivt med samtliga mål utan Logent har valt ut fem mål där vi har en möjlighet att påverka och förändra. Våra utvalda mål är:

- **3. God hälsa och välbefinnande**
- **8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**
- **9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur**
- **10. Minskad ojämlikhet**
- **13. Bekämpa klimatförändringar**



För ovan fem mål har Logent utarbetat detaljerade mätbara mål med kontinuerlig uppföljning för att tillse att vi åstadkommer en förändring. Vidare så har Logent utarbetat en struktur för att effektivt kunna arbeta mot de fem utvalda målen samt övriga hållbarhetsfrågor, denna struktur bygger på följande tre områden:

1. Miljöarbete
2. Samhällsansvar
3. Styrning & ledning





## 1. Miljöarbete

Logent har som övergripande mål att tillgodose kundernas krav inom våra verksamhetsområden: logistiklösningar, bemanning, rekrytering samt konsultuppdrag.

Alla delar av Logents verksamhet har någon form av påverkan på miljön. Det kan vara en direkt påverkan som utsläpp från dieseltruckar i vår hamnverksamhet till indirekt miljöpåverkan via underleverantörer inom Transport Management verksamhet. Obeaktat var påverkan har sitt ursprung verkar Logent för att minimera den påverkan vår verksamhet har på miljön. Detta arbete styrs via vår ESG-policy där miljömål har utarbetats för verksamheten.

Logent efterlever gällande lagstiftning, intressentkrav och rekommendationer som berör verksamheten. Varje år skickas en uppdaterad lagförteckning avseende väsentliga miljöaspekter innehållande uppdaterade riktlinjer och lagar som skall kontrolleras för varje verksamhet. Vid eventuella avvikelser skall handlingsplan upprättas för att säkerställa att inga miljööverträdelser fortgår.

De områden där Logent har störst påverkan på miljön är förbrukningsmaterial, energianvändning och utsläpp från arbetsmaskiner. Logent har aktivt adresserat dessa områden för att minska miljöpåverkan, exempel på mål för dessa områden är: ökad andel eldrivna truckar, inköp av miljövänlig el och 5S program för att minimera användandet av förbrukningsmaterial samt användning av avfallskomprimatorer.

Logent har också investerat i Sveriges inlandshamn i Hallsberg. Tåg styrs för omlastning till vägtransport. Detta bidrar till att minska utsläppen från transporter.

Effektiv avfallshantering tillämpas inom koncernen beroende på verksamhetens beskaffenhet. Inom lager och annan logistik är målet att tillhandahålla avfallskomprimatorer och en optimerad eldriven truckpark. Detta eftersom bränsleutsläpp är en väsentlig CO<sub>2</sub>-källa där Logent har möjlighet att påverka. På verksamheter som är kontorsbaserade arbetas aktivt med att minska pappersanvändning och öka andelen information digitalt. Logent följer också alla lokala krav på källsortering.

MILJÖASPEKT	2020	2019	2018	2017	2016
<b>AVFALLSHANTERING</b>					
Totalt antal relevanta siter	11	10	9	7	6
Antal siter med komprimatorer	8	8	7	5	4
<b>MILJÖOPTIMERAD TRUCKPARK</b>					
Andel eldrivna truckar	78,54%	75,98%	67,0%	67,6%	65,6%

Varje år skall varje verksamhet inom Logent dokumentera de miljöaspekter och miljöpåverkande faktorer som är aktuella. De aspekter som anses vara betydande skall ha en handlingsplan inför framtiden.

Logents anställda uppmanas att alltid tänka på miljöpåverkan vid tjänsteresor. Vid liknande kostnader och tidsaspekter förespråkas alltid det mest miljövänliga alternativet. Under 2020 har Logent också arbetat aktivt med att ställa om tjänstebilflottan mot elektrifiering. Per 2020-12-31 var 41% av tjänstebilarna och verksamhetsbilar elektrifierade.

Logent-koncernen och dess intressenter anser att aktivt miljöarbete är viktigt. Inom vissa verksamheter är det också ett kundkrav. Miljöaspekten är en del av ISO certifieringen. Logent-koncernen är ISO certifierade inom Miljö, ISO 14001. Logent granskas löpande, eventuella avvikelser dokumenteras, korrigeras och följs upp inom ramen för ISO-standarden.



## Samhällsansvar & Arbetsmiljö

För Logent är det viktigt att ta ett ansvar för samhället i stort och det gör Logent framförallt genom att sätta människor i arbete. Logent sätter årligen över 3000 människor i arbete och detta omfattar allt från högskoleutbildade personer till individer som har lite svårare att komma ut i arbetslivet. Detta omfattar både nyanlända invandrare, långtidsarbetslösa och personer med vissa funktionsnedsättningar. Genom att kunna ge personer med olika bakgrund arbete bidrar Logent till att öka mångfalden och minska samhällsklyftorna mellan olika grupper.

I Logents bemanningsverksamhet anställs många yngre människor i åldersgruppen 18–24 år. Detta är i dagens samhälle en utsatt grupp då svårigheterna att ta sig in på arbetsmarknaden upplevs av många i denna grupp som stora. När Logent kan agera som en brygga mellan studietiden och arbetslivet ger det stora vinningar för samhället i stort.

Logent har utvecklat en unik tjänst benämnd ”Social Hållbar Bemanning” som vi erbjuder kunder och samhället. Social Hållbar Bemanning är ett samarbete mellan Arbetsförmedlingen, Logent och dess kunder. Tack vare etableringsbidraget och Logents unika rekryteringsprogram erbjuder Logent kunder att aktivt bidra till samhällsnytta genom att anställa individer som står långt från arbetsmarknaden. Logent arbetar aktivt med detta program och exempelvis så säkerställer vi tillräckliga språkkunskaper genom att erbjuda språkmentorskap samt erbjuda ett unikt introduktionsprogram där kandidaterna får arbetsträna i Logents egna Lagerverksamhet. På detta sätt säkerställer vi att kandidaterna känner sig redo för att ge sig ut i arbetslivet samt att kunden hela tiden upplever kvaliteten i det utförda arbetet.

Ovan arbete startades 2017 då Logent lyckades anställa 68 personer. Under 2018-2019 expanderades programmet och ytterligare 45 respektive 69 personer anställdes. 2020 ökade takten ytterligare och totalt 90 nyrekryteringar genomfördes. Totalt har Logent erbjudit 251 nyanlända ett arbete under 2017–2020.

Logent samarbetar också med Jobbsprånget för tjänstemän sedan 2017 men beaktat pandemin har Logent under 2020 inte kunnat ta emot praktikanter. Jobbsprånget är ett praktikprogram som erbjuder 4 månaders praktik till nyanlända akademiker. Syftet med praktiken är att skapa nya kontakter och validera kompetens för den nyanlända. De akademiker som tidigare år gjort sin praktik hos Logent har framgångsrikt gått vidare i arbetslivet efter avslutad praktik.

### **Arbetsmiljö för en säker och trivsamt arbetsplats**

Logent ska agera så att trygghet och kontinuitet finns i förhållande mellan arbetsgivare och medarbetare. Logent arbetar aktivt med systematiskt arbetsmiljöarbete. Logents arbetsplatser genomgår kartläggning för eventuella arbetsmiljörisiker och åtgärdar brister. Tillsammans med kunderna tar Logent även ansvar för arbetsmiljön på kundernas arbetsplatser där Logents personal arbetar. För Logent är det viktigt att personalen alltid är trygga på sina arbetsplatser.

Logent utgår ifrån en grundsyn om alla människors lika värde och att alla medarbetare inom Logent ska ha samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter. Logents arbetsklimat kännetecknas av respekt, förståelse och kunskap om andra människor. Logent ser ett värde i olikheter och kulturell mångfald är en styrka. Rättvisa förhållanden mellan individer och grupper där ingen ska diskrimineras på grund av etnisk bakgrund, religion, fysiskt eller psykiskt funktionshinder, ålder, kön eller sexuell läggning är en självklarhet för Logent.

Logents företagskultur och relationer ska präglas av värdegrunden: flexibilitet, kompetens, ansvar och engagemang. Medarbetarna är bolagets identitet och en central del av värdeerbjudandet gentemot kunderna. Logents värderingar ska ligga till grund för hur företaget agerar och verkar både internt och externt.

### **Våra medarbetare**

För att Logent ska kunna uppnå sina mål och fullfölja sina uppdrag krävs kvalificerade och engagerade medarbetare som är mål- och resultatorienterade. Grundsynen är att medarbetarna vill och kan ta ett stort ansvar för att utföra ett effektivt arbete. Logent genomför årligen medarbetarsamtal där individen får möjlighet att utvärdera dennes enskilda arbetssituation och vad personen vill utvecklas inom. På detta sätt kan Logent som arbetsgivare också ge personlig feedback till sina anställda och uppfatta eventuella kompetensbehov såsom nödvändig utbildning för att behålla befintlig personal.

### **Våra chefer**

Av Logents chefer förväntas att, vid sidan av vad som gäller för övriga medarbetare, även arbeta målinriktat för att organisationen ska präglas av arbetsglädje, effektivitet och kontinuerlig utveckling. Detta innebär bland annat att skapa delaktighet och ge frihet under ansvar, uppnå mål och resultat, kommunicera ärligt och rakt även i svåra situationer, ta vara på idéer och våga gå före.

### **Jämställdhet**

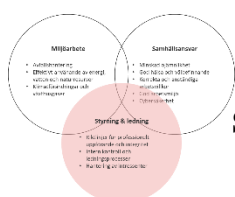
Logents övergripande målsättning är att jämställdhetsarbetet ska ingå som en naturlig och integrerad del i all verksamhet. Kvinnors och mäns villkor, rättigheter och utvecklingsmöjligheter ska vara lika inom hela företaget, och inte beroende av kön eller ursprung.

### **Arbetsmiljö**

Inom Logent arbetar alla för en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Den fysiska och psykiska arbetsmiljön ska utformas så att alla medarbetare får uppleva arbetsglädje, arbetsvilja och trivsel i sina ansträngningar att åstadkomma bra resultat för enheten. Alla medarbetare ska verka gemensamt i det dagliga arbetet för att åstadkomma ständiga förbättringar med syfte att uppnå en hälsosam och säker arbetsmiljö. Ett sätt som Logent mäter arbetsmiljön inom koncernen är att årligen uppdatera mål gällande detta, under 2020 har dock Logent gjort avsteg från målen beaktat pandemin för att säkerställa välbefinnandet hos personalen och hantera utvecklingen av covid-19 på bästa sätt i det första gulmarkerade. År 2020 var målet att korttidsfrånvaron på tjänstemän skulle maximalt uppgå till 1,5% av total gemensam arbetad tid. Målet för kollektivanställda var på 4,5%.

Logent följer också upp sitt arbetsmiljöarbete genom att årligen säkerställa att utbildning för berörd personal genomförs. Under 2017 upphandlades en ny webbaserad utbildning vilken använts kontinuerligt mellan 2017-2020 där samtliga nya medarbetare med arbetsmiljöansvar genomgår denna utbildning.

PERSONAL	2020	2019	2018	2017	2016
<b>NYCKELTAL JÄMSTÄLLDHET</b>					
ANTAL MÄN (ANDEL %)	1352 (73)	970 (77)	1047 (78)	1243 (78)	1453 (72)
ANTAL KVINNOR (ANDEL %)	501 (27)	292 (23)	303 (22)	354 (22)	557 (28)
ANTAL MÄN LEDNING (ANDEL %)	9 (81)	11 (92)	11 (92)	8 (80)	9 (90)
ANTAL KVINNOR LEDNING (ANDEL %)	2 (19)	1 (8)	1 (8)	2 (20)	1 (10)
<b>NYCKELTAL FRISKVÅRDSARBETE</b>					
SJUKFRÅNVARO (DAG 2–14) TJÄNSTEMÄN	0,71%	0,89%	0,85%	1,14%	1,69%
SJUKFRÅNVARO (DAG 2–14) KOLLEKTIV	3,93%	3,04%	2,74%	3,12%	4,32%
<b>NYCKELTAL PERSONALOMSÄTTNING</b>					
PERSONALOMSÄTTNING TJÄNSTEMÄN %	40	24	39	35	40
<b>NYCKELTAL CODE OF CONDUCT</b>					
INRAPPORTERADE ÄRENDEN	1	0	0	0	N/A



## Styrning & Ledning

Logent arbetar tillsammans med kunderna mot ökad kvalitet och ständig processförbättring, detta görs genom att arbeta med tydliga roller, ansvar och befogenheter för att skapa rätt förutsättningar inom verksamheten. Vidare arbetar Logent med att utveckla ledar- och medarbetarskapet för att vara det givna valet som leverantör och arbetsgivare inom branschen.

Logent har inrättat en utvecklingsorganisation som säkerställer och utvecklar våra tjänster. Det är viktigt att kunden upplever tjänsterna som prisvärda, kvalitetssäkrade och anpassningsbara när behoven ändras. Under 2020 stärktes denna organisation med en dedikerad "operationell excellence manager" som på heltid arbetar med att utveckla Logents "operationell manual". Denna manual är ett heltäckande styrande dokument som definierar hur Logent ska arbeta med produktivitet & kvalitet, arbetsmiljö & riskhantering, personal & utveckling, ekonomi, kontrakt & affärsutveckling. Med denna handbok säkerställs att de lokala organisationerna håller god kvalitet i den dagliga verksamheten och att vi är lyhörda för önskemål från kunderna. I detta arbete följer Logent även upp och mäter kvalitet och effektivitet genom specifika



behovsanpassade KPI:er vilket tillser att Logent alltid är konkurrenskraftiga vilket bidrar till kundernas framgångar.

Som en del i att mäta Logents kvalitetsarbete genomförs årligen en nöjdhetsundersökning där målet är ständig förbättring. Logent arbetar med personliga möten (kundintervjuer) för att följa upp utfallet, beaktat pandemin under 2020 omöjliggjordes således dessa möten varpå NKI-undersökning sköts till 2021. Den senaste undersökningen (2019) gav ett totalt snitt på 3,44 poäng utav 5 för alla affärsområden. Utfallet samt kundintervjuer skapar därefter handlingsplaner för respektive kund där Logent aktivt skall förstå och genomföra åtgärder för att nå ständig förbättring.

Under 2018 lanserade Logent ett program för intern kontroll i koncernen. En gång om året revideras alla resultatenheter i syfte att kontrollera att processer, lagar och regler efterföljs. Arbetet återrapporteras till styrelsen efter varje revision. 10 väsentliga anmärkningar upptäcktes 2018 och ytterligare 4 uppkom 2019. Dessa har åtgärdats och uppföljande revision genomförts. Beaktat pandemin under 2020 så har inga internrevisioner ute i verksamheten genomförts, dock har löpande arbete av internkontroll fortgått under hela året. Nystart av internrevisioner i verksamheten är planerat till Q1 2021.

Logent arbetar med ständig förbättring över hela koncernen och anser att det är en viktig del i bolagets affärsidé och är därför ISO certifierade inom ramarna för ISO 9001. Logent är vidare även AEO-certifierade inom tullhantering samt ett auktoriserat bemanningsföretag.

### Uppförandekod ”Code of Conduct”

2017 antogs en uppförandekod av SSCP BidCo AB:s (publ) styrelse. Under 2020 omarbetades uppförandekoden och distribuerades ut till samtliga anställda. Uppförandekoden innehåller tydliga riktlinjer av vad som förväntas som anställd inom Logent-koncernen.

Inom Logent tillåts inte sexuella trakasserier, särbehandling, korruption eller övrigt som kan kränka individens integritet. Detta gäller alla involverade parter. En handlingsplan är upprättad för denna typ av trakasserier. Det är den anställdes ansvar att agera på ett sätt som inte uppfattas kränkande av sina kollegor.

Under 2017 implementerades en visselblåsarfunktion för att alla medarbetare på Logent skall känna sig trygga och omhändertagna. Denna funktion möjliggör att medarbetare och andra intressenter anonymt skall kunna rapportera eventuella misstankar om missförhållanden. Från 2017 till 2019 har inga ärenden rapporterats. Under 2020 har ett ärende rapporterats. Ärendet hanterades av berörda personer i ledningsgruppen och lämpliga åtgärder infördes i enlighet med Logents uppförandekod.

Sverige har en strikt mutlagstiftning. En förmån som accepteras kan leda till en brottslig handling, detta gäller både den som ger och den som tar emot. Logent gör i alla betydande leverantörsupphandlingar en rättvis utvärdering gentemot de ställda kraven som identifierats vid upphandlingen. Även i kundrelationer har Logent ett strikt förhållningssätt vid mottagande av gåvor. Gåvan ska vara måttfull, ske på ett öppet sätt och inte anses påverka något beteende. Inom Logent godkänner koncernens CEO alla former av givande och mottagande av gåvor.



### Förslag till disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 468 573 953, disponeras enligt följande:

	<i>Belopp i kr</i>
Överkursfond	49 637 223
Erhållna aktieägartillskott	415 449 187
Balanserat resultat	(23 173 037)
Årets resultat	26 660 580
<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>468 573 953</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	Not	Räkenskapsperiod	
		1 januari – 31 december 2020	28 juni – 31 december 2019
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	6	1 455 124	658 168
Aktiverat arbete för egen räkning		808	-
Övriga rörelseintäkter	9	1 590	453
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 457 521</b>	<b>658 621</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	7	(408 254)	(228 596)
Personalkostnader	8	(819 041)	(367 101)
Övriga rörelsekostnader	10	(1 342)	(702)
<b>Resultat innan avskrivningar</b>		<b>228 885</b>	<b>62 222</b>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		(148 470)	(70 067)
<b>Rörelseresultat</b>		<b>80 415</b>	<b>(7 845)</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
	11		
Finansiella intäkter		311	206
Finansiella kostnader		(103 983)	(44 101)
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>(103 672)</b>	<b>(43 895)</b>
<b>Resultat före skatt</b>			
Inkomstskatt	12	(1 485)	(7 125)
<b>Årets resultat</b>		<b>(24 743)</b>	<b>(58 865)</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		(3 095)	(727)
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>(27 838)</b>	<b>(59 592)</b>

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Noterna på sidorna 15 till 44 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
	16		
Varumärken		135 894	135 894
Kundkontrakt		447 179	509 542
Goodwill		940 939	940 939
Övriga immateriella tillgångar		5 625	5 069
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>1 529 638</b>	<b>1 591 444</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	15		
Byggnader och mark		3 994	4 073
Förbättringsutgifter på annans fastighet		1 596	2 037
Maskiner och andra tekniska anläggningar		17 726	15 953
Inventarier, verktyg och installationer		13 390	4 805
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>36 706</b>	<b>26 868</b>
Nyttjanderättstillgångar	17	340 021	352 826
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	18	1 652	1 432
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 652</b>	<b>1 432</b>
Uppskjutna skattefordringar	27	1 023	482
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 909 040</b>	<b>1 973 052</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		480	346
<b>Summa varulager</b>		<b>480</b>	<b>346</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20	145 938	114 527
Aktuella skattefordringar		8 906	8 811
Övriga fordringar	21	3 427	4 257
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	93 944	66 784
Likvida medel	23	239 681	168 358
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>491 895</b>	<b>362 737</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>492 375</b>	<b>363 083</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 401 415</b>	<b>2 336 135</b>

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, forts.

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	24		
Aktiekapital		5 565	5 565
Övrigt tillskjutet kapital		465 086	465 086
Reserver		(3 822)	(727)
Annat eget kapital inklusive årets resultat		(83 609)	(58 865)
<b>Summa eget kapital</b>		<b>383 221</b>	<b>411 059</b>
<b>SKULDER</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Obligationslån	25	881 572	877 484
Lån till aktieägare	25	302 377	268 403
Uppskjutna skatteskulder	27	128 121	141 697
Leasingskulder	17	271 256	287 712
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 583 327</b>	<b>1 575 296</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		95 900	99 138
Kortfristiga leasingskulder	17	65 855	58 906
Skatteskulder		26 354	11 215
Övriga kortfristiga skulder	28	74 904	54 914
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	171 854	125 608
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>434 867</b>	<b>349 780</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 018 194</b>	<b>1 925 076</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 401 415</b>	<b>2 336 135</b>

Summa eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Noterna på sidorna 15 till 44 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I  
SAMMANDRAG

Belopp i KSEK	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare					
	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 28 juni 2019</b>		<b>50</b>				<b>50</b>
Periodens resultat					(58 865)	(58 865)
Övrigt totalresultat för perioden				(727)		(727)
<b>Summa totalresultat för perioden</b>				<b>(727)</b>	<b>(58 865)</b>	<b>(59 593)</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Aktieägartillskott			415 449			<b>415 449</b>
Apportemission		5 515	49 637			<b>55 152</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>		<b>5 565</b>	<b>465 086</b>	<b>(727)</b>	<b>(58 865)</b>	<b>411 059</b>
Periodens resultat					(24 743)	(24 743)
Övrigt totalresultat för perioden				(3 095)		(3 095)
<b>Summa totalresultat för perioden</b>				<b>(3 095)</b>	<b>(24 743)</b>	<b>(27 838)</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>		<b>5 565</b>	<b>465 086</b>	<b>(3 822)</b>	<b>(83 609)</b>	<b>383 221</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK	Räkenskapsperiod		
	Not	1 januari – 31 december 2020	28 juni – 31 december 2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		80 415	(7 847)
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>	33		
- Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		148 470	70 067
- Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar		45	-
- Valutakursdifferenser vid omräknings av årets resultat		(106)	(727)
Erhållen ränta		311	206
Betald ränta		(64 208)	(15 039)
Betalda inkomstskatter		(558)	3 030
<b>Kassaflöden från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>164 369</b>	<b>49 690</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		(144)	61
Ökning/minskning av kundfordringar		(33 454)	32 843
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		(26 922)	22 228
Ökning/minskning av leverantörsskulder		(3 128)	4 633
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		69 955	2 473
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>6 307</b>	<b>62 238</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>170 676</b>	<b>111 928</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel		-	(784 221)
Investeringar i immateriella tillgångar	16	(1 697)	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	(23 333)	(4 087)
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>(25 030)</b>	<b>(788 308)</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
	32		
Upptagande av lån		-	1 200 000
Amortering av lån		-	(712 798)
Amortering av leasingskuld		(68 305)	(33 385)
Transaktionskostnader lån		(900)	(23 701)
Erhålla aktieägartillskott		-	415 449
Lämnade depositioner		(226)	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>(69 430)</b>	<b>845 565</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>76 215</b>	<b>169 185</b>
Likvida medel vid årets början		168 358	50
Valutakursdifferenser i likvida medel		(4 892)	(877)
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>239 681</b>	<b>168 358</b>

## 1. Noter till koncernredovisningen

### 1.1 Allmän information

SSCP Lager BidCo AB (publ) med organisationsnummer 559109-9154 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är SSCP Lager BidCo AB (publ), c/o Logent AB Hammarby Kaj 14, 120 30 Stockholm. Moderbolagets och dess dotterbolags verksamhet omfattar logistiktjänster.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK).

Styrelsen har den 22 april 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### 1.2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget SSCP Lager BidCo AB (publ) och dess dotterföretag.

### 1.3 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Moderbolaget bildades den 24 april 2017 och har varit ett lagerbolag utan verksamhet fram till dess att moderbolaget förvärvade Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019. Förvärvet av Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019 är startpunkten för koncernens verksamhet och således även koncernens första räkenskapsår. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 1.24 *Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål*.

För upplysning om de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen se not 1 i moderföretagets noter.

### 1.4 Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Inga nya standarder, tolkningar eller ändringar som trätt i kraft 1 januari 2020 har haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### 1.5 Koncernredovisning

#### a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.



## 1.6 Segmentsrapportering

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD tillsammans med styrelsen, har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av VD och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Koncernen har identifierat två rapporterbara segment Contract Logistics och Staffing. Contract Logistics utgörs av en sammanslagning av rörelsesegmenten Warehousing, Ports, Transport Management och Customs då dessa har bedömts ha likartade långsiktiga ekonomiska egenskaper och den verksamhet som bedrivs bedöms ha likartad karaktär främst med avseende på likartad tjänsteleverans och likartade kunder.

## 1.7 Omräkning av utländsk valuta

### (i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

### (ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänförs till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

### (iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som föreläggas vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i periodens resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## 1.8 Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

Intäkter värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda tjänster efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Intäkter redovisas när koncernen har uppfyllt sina prestationsåtaganden vilket inträffar när kunden erhållit kontroll över varan eller tjänsten. Koncernens intäkter utgörs i allt väsentligt av försäljning av tjänster och koncernens väsentliga intäktsströmmar utgörs av Warehousing, Ports, Transport Management och Staffing.

### (i) Försäljning tjänster

#### *Warehousing, Ports och Transport Management*

Tjänster inom intäktsströmmen Warehousing består i allt väsentligt av outsourcing aktiviteter kopplade till lagerhållning. Tjänster inom intäktsströmmen Ports består i allt väsentligt av olika typer av stuveri tjänster såsom lasthantering samt lastning och lossning av fartyg. Tjänster inom intäktsströmmen Transport Management består i allt väsentligt av tjänster kopplade till olika lösningar och

kompetens inom transportledning. Inom dessa intäktsströmmar förekommer ett prestationsåtaganden då de tjänster som utförs utgörs av en serie distinkta tjänster med samma mönster för överföring till kunden.

#### *Staffing*

Tjänster inom intäktsströmmen Staffing består i allt väsentligt av att tillhandahålla tillfällig personal till lager. Inom denna intäktsström förekommer ett distinkt prestationsåtagande.

För samtliga intäktsströmmar (Warehousing, Ports, Transport Management och Staffing) redovisas intäkter över tid då kunder samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom koncernens prestation när ett åtagande fullgörs. Intäkter redovisas i den period de tillhandahålls.

Transaktionspriset i merparten av avtalen baseras på ett fast pris per timmer eller enhet och för dessa mäts intäkter baserat på vad koncernen har rätt att fakturera. I de fall då koncernens insatser används jämnt under resultatperioden redovisas intäkter enligt en linjär metod.

En fordran redovisas när tjänsterna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Om utgifter som uppkommer vid fullgörande av ett avtal inte faller inom tillämpningsområdet för någon annan standard (t ex IAS 2 Varulager eller IAS 16 Materiella anläggningstillgångar eller IAS 38 Immateriella tillgångar) redovisas en tillgång utifrån de utgifter som uppkommit om vissa kriterier är uppfyllda. Tillgången skrivs av på ett systematiskt sätt som är förenligt med överföringen till kunden av det tjänster till vilka tillgången hör. Denna period kan vara samma period som avtal med den specifika kunden.

Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

#### *(iii) Ränteintäkter*

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

### **1.9 Leasing**

Koncernen agerar både som leasetagare och leasegivare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, hamnområden, truckar och bilar. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasegivare avser lokaler.

Koncernen agerar som leasetagare och leasegivare.

#### *Leasing - koncernen som leasetagare*

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingsskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 3-5 år men optioner att förlänga eller säga upp av avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter.

Leasingsskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- restvärdesgarantier
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulda utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

#### *Optioner att förlänga och säga upp avtal*

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

#### *Redovisning i efterföljande perioder*

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoren. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

#### *Presentation*

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingkulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad 'Övriga externa kostnader' beroende på typ av leasad tillgång. Återbetalning av leasingkulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten

#### **Leasing - koncernen som leasegivare**

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingbetalningar som erhålles under leasingperioden intäktsförs i rapporten över totalresultat linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet övergår från leasegivaren till leasetagaren, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

För närvarande innehar koncernen endast leasingavtal som klassificeras som operationella leasingavtal.

#### **1.10 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

## **1.11 Immateriella tillgångar**

### **1.11.1 Goodwill**

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån rörelsesegment.

### **1.11.2 Kundrelationer**

Kundrelationer som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv (se not 26 för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till i genomsnitt 9 år, vilket motsvarar den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

### **1.11.3 Varumärke**

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen (se not 26 för detaljer). Koncernens strategi är att behålla förvärvade företags varumärke eftersom de bedöms vara en drivare av framtida försäljning och så länge varumärken används, underhålls och investeras i har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

### **1.11.4 Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utveckling. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och internt uppdaterade utgifter för administrativa system som anpassats väsentligt till koncernens verksamhet, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att internt upparbetade immateriella tillgången ska kunna aktiveras:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången,
- det kan visas hur den internt upparbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt upparbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3-10 år.

### **1.12 Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier, verktyg och installationer. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader och mark 10-40 år
- Förbättring på annans fastighet 3-10 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

### **1.13 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar**

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### **1.14 Finansiella instrument**

#### ***a) Första redovisningstillfället***

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

**b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin *finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde*.

**c) Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde**

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

**d) Bortbokning finansiella tillgångar**

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

**e) Finansiella skulder - Klassificering och värdering**

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna obligationslån, lån till aktieägare, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader.

**f) Bortbokning finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

**g) Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs

**h) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditrisegenskaper och förfallna dagar.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

#### **1.15 Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

#### **1.16 Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

#### **1.17 Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

#### **1.18 Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Obligatoriskt inlösenbara preferensaktier klassificeras som skulder. Övriga preferensaktier klassificeras som eget kapital.

#### **1.19 Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

#### **1.20 Avsättningar**

Avsättningar för omstruktureringar, rättsliga anspråk, garantiåtagande och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Inga avsättningar finns per 31 december 2020.

#### **1.21 Ersättningar till anställda**

#### **1.21.1 Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

#### **1.21.2 Pensionsförpliktelser**

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner (ITP 2). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Pensionsåtaganden för svenska tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 469 tkr.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 148 procent.

#### **1.22 Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **1.23 Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

#### **1.24 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

##### **(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 16. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras varav de viktigaste antaganden utgörs av diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Det redovisade värdet av goodwill uppgår till 940 939 KSEK per den 31 december 2020 (940 939 KSEK per den 31 december



2019). Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill med god marginal.

#### **b) Värdering av underskottsavdrag**

Koncernen har redovisat uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 0 KSEK per den 31 december 2020 (0 KSEK per den 31 december 2019) som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

#### *Leasingavtalets längd*

När leasingavtalets längd fastställs beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option om att säga upp ett avtal. För leasingavtal som avser hyra av lokal är följande faktorer normalt mest väsentliga vid fastställande av leasingavtalets längd:

- Om avtalet innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem) bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker.
- Andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgången utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

#### **1.25 Statliga bidrag**

Under 2020 har statliga bidrag erhållits. Vid redovisning av dessa har följande redovisningsprincip tillämpats:

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga organ som erhålls i utbyte mot att koncernen uppfyller vissa ställda villkor. Samtliga erhållna bidrag är hänförliga till rapport över totalresultatet. Bidraget redovisas inte i balansräkningen eller resultaträkningen förrän det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Bidraget presenteras som förutbetalda intäkter i rapport över finansiell ställning och dras av vid redovisning av motsvarande kostnader så att de möter kostnaden som stödet avser att täcka i rapport över totalresultat

## **2. Finansiell riskhantering**

### **2.1 Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till Moderföretaget.

#### **(a) Marknadsrisk**

##### *Valutarisk*

Koncernen utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR) och dollar (USD). I SSCP Lager BidCo AB-koncernen uppstår valutarisk framförallt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker svenska kronor (SEK), norska kronor (NOK), euro (EUR), danska kronor (DKK), sydafrikanska rand (ZAR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD).

Därutöver uppstår valutarisk vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balans exponering.

I nedanstående tabell framgår koncernen valutaexponering hänförlig till transaktionsrisk utifrån de poster i utländsk valuta, angivet i tusental, som återfinns i balansräkningen per 2020-12-31.

#### Exponering

	2020-12-31					
	EUR	NOK	DKK	ZAR	USD	GBP
Kundfordringar	414	652	40	7	1	0
Leverantörsskulder	695	1 136	72	(48)	(2)	31
Balans exponering	42 715					

#### Känslighetsanalys - transaktionsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats med 10% i förhållande till SEK/EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2020 varit 285 KSEK (2019: 176 KSEK) lägre, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.

#### Känslighetsanalys omräkningsexponering/balans exponering

Koncernen har dotterbolag i Norge som utsätter koncernen för valutarisk vid omräkning av dess balansräkningar och resultaträkningar inklusive koncernmässiga övervärden. Om den svenska kronan hade försvagats med 10% i förhållande till NOK med alla andra variabler konstanta, hade eget kapital per den 31 december 2020 varit 4 078 KSEK högre (per 31 december 2019 2 699 KSEK högre), till följd av omräkning av de norska dotterbolagens resultaträkning och balansräkning inklusive koncernmässiga övervärden.

#### Ränterisk

Obligationslån utgörs av upplåning i SEK som utgår med fast ränta och rörlig ränta (STIBOR 3M) och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Obligationslån uppgår till 900 000 KSEK 2020-12-31. Koncernens aktieägarlån löper, enligt avtal, med fast ränta och dessa lån är således inte exponerade för förändringar i räntan. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 25.

#### Känslighetsanalys

Om räntorna på upplåning med rörlig ränta per den 31 december 2020 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 9 000 KSEK lägre/högre (per den 31 december 2019 4 500 KSEK lägre/högre), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

#### (b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiterna fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Koncernens kunder består i allt väsentligt av stora väletablerade företag. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

#### (c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de

rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader.

**(d) Refinansieringsrisk**

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2020	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Obligationslån	-	-	-	900 000	-	900 000	881 572
Skulder till aktieägare	-	-	-	302 377	-	302 377	302 377
Leasingskulder	16 486	49 369	65 074	168 167	38 015	337 111	337 111
Leverantörsskulder	95 900	-	-	-	-	95 900	95 900
Upplupna kostnader/Övriga skulder	69 574	63 548	-	-	-	133 122	246 758
<b>Summa</b>	<b>181 960</b>	<b>112 917</b>	<b>65 074</b>	<b>1 370 545</b>	<b>38 015</b>	<b>1 768 511</b>	<b>1 863 719</b>

Per 31 december 2019	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder</i>							
Obligationslån	-	-	-	900 000	-	900 000	877 484
Skulder till aktieägare	-	-	-	268 403	-	268 403	268 403
Leasingskulder	15 679	43 226	53 310	149 967	84 436	346 618	346 618
Leverantörsskulder	99 138	-	-	-	-	99 138	99 138
Upplupna kostnader/Övriga skulder/Skatteskulder	53 069	111 279	16 401	3 574	-	184 323	322 219
<b>Summa</b>	<b>167 886</b>	<b>154 506</b>	<b>69 711</b>	<b>1 321 943</b>	<b>84 436</b>	<b>1 798 481</b>	<b>1 913 861</b>

**2.2 Beräkning av samt upplysning om verkligt värde**

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

*(a) Finansiella instrument i nivå 1*

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

*(b) Finansiella instrument i nivå 2.*

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

*(c) Finansiella instrument i nivå 3.*

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Per 2020-12-31 har koncernen inga finansiella instrument redovisade till verkligt värde.

### 2.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna efter hänsyn tagen till de begränsningar som framgår av obligationsavtalet.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posten obligationslån) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2020-12-31	2019-12-31
Total upplåning	900 000	900 000
Avgår: likvida medel	(239 681)	(168 358)
<b>Nettoskuld</b>	<b>660 319</b>	<b>731 642</b>
Totalt eget kapital	383 221	411 059
<b>Summa kapital</b>	<b>1 043 540</b>	<b>1 142 701</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>63%</b>	<b>64%</b>

### 3. Segmentsinformation

Inom koncernen har två rapporterbara segment, Contract Logistics och Staffing, identifierats:

#### Contract Logistics

Kontraktologistik-lösningar relaterat till dedikerade lagerlösningar, transport management, tull och hamn.

#### Staffing

Bemannings-lösningar relaterat till logistik för att hantera volymfluktuationer. Både extern och intern bemanning (d.v.s. till Contract Logistics) och för rekryteringstjänster.

Den verkställande direktören använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat exklusive effekt av IFRS 16 (se not 4 och 5).

#### *Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16*

	1 jan-31 dec 2020	28 jun-31 dec 2019
Contract Logistics	128 086	54 522
Staffing	24 734	8 685
Övrigt	(526)	538
<b>Summa Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16</b>	<b>152 294</b>	<b>63 745</b>

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	1 jan-31 dec 2020	28 jun-31 dec 2019
<b>Summa Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16</b>	<b>152 294</b>	<b>63 745</b>
Återföring justeringar för jämförelsestörande poster (not 4)	150	(39 358)
Återföring effekt av IFRS 16 exklusive avskrivning (not 5)	76 441	37 833
<b>Summa EBITDA</b>	<b>228 885</b>	<b>62 221</b>
Avskrivningar av materiella, immateriella och nyttjanderättstillgångar	(148 470)	(70 067)
Finansiella poster – netto	(103 672)	(43 894)
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(23 258)</b>	<b>(51 740)</b>

#### 4. Justeringar för jämförelsestörande poster

	1 jan-31 dec 2020	28 jun-31 dec 2019
Förvävsrelaterade kostnader	(150)	32 747
Finansieringsrelaterade kostnader	-	4 925
Övriga engångskostnader	-	1 686
<b>Summa justeringar för jämförelsestörande poster</b>	<b>(150)</b>	<b>39 358</b>

#### 5. Effekt av IFRS 16

	1 jan-31 dec 2020	28 jun-31 dec 2019
Övriga externa kostnader	76 486	37 826
Övriga rörelsekostnader	(45)	7
Avskrivningar	(71 559)	(35 660)
<b>Summa effekt EBIT av IFRS 16</b>	<b>4 882</b>	<b>2 174</b>
<b>Effekt på EBITDA</b>	<b>76 441</b>	<b>37 833</b>
<b>Effekt på EBITA</b>	<b>4 882</b>	<b>2 174</b>

	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristiga leasingskulder	65 855	58 906
Långfristiga leasingskulder	271 256	287 712
<b>Summa leasingskulder</b>	<b>337 111</b>	<b>346 618</b>

#### 6. Nettoomsättning

Koncernen har redovisat följande belopp i rapporten över totalresultat hänförliga till intäkter:

	1 jan-31 dec 2020	28 jun-31 dec 2019
Intäkter från avtal med kunder	1 455 124	658 168
Aktiverat arbete för egen räkning	808	-
Övriga intäkter	1 590	453
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 457 521</b>	<b>658 620</b>

**Uppdelning av intäkter från avtal med kunder**

Intäkter från avtal med kunder består i allt väsentligt av försäljning av tjänster. Koncernens intäkter från avtal med kunder fördelar sig i nedan beskrivna kategorier. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas över tid.

2020	Contract Logistics	Staffing	Övrigt	Summa
Intäkter per segment	1 141 919	313 205	-	<b>1 455 124</b>
<b>Intäkter från externa kunder</b>				
Warehousing	637 201			
Transport Management	345 773			
Ports	133 242			
Customs	25 703			
Staffing		313 205		
<b>Summa</b>	<b>1 141 919</b>	<b>313 205</b>	<b>-</b>	<b>1 455 124</b>
2019	Contract Logistics	Staffing	Övrigt	Summa
Intäkter per segment	518 644	139 422	102	<b>658 168</b>
<b>Intäkter från externa kunder</b>				
Warehousing	273 052			
Transport Management	153 943			
Ports	79 828			
Customs	11 821			
Staffing		139 422	102	
<b>Summa</b>	<b>518 644</b>	<b>139 422</b>	<b>102</b>	<b>658 168</b>

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:	1 jan-31 dec 2020	28 jun-31 dec 2019
Sverige	1 214 271	563 113
Norge	240 853	95 055
<b>Summa</b>	<b>1 455 124</b>	<b>658 168</b>

Ingen enskild extern kund uppgår till 15% av omsättningen.

Anläggningstillgångar och andra tillgångar än finansiella instrument fördelas per land enligt följande:

	31 december 2020	31 december 2019
Sverige	1 928 392	1 982 069
Norge	4 071	2 120
<b>Summa</b>	<b>1 932 463</b>	<b>1 984 189</b>

## 7. Ersättning till revisorerna

	1 jan-31 dec 2020	28 jun-31 dec 2019
<b>Ersättningar till revisorerna</b>		
PricewaterhouseCoopers AB		
– Revisionsarvode	1 220	395
– Övriga revisionstjänster och rådgivning	775	415
<b>Summa</b>	<b>1 995</b>	<b>810</b>

## 8. Ersättningar till anställda, m.m.

	1 jan-31 dec 2020	28 jun-31 dec 2019
Löner och andra ersättningar	639 755	275 594
Sociala avgifter	168 553	76 464
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	34 125	15 432
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>842 433</b>	<b>367 490</b>

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	1 januari-31 december 2020		28 juni-31 december 2019	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	15 618 (0)	9 360 (3 604)	8 065 (0)	5 016 (1 468)
Övriga anställda	624 137 (0)	193 319 (30 521)	267 529 (0)	86 880 (13 964)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>639 755 (0)</b>	<b>202 678 (34 125)</b>	<b>275 594 (0)</b>	<b>91 896 (15 432)</b>

### Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	1 januari-31 december 2020		28 juni-31 december 2019	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	1 422	1 071	1 264	970
Norge	431	281	291	190
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 853</b>	<b>1 352</b>	<b>1 555</b>	<b>1 160</b>

### Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	1 januari-31 december 2020		28 juni-31 december 2019	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	3	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	11	9	10	9
<b>Koncernen totalt</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>13</b>

## 9. Övriga rörelseintäkter

	1 januari-31 december 2020	28 juni-31 december 2019
Realiserade valutakursvinster	1 143	381
Bidrag	447	72
<b>Summa</b>	<b>1 590</b>	<b>453</b>

## 10. Övriga rörelsekostnader

	1 januari-31 december 2020	28 juni-31 december 2019
Realiserade valutakursförluster	1 289	695
Förlust avyttring materiella/immateriella anläggningstillgångar	53	7
<b>Summa</b>	<b>1 342</b>	<b>702</b>

## 11. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	1 januari-31 december 2020	28 juni-31 december 2019
Ränteintäkter	311	206
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>311</b>	<b>206</b>
Räntekostnader lån	88 894	37 085
Räntekostnader, leasingskuld	8 459	4 325
Räntekostnader, övriga	6 121	1 813
Valutakursdifferenser	509	877
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>103 983</b>	<b>44 101</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>(103 672)</b>	<b>(43 894)</b>

## 12. Inkomstskatt

	1 januari-31 december 2020	28 juni-31 december 2019
<b>Aktuell skatt:</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	(15 603)	(10 583)
Justeringar avseende tidigare år	-	4
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>(15 603)</b>	<b>(10 579)</b>
<b>Uppskjuten skatt (not 27)</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	(3 893)	(3 218)
Avseende koncernmässiga övervärden	18 010	6 673
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>14 117</b>	<b>3 455</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(1 485)</b>	<b>(7 125)</b>



Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	1 januari-31 december 2020	28 juni-31 december 2019
<b>Resultat före skatt</b>	<b>(23 258)</b>	<b>(51 740)</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2019 & 2020: 21,4 %)	(4 977)	(11 072)
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	203	7 238
Tidigare års underskott	(2 190)	(2 871)
Temporära skillnader i avskrivning	(4 364)	39
Ej avdragsgillt räntenetto	12 444	4 794
Ej bokförd skatt på årets resultat	319	332
Övrigt	50	(5 584)
<b>Inkomstskatt</b>	<b>(1 485)</b>	<b>(7 125)</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var -6,4% (2019: -13,8%).

Det har under 2018 beslutats om att bolagsskattesatsen i Sverige sänks till 20,6 procent från och med räkenskapsår som inleds 1 januari 2021.

### 13. Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	1 januari-31 december 2020	28 juni-31 december 2019
Övriga rörelseintäkter (not 9)	1 143	381
Övriga rörelsekostnader (not 10)	(1 289)	(695)
Finansiella poster - netto (not 11)	(509)	(877)
<b>Summa</b>	<b>(655)</b>	<b>(1 192)</b>

### 14. Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2020:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier	Andel
			som direkt ägs av moderföretaget (%)	som stamaktier som ägs av koncernen (%)
Entlog Holding AB	556946-9389, Sverige	Holding	100%	100%
Logent Holding AB	556946-9405, Sverige	Holding	0%	100%
Logent AB	556634-4429, Sverige	Kontraktslogistik/Bemanning	0%	100%
Logent Bemanning AB	559041-6714, Sverige	Bemanning	0%	100%
Logent Consulting AB	556749-4702, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Ports & Terminals AB	556785-6322, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent AS	911 632 519, Norge	Kontraktslogistik/Bemanning	0%	100%
Logent Transport Management AB	556763-9413, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs AB	556794-2056, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent 3PL-Consulting AB	556694-1752, Sverige	Vilande	0%	100%
Logistikhögskolan Supply Chain Institute AB	556401-3638, Sverige	Vilande	0%	100%
Logent Resurs AB	556022-2514, Sverige	Vilande	0%	100%

Logent Terminal AB	556810-1371, Sverige	Vilande	0%	100%
Logent Automotive Logistics AB	556871-9222, Sverige	Kontratslogistik	0%	100%
Logent Produksjon AS	999 588 093, Norge	Kontratslogistik	0%	100%

## 15. Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2020	Byggnader och mark	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående redovisat värde	4 073	2 037	15 952	4 805	26 868
Valutakursdifferenser	-	-	-	(72)	(72)
Omklassificering	25	-	-	(25)	-
Årets anskaffningar	43	-	6 650	16 640	23 333
Avyttringar och utrangeringar	-	-	(14)	-	(14)
Årets avskrivningar	(146)	(441)	(4 863)	(7 958)	(13 408)
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 994</b>	<b>1 596</b>	<b>17 726</b>	<b>13 390</b>	<b>36 706</b>
<b>Per 31 december 2020</b>					
Anskaffningsvärde	4 281	3 320	29 879	27 875	65 354
Akkumulerade avskrivningar	(286)	(1 723)	(12 153)	(14 486)	(28 648)
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 994</b>	<b>1 596</b>	<b>17 726</b>	<b>13 390</b>	<b>36 706</b>
<b>Räkenskapsåret 28 juni – 31 december 2019</b>					
Ingående redovisat värde	-	-	-	-	-
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)	1 000	1 381	17 379	5 596	25 356
Valutakursdifferenser	-	-	-	(26)	(26)
Omklassificering	-	-	(14)	-	(14)
Årets anskaffningar	3 198	845	-	84	4 127
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	(14)	(14)
Årets avskrivningar	(125)	(188)	(1 427)	(835)	(2 575)
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 073</b>	<b>2 037</b>	<b>15 938</b>	<b>4 805</b>	<b>26 854</b>
<b>Per 31 december 2019</b>					
Anskaffningsvärde	4 198	3 320	23 229	11 384	42 130
Akkumulerade avskrivningar	(125)	(1 282)	(7 290)	(6 579)	(15 277)
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 073</b>	<b>2 037</b>	<b>15 938</b>	<b>4 805</b>	<b>26 854</b>

## 16. Immateriella tillgångar

	Varumärken	Kundkontakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2020</b>					
Ingående redovisat värde	135 894	509 542	940 939	5 069	1 591 444
Årets anskaffningar	-	-	-	1 697	1 697
Årets avskrivningar	-	(62 363)	-	(1 141)	(63 504)
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>135 894</b>	<b>447 179</b>	<b>940 939</b>	<b>5 625</b>	<b>1 529 638</b>
<b>Per 31 december 2020</b>					
Anskaffningsvärde	135 894	540 723	940 939	13 009	1 630 566
Akkumulerade avskrivningar	-	(93 544)	-	(7 384)	(100 928)
<b>Redovisat värde</b>	<b>135 894</b>	<b>447 179</b>	<b>940 939</b>	<b>5 625</b>	<b>1 529 638</b>
	Varumärken	Kundkontakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Räkenskapsåret 28 juni – 31 december 2019</b>					
Ingående redovisat värde	-	-	-	-	-
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)	135 894	540 723	940 939	5 678	1 623 235
Årets avskrivningar	-	(31 181)	-	(610)	(31 791)
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>135 894</b>	<b>509 542</b>	<b>940 939</b>	<b>5 069</b>	<b>1 591 444</b>
<b>Per 31 december 2019</b>					
Anskaffningsvärde	135 894	540 723	940 939	11 312	1 628 868
Akkumulerade avskrivningar	-	(31 181)	-	(6 243)	(37 424)
<b>Redovisat värde</b>	<b>135 894</b>	<b>509 542</b>	<b>940 939</b>	<b>5 069</b>	<b>1 591 444</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2020-12-31	2019-12-31
Warehousing	565 981	565 981
Transport Management	144 290	144 290
Customs	53 018	53 018
Ports	90 359	90 359
Staffing	87 291	87 291
<b>Summa</b>	<b>940 939</b>	<b>940 939</b>

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. VD har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

För respektive rörelsesegment enligt ovan till vilket ett betydande belopp för goodwill har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärdet beräknats.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	2020-12-31
<b>Staffing</b>	
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%
<b>Warehousing</b>	
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%
<b>Ports</b>	
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%
<b>Customs</b>	
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%
<b>Transport Management</b>	
Diskonteringsränta före skatt*	14,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%

\*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

\*\*Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

#### **Känslighetsanalys för goodwill:**

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill. Förvärvet av Entlog Group skedde till marknadspris per den 28 juni 2019, som en konsekvens av detta har ett segment en viss känslighet mot en förändring av antaganden och vid en förändring av EBITDA-marginal om -1% och en omsättningstillväxt om -2,5% skulle ett mindre nedskrivningsbehov uppstå.

## **17. Leasingavtal**

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar med nyttjanderätt:</b>		
Lokaler/Fastigheter	309 566	322 954
Fordon	4 652	1 934
Produktionsmaskiner/Truckar	25 802	27 938
<b>Summa</b>	<b>340 021</b>	<b>352 826</b>
<b>Leasingskulder:</b>		
Långfristiga	271 256	287 712
Kortfristiga	65 855	58 906
<b>Summa</b>	<b>337 111</b>	<b>346 618</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under räkenskapsåret 2020 uppgår till 56 299 SEK (2019: 7 427 KSEK).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	1 januari-31 december 2020	28 juni-31 december 2019
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter:</b>		
Lokaler/Fastigheter	59 648	28 671
Fordon	2 125	711
Produktionsmaskiner/Truckar	9 786	6 319
<b>Summa</b>	<b>71 559</b>	<b>35 701</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	8 459	4 331
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i posten 'Övriga externa kostnader' i rapport över totalresultat)	1 533	494
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i 'Övriga externa kostnader')	557	121

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingkulden har identifierats.

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna uppgår till 0 KSEK (2019: 4 813 KSEK).

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 68 305 KSEK (2019: 33 385 KSEK).

För information om leasingkuldens förfallotid och löptidsanalys se not 2.1.

## 18. Andra långfristiga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ingående värde:</b>	<b>1 432</b>	<b>-</b>
Tillkommit via förvärv	-	1 452
Lämnade depositioner	226	-
Reglerade fordringar	(4)	(19)
Årets omräkningsdifferenser	(2)	(1)
<b>Utgående värde</b>	<b>1 652</b>	<b>1 432</b>

Andra långfristiga fordringar består i allt väsentligt av depositioner hänförliga till garantier ställda till myndighet.

## 19. Finansiella instrument per kategori

2020-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>			
Andra långfristiga fordringar		1 652	1 652
Kundfordringar	(299)	146 238	145 938
Övriga kortfristiga fordringar		3 427	3 427
Upplupna intäkter		78 255	78 255
Likvida medel		239 681	239 681
<b>Summa</b>	<b>(299)</b>	<b>469 252</b>	<b>468 953</b>

<b>2020-12-31</b>	<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Summa</b>
<b>Skulder i balansräkningen</b>			
Obligationslån		900 000	900 000
Skulder till aktieägare	52 377	250 000	302 377
Leverantörsskulder		95 900	95 900
Övriga kortfristiga skulder		2 701	2 701
Upplupna kostnader		133 122	133 122
<b>Summa</b>	<b>52 377</b>	<b>1 381 723</b>	<b>1 434 100</b>

<b>2019-12-31</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Summa</b>
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>			
Andra långfristiga fordringar		1 432	1 432
Kundfordringar	(718)	115 244	114 527
Övriga kortfristiga fordringar		4 205	4 205
Skattefordringar		8 811	8 811
Upplupna intäkter		54 560	54 560
Likvida medel		168 358	168 358
<b>Summa</b>	<b>(718)</b>	<b>352 611</b>	<b>351 894</b>

<b>2019-12-31</b>	<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Summa</b>
<b>Skulder i balansräkningen</b>			
Obligationslån		900 000	900 000
Skulder till aktieägare	18 403	250 000	268 403
Leverantörsskulder		99 138	99 138
Övriga kortfristiga skulder		54 968	54 968
Upplupna kostnader		116 649	116 649
<b>Summa</b>	<b>18 403</b>	<b>1 420 755</b>	<b>1 439 158</b>

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

## 20. Kundfordringar

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Kundfordringar	146 238	115 244
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	(299)	(718)
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>145 938</b>	<b>114 527</b>

Redovisade belopp, per valuta i valutabelopp angivet i tusental, för koncernens kundfordringar är följande:

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
SEK	114 355	91 285

NOK	28 894	17 568
EUR	414	497
DKK	40	69
ZAR	7	60
USD	1	5
GBP	0	-
<b>Summa omräknat till SEK</b>	<b>146 238</b>	<b>115 244</b>

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings effekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

## 21. Övriga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Skattekonto	2 016	1 687
Bidrag från Arbetsförmedlingen	1 322	1 915
Övriga kortfristiga fordringar	89	655
<b>Totalt</b>	<b>3 427</b>	<b>4 257</b>

## 22. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	78 255	54 560
Upptarstkostnad	4 176	3 929
Övriga förutbetalda kostnader	11 513	8 295
<b>Totalt</b>	<b>93 944</b>	<b>66 784</b>

## 23. Likvida medel

	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden, koncernkonto	220 509	113 471
Banktillgodohavanden, övrigt	19 172	54 887
<b>Totalt</b>	<b>239 681</b>	<b>168 358</b>

## 24. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>5 565 247</b>	<b>5 565</b>	<b>465 086</b>
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>5 565 247</b>	<b>5 565</b>	<b>465 086</b>

Aktiekapitalet består per den 31 december 2020 av 5 565 247 stamaktier med kvotvärdet 1 kr vilket är oförändrat mot 2019.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

## 25. Upplåning

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Långfristiga lån med ställda säkerheter</b>		
Obligationslån	900 000	900 000
<b>Summa lån med ställda säkerheter</b>	<b>900 000</b>	<b>900 000</b>
<b>Långfristiga lån utan ställda säkerheter</b>		
Skulder till aktieägare	302 377	268 403
<b>Summa lån utan ställda säkerheter</b>	<b>302 377</b>	<b>268 403</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>1 202 377</b>	<b>1 168 403</b>

### Obligationslån

Koncernen har emitterat en obligation, *Senior Secured Floating Rate Notes*. Obligationerna löper t o m 2024-10-31 och har en fast ränta och en rörlig räntedel som baseras på STIBOR 3 månader. Enligt obligationsvillkoren ska vissa finansiella lånevillkor vara uppfyllda såsom upprättande av viss skuldsättningsgrad vid upptagande av ytterligare lån i enlighet med obligationsvillkoren. Obligationen är i SEK.

Aktieägarlån löper med en fast ränta. Röntan kapitaliseras på lånet och betalas först vid lånets förfall. Aktieägarlån har en löptid motsvarande obligationslånet.

Ställda säkerheter har lämnats för obligationslånen i form av aktier i koncernbolagen.

### Kreditfacilitet

Koncernen innehar en kreditfacilitet, *Super Senior Revolving Credit Facility*. Kreditfaciliteten har ett maximalt utrymme om 110 000 KSEK. Per den 31 december 2020 var 50 KSEK nyttjat och 109 950 KSEK outnyttjat varav 109 250 KSEK är knutet till koncernens beviljade checkräkningskredit vilket är oförändrat mot 2019. Av beviljad checkräkningskredit har 0 KSEK nyttjats per 31 december 2020 (2019: 0 KSEK).

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Verkligt värde för finansiella tillgångar, vilka i sin helhet är kortfristiga, bedöms motsvara dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

## 26. Rörelseförvärv

### Rörelseförvärv under räkenskapsåret 28 juni 2019 – 31 december 2019

Den 28 juni 2019 förvärvades 100% av aktierna i Entlog Holding AB med dotterföretag. Koncernen är en oberoende logistikpartner med möjlighet att erbjuda verkliga helhetslösningar för hela logistikkedjan. Koncernens styrka är hanteringen och effektiviseringen av de processer som logistikintensiva företag behöver och använder sig av. Förvärvet av bolagen utgjorde starten för koncernen. En förvärvsanalys har upprättats för förvärvet av hela verksamheten. Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Entlog Holding AB-koncernen samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

### Köpeskilling per den 28 juni 2019

Likvida medel	859 635
Eget kapital instrument (60 850 aktier)	55 152
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>914 787</b>



**Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder**

Likvida medel	75 414
Immateriella tillgångar (inklusive kundrelationer och varumärken)	5 678
Materiella anläggningstillgångar	23 356
Nyttjanderättstillgångar	372 624
Finansiella anläggningstillgångar	1 452
Uppskjuten skattefordran	126
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	257 771
Långfristiga skulder	(281 984)
Leasingskulder	(372 624)
Uppskjutna skatteskulder	2 986
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder	(644 772)
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>(557 973)</b>
<b>Övervärde</b>	<b>1 472 760</b>
Varav varumärken	135 894
Varav kundkontrakt	540 723
Varav uppskjuten skatt	(144 796)
Varav goodwill	940 939

**Goodwill**

Den goodwill på 940 939 KSEK som uppstår genom förvärvet hänför sig främst till värdet av framtida synergier och framtida nyförsäljning som förvärvet förväntas generera. En mindre del av goodwillposten hänför sig till personal vilka inte värderas som en separat immateriell tillgång. Ingen del av den redovisade goodwillen förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning.

**Intäkter och resultat i förvärvad rörelse**

Koncernens intäkter och resultat består i sin helhet av de intäkter och det resultat som tillkommit från förvärvet i och med att koncernens verksamhet startade i och med förvärvet.

**Förvärvsrelaterade kostnader**

Förvärvsrelaterade kostnader om 32 747 SEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat varav 17 747 KSEK ingår i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen i 2019. Resterande 15 000 KSEK ingick i upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i koncernens balansräkning per 31 december 2019 vilka blev reglerade under 2020. En justering av förvärvskostnader uppgående till (150) KSEK är genomförd i 2020.

**Köpeskilling- kassaflöde**

<b>Kassaflöde för att förvärva Entlog Holding AB-koncernen, efter avdrag för förvärvade likvida medel</b>	<b>2019-12-31</b>
Kontant köpeskilling	859 635
Avgår: Förvärvade likvida medel	(75 414)
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>784 221</b>

## 27. Uppskjutna skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar (varumärken och kundkontrakt)	Periodiseringsfonder	Summa
Per 31 december 2019	138 123	3 574	141 697
Redovisat i rapport över totalresultat	(18 010)	4 434	(13 576)
Per 31 december 2020	120 113	8 008	128 121

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld	Temporära skillnader	Summa
Per 31 december 2019	320	162	482
Redovisat i rapport över totalresultat	491	51	542
Per 31 december 2020	811	212	1 023

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar (varumärken och kundkontrakt)	Periodiseringsfonder	Summa
Per 28 juni 2019	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	144 796	-	144 796
Redovisat i rapport över totalresultat	(6 673)	3 574	(3 099)
Per 31 december 2019	138 123	3 574	141 697

Uppskjutna skattefordringar	Leasingskuld	Temporära skillnader	Summa
Per 28 juni 2019	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	126	126
Redovisat i rapport över totalresultat	320	36	356
Per 31 december 2019	320	162	482

## 28. Övriga kortfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Momsskulder	32 931	18 693
Personalrelaterade skulder	39 272	25 007
Övriga skulder	2 701	11 214
<b>Summa</b>	<b>74 904</b>	<b>54 914</b>

## 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda intäkter	7 820	-
Upplupna löner	53 018	25 150
Upplupna semesterlöner	56 301	44 391

Upplupna sociala avgifter	21 151	19 391
Upplupna räntor och dylikt	9 106	8 959
Övriga upplupna kostnader	24 458	27 717
<b>Summa</b>	<b>171 854</b>	<b>125 608</b>

### 30. Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	50 450	50 450
Aktier*	0	0
Hysesgaranti	23 849	23 849
Tullgaranti	196	3 918
<b>Summa</b>	<b>74 494</b>	<b>489 275</b>

\*Nettovärdet för koncernen uppgår till ett negativt värde.

### 31. Transaktioner med närstående

SSCP Lager BidCo AB är ett helägt dotterföretag till SSCP Lager MidCo AB. SSCP Lager BidCo ingår i en koncern där SSCP Lager TopCo AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2020	2019
<i>(a) Försäljning av varor och tjänster</i>		
Management fee till dotterföretag	6 493	604
<b>Summa</b>	<b>6 493</b>	<b>604</b>

#### *(b) Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster*

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Fordringar på närstående:</i>		
Logent AB	(3 713)	755

#### *(c) Lån från närstående*

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Lån från SSCP Lager MidCo AB</i>		
Vid årets början	268 403	-
Lån som upptagits under året	-	300 000
Amorterade belopp	-	(50 000)
Räntekostnader	33 975	18 403
Utbetald ränta	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>302 377</b>	<b>268 403</b>

#### *Lån till närstående*

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Lån till Entlog Holding AB och Logent Holding AB</i>		
Vid årets början	623 989	-
Lån som upptagits under året	4	613 117
Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	33 493	16 918
Inbetald ränta	(30 028)	(6 046)

Erhållet koncernbidrag	121 039	-
Lämnat ovillkorat aktieägartillskott	(95 137)	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>653 361</b>	<b>623 989</b>

Lån från närstående avser aktieägarlån som en del i finansieringen av förvärvet av Entlog Holding AB. Lån till närstående avser finansiering av dotterföretagens skulder i samband med förvärvet av Entlog Holding AB.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Lån från SSCP Lager MidCo AB har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta som kapitaliseras årsvis (ingen betalning av ränta utgår). Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Lånen till dotterföretagen har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta om fast ränta + STIBOR 3M som betalas kvartalsvis.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8.

### 32. Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2019-12-31	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster			2020-12-31
				Tillkommit rörelseförvärv	Upplupen ränta	Leasingavtal IFRS 16	
Leasingskuld	346 618	-	(68 305)	-	-	58 798	337 111
Obligationslån	900 000	-	-	-	-	-	900 000
Aktieägarlån	268 403	-	-	-	33 975	-	302 377
<b>Summa</b>	<b>1 515 021</b>	<b>-</b>	<b>(68 305)</b>	<b>-</b>	<b>33 975</b>	<b>58 798</b>	<b>1 539 489</b>

	2019-06-28	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster			2019-12-31
				Tillkommit rörelseförvärv	Upplupen ränta	Leasingavtal IFRS 16	
Leasingskuld	-	-	(33 385)	372 624	-	7 380	346 618
Obligationslån	-	900 000	-	-	-	-	900 000
Skulder till kreditinstitut	-	-	(380 814)	380 814	-	-	-
Tidigare aktieägarlån	-	-	(281 984)	281 984	-	-	-
Nuvarande aktieägarlån	-	300 000	(50 000)	-	18 403	-	268 403
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 200 000</b>	<b>(746 183)</b>	<b>1 035 422</b>	<b>18 403</b>	<b>7 380</b>	<b>1 515 021</b>

### 33. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2020	2019
Avskrivningar	148 470	70 067
Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar	45	-
Omräkningsdifferenser i årets resultat	(106)	(727)
<b>Totalt</b>	<b>148 410</b>	<b>69 340</b>

### **34. Händelser efter rapportperiodens slut**

Smittspridningen av covid-19 och dess påverkan berörs i avsnittet Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen.

## MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK

	Not	Räkenskapsperiod	
		1 jan- 31 dec 2020	1 jan- 31 dec 2019
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	6 493	604
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6 493</b>	<b>604</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3	(1 063)	(1 663)
Personalkostnader		(5 123)	(567)
<b>Rörelseresultat</b>		<b>307</b>	<b>(1 626)</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	33 496	16 918
Räntekostnader och liknande resultatposter		(94 156)	(38 465)
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>(60 661)</b>	<b>(21 547)</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>(60 354)</b>	<b>(23 173)</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhålla koncernbidrag		121 039	-
Avsättning till periodiseringsfond		(20 722)	-
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>100 317</b>	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>39 964</b>	<b>(23 173)</b>
Skatt på årets resultat	5	(13 303)	-
<b>Årets resultat</b>		<b>26 661</b>	<b>(23 173)</b>

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	6	1 042 521	947 535
Fordringar hos koncernföretag	12	613 066	613 066
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 655 587</b>	<b>1 560 600</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 655 587</b>	<b>1 560 600</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	12	36 582	11 678
Övriga kortfristiga fordringar		650	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	8	157
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>37 240</b>	<b>11 836</b>
Kassa och bank	8	10 596	48 005
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>47 836</b>	<b>59 841</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 703 423</b>	<b>1 620 441</b>

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i KSEK

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	9	5 565	5 565
<b>Fritt eget kapital</b>			
Aktieägartillskott	16	415 449	415 449
Överkursfond		49 637	49 637
Balanserat resultat		(23 173)	-
Årets resultat		26 661	(23 173)
<b>Summa eget kapital</b>		<b>474 139</b>	<b>447 479</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		20 722	-
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>20 722</b>	<b>-</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till aktieägare	10,12	302 377	268 403
Obligationslån		881 572	877 484
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 183 949</b>	<b>1 145 886</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		(136)	15 353
Skatteskulder		13 303	-
Övriga kortfristiga skulder		94	1 810
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	11 351	9 913
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>24 613</b>	<b>27 076</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 208 562</b>	<b>1 172 963</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 703 423</b>	<b>1 620 441</b>



## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>		<b>50</b>	-	-	-	<b>50</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		-	-	-	(23 173)	(23 173)
<b>Summa totalresultat 2019</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23 173)</b>	<b>(23 173)</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Aktieägartillskott		-	-	415 449	-	415 449
Apportemission		5 515	49 637	-	-	55 152
<b>Summa transaktion med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>		<b>5 515</b>	<b>49 637</b>	<b>415 449</b>	<b>-</b>	<b>470 602</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>		<b>5 565</b>	<b>49 637</b>	<b>415 449</b>	<b>(23 173)</b>	<b>447 479</b>
Omföring av föregående års resultat		-	-	(23 173)	23 173	-
Årets resultat och tillika totalresultat		-	-	-	26 661	<b>26 661</b>
<b>Summa totalresultat 2020</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23 173)</b>	<b>49 834</b>	<b>26 661</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>		<b>5 565</b>	<b>49 637</b>	<b>392 276</b>	<b>26 661</b>	<b>474 139</b>

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i KSEK	Not	Räkenskapsår	
		2020	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		307	(1 626)
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
- Valutakursdifferenser		(4)	(178)
Erhållen ränta		30 078	6 046
Betald ränta		(55 040)	(9 739)
Betalda inkomstskatter		-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>(24 659)</b>	<b>(5 498)</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		4 013	(964)
Förändring leverantörsskulder		(15 489)	15 353
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		(375)	2 764
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>(11 851)</b>	<b>17 153</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>(36 509)</b>	<b>11 656</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag inklusive förvärvskostnader		-	(892 382)
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>(892 382)</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
	13		
Upptagande av lån		-	1 200 000
Amortering av lån		-	(50 000)
Transaktionskostnader lån		(900)	(23 702)
Lämnade lån		-	(613 066)
Erhålla aktieägartillskott		-	415 449
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>(900)</b>	<b>928 682</b>
<b>Minskning/ökning av kassa och bank</b>		<b>(37 409)</b>	<b>47 955</b>
Kassa och bank vid årets början		48 005	50
<b>Kassa och bank vid årets slut</b>		<b>10 596</b>	<b>48 005</b>

## 1. Moderbolagets redovisningsprinciper

### Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderföretaget, SSCP Lager BidCo AB, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget var fram till förvärvet av Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019 ett lagerbolag utan verksamhet.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 1.24.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 2.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan.

### *Uppställningsformer*

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### *Andelar i dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

### *Aktieägartillskott*

Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

### *Finansiella instrument*

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 *Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

## 2. Nettoomsättning

Moderbolaget nettoomsättning består av management fee till dotterföretag.

## 3. Ersättning till revisorerna

	2020	2019
PricewaterhouseCoopers AB		
– Revisionsuppdraget	-	-
– Övriga tjänster	1 103	-
<b>Summa</b>	<b>1 103</b>	<b>-</b>

Ersättning till revisorer utgår från SSCP Lager BidCo ABs (publ) dotterbolag Logent Holding AB.

## 4. Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2020	2019
Ränteintäkter, koncernföretag	33 493	16 918
<b>Totala ränteintäkter</b>	<b>33 493</b>	<b>16 918</b>
Räntekostnader, koncernföretag	33 975	18 403
Räntekostnader, externa	54 941	18 683
Transaktionskostnader lån	4 989	1 185
Valutakursdifferenser	4	178
Övriga finansiella kostnader	245	16
<b>Totala räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>94 153</b>	<b>38 465</b>
<b>Summa finansiella poster – netto</b>	<b>(60 661)</b>	<b>(21 547)</b>

## 5. Skatt på årets resultat

### Redovisad skatt i rapport över totalresultat

	2020	2019
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	13 303	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>13 303</b>	<b>-</b>
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>13 303</b>	<b>-</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2020	2019
<b>Resultat före skatt</b>	<b>39 964</b>	<b>(23 173)</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2020: 21,4 %, 2019: 21,4%)	8 552	4 959

#### Skatteeffekter av:

Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	18	(2)
Skatteeffekt av ej avdragsgillt negativt räntenetto	5 374	(4 508)
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	(641)	-
Ej redovisad uppskjuten skatt på skattemässigt underskott	-	(449)
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>13 303</b>	<b>-</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 0 KSEK per den 2020-12-31 (2019-12-31: 449 KSEK). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

## 6. Andelar i koncernföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterföretag:

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde	
				2020-12-31	2019-12-31
Entlog Holding AB	556946-9389	Stockholm, Sverige	406 087	1 042 521	
				<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde				947 535	-
Förvärv av dotterbolag				-	947 535
Justering av förvärvskostnader				(150)	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>				<b>947 385</b>	<b>947 535</b>
Lämnade aktieägartillskott				95 137	-
<b>Utgående redovisat värde</b>				<b>1 042 521</b>	<b>947 535</b>

## 7. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	8	157
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>157</b>

## 8. Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden	10 596	48 005
<b>Summa</b>	<b>10 596</b>	<b>48 005</b>

## 9. Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderbolagets aktiekapital.

## 10. Långfristiga skulder till koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
Skuld till SSCP Lager MidCo AB	302 377	268 403
<b>Summa</b>	<b>302 377</b>	<b>268 403</b>

## 11. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner	279	402
Upplupna sociala avgifter	170	-
Upplupen ränta	9 106	8 959
Övriga upplupna kostnader	1 796	552
<b>Summa</b>	<b>11 351</b>	<b>9 913</b>

## 12. Transaktioner med närstående

SSCP Lager BidCo AB är ett helägt dotterföretag till SSCP Lager MidCo AB. SSCP Lager BidCo ingår i en koncern där SSCP Lager TopCo AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2020	2019
<i>(a) Försäljning av varor och tjänster</i>		
Management fee till dotterföretag	6 493	604
<b>Summa</b>	<b>6 493</b>	<b>604</b>

### Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Fordringar på närstående:</i>		
Logent AB	(3 713)	755

### Lån från närstående

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Lån från SSCP Lager MidCo AB</i>		
<b>Vid årets början</b>	<b>268 403</b>	<b>-</b>
Lån som upptagits under året	-	300 000
Amorterade belopp	-	(50 000)
Räntekostnader	33 975	18 403
Utbetald ränta	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>302 377</b>	<b>268 403</b>

### Lån till närstående

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Lån till Entlog Holding AB och Logent Holding AB</i>		
<b>Vid årets början</b>	<b>623 989</b>	<b>-</b>
Lån som upptagits under året	4	613 117
Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	33 493	16 918
Inbetald ränta	(30 028)	(6 046)
Erhållet koncernbidrag	121 039	-
Lämnat aktieägartillskott	(95 137)	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>653 361</b>	<b>623 989</b>

Lån från närstående avser aktieägarlån som en del i finansieringen av förvärvet av Entlog Holding AB. Lån till närstående avser finansiering av dotterföretagens skulder i samband med förvärvet av Entlog Holding AB.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Lån från SSCP Lager MidCo AB har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta om 12,5 % som kapitaliseras årsvis (ingen betalning av ränta utgår). Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Lånen till dotterföretagen har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta om 5,25% + STIBOR 3M som betalas kvartalsvis.

### 13. Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Verksamheten i moderbolaget startade i och med förvärvet av aktierna i Entlog Holding AB den 28 juni 2019.

	2020-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	<i>Inte kassaflödespåverkande poster</i> Upplupen ränta	2020-12-31
Skulder till aktieägare	268 403	-	-	33 975	302 377
Oblighationslån	900 000	-	-	-	900 000
<b>Summa</b>	<b>1 168 403</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33 975</b>	<b>1 202 377</b>

	2019-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	<i>Inte kassaflödespåverkande poster</i> Upplupen ränta	2019-12-31
Skulder till aktieägare	-	300 000	(50 000)	18 403	268 403
Oblighationslån	-	900 000	-	-	900 000
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 200 000</b>	<b>(50 000)</b>	<b>18 403</b>	<b>1 168 403</b>

### 14. Ställda säkerheter

Koncernen hade ställda säkerheter per 31 december 2020 härrörande från att SSCP Lager BidCo AB (publ) har pantsatt aktierna i Entlog Holding AB och dess dotterföretag för ett obligationslån emitterat 31 oktober 2019.

### 15. Händelser efter rapportperiodens slut

Covid-19 beskrivs i koncernens förvaltningsberättelse ovan.

### 16. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Ovillkorat aktieägartillskott	415 449 187
Överkursfond	49 637 223
Balanserat resultat	(23 173 037)
Årets resultat	26 660 580
<b>kronor</b>	<b>468 573 953</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överförs	468 573 953
<b>kronor</b>	<b>468 573 953</b>

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2021-04-22 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2021-04-22

---

Dario Aganovic  
Styrelseordförande

---

Kurt Liljergren  
Styrelseledamot

---

Henrik Lif  
Styrelseledamot

---

Andrea Gisle Joosen  
Styrelseledamot

---

Mats Steen  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-04-22

PricewaterhouseCoopers AB

---

Niklas Renström  
Auktoriserad revisor