

2025

# Års- och hållbarhets redovisning

SSCP Lager BidCo AB (publ)

Corp. ID No. 559109-9154

# Innehåll

Året i korthet .....	2
Segment och affärsområden .....	3
Logents värdegrund.....	8
VD-ord.....	9
Förvaltningsberättelse.....	11
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer .....	13
Bolagsstyrningsrapport .....	14
Hållbarhetsrapport .....	16
Finansiella rapporter .....	68
Noter till koncernredovisningen .....	73
Noter till moderbolaget.....	102
Styrelsens undertecknande.....	107
Revisionsberättelse.....	108

## Året i korthet

> **3 300** medarbetare

**2 669 miljoner SEK** i omsättning\*

**Stark** nordisk närvaro:

>**40** logistik siter

>**20** kontor

**Globala** transportnät

\*2025 nettoomsättning



# Segment och affärsområden

Vår tjänsteportfölj stödjer våra kunder över hela logistikvärdekedjan från lagerdrift till transporthantering och flexibla arbetskraftslösningar.

## Logistic operations

Logistics operations fokuserar på design, implementering och drift av skräddarsydda logistiklösningar. Segmentet omfattar lagerhållning, produktion och paketeringslogistik, hamn- och terminalverksamhet, transportverksamhet samt mervärdetjänster såsom sampackning, förmontering och returhantering. Tjänsterna anpassas efter kundernas behov och stödjer effektiva och pålitliga logistikflöden över olika operativa miljöer.

## Control tower

## Contract management

## Inbound management

## Stock level management

## Supply network management

## Emission management

## Customs declarations

## Counselling

## Duty drawback

## Staffing & recruitment

Bemanning och rekrytering tillhandahåller bemannings- och rekryteringstjänster inom logistik, lagerhållning och administrativa funktioner. Segmentet stödjer både interna verksamheter och kundbehov genom strukturerade rekryteringsprocesser, som omfattar kravanalys, kandidatidentifiering och kvalificering samt slutgiltigt urval. Genom att kombinera branschkunskap med operativ förståelse stödjer bemanning och rekrytering personaltillgänglighet och operativ kontinuitet.

## Warehousing

## Production logistics

## Return handling

## Packaging logistics

## Wood packaging production

## Co-pack & display production

## Pre-assembly & production services

## Port & terminal operations

## Transportation operations

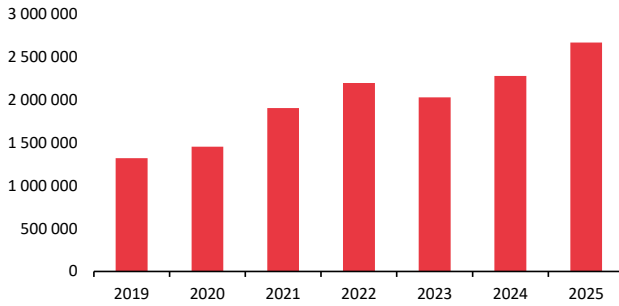
## Logistics services

Logistics services fokuserar på transporthantering, samordning av leveranskedjan och tullrelaterade tjänster som stödjer effektiva och pålitliga godsflöden. Segmentet omfattar transportoptimering samt utveckling, administration och kontroll av varu- och materialflöden i linje med kundernas affärsbehov, kompletterat med tulldeklarationer och rådgivningstjänster som säkerställer smidiga och följsamma logistikprocesser.

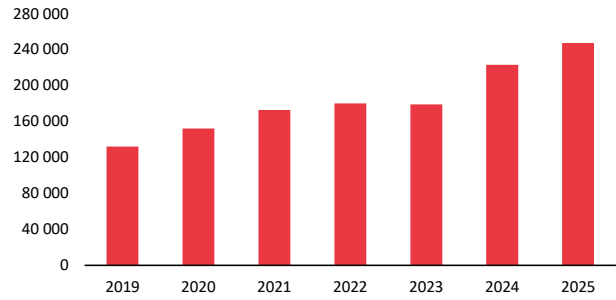


# Framgångsrik navigering genom makroekonomiskt utmanande miljö

Omsättning



Justerat EBITDA



Omsättning per segment



EBITDA per segment



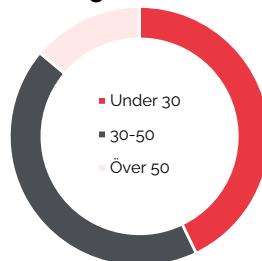
Nyckeltal

Belopp i KSEK	2025	2024
Nettoomsättning	2 668 950	2 279 628
Tillväxt %	17%	12%
EBITDA	417 300	404 072
EBITA	218 456	230 670
Justerat EBITDA	247 705	223 297
Justerat EBITA	224 659	204 397
Justerat EBITDA-marginal, %	9,3%	9,8%
Rörelseresultat	30 910	81 498
Årets resultat	-169 576	-107 954
Operativt kassaflöde	281 902	257 721
Nettoskuld	1 318 570	1 386 623
Justerad nettoskuld	999 174	848 854
justerat EBITDA	3,8x	3,8x

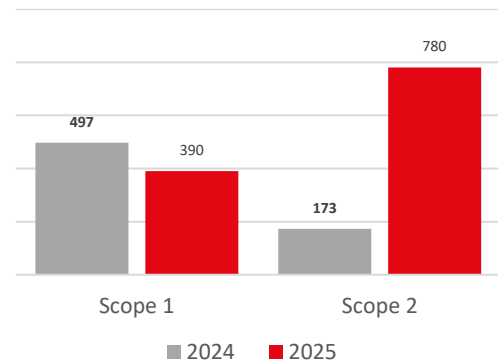
Ny marknad - Belgien



Antal anställda per ålderskategori



Direkta CO<sub>2</sub>e-utsläpp i ton



# 2025: Tillväxt, internationalisering och ökat värdeerbjudande för kunderna

Under 2025 fortsatte Logent sin framgångsrika tillväxtresa, framför allt genom etablering i Belgien som sjätte marknad, stärkt position i Finland genom förvärvet av HUB Logistics samt fortsatt utökning av tjänsteerbjudandet. Under året etablerades ett nytt logistikcenter för Volvo Cars i Gent på rekordtid och har sedan dess fortsatt att öka i omfattning och innehåll. Året har kännetecknats av ett högt fokus på proaktiv kundutveckling samt utökning av tjänsteerbjudandet tvärs hela logistikens värdekedja. Framåt är Logent fokuserat på att fortsätta stärka och utveckla sina partnerskap, utöka kundvärdet och stärka sin position i logistikbranschen i Norra Europa under 2026.

Q1

## Etablering i Belgien

Logent inledde 2025 starkt med fortsatt tillväxt och nya kundsamarbeten. Under det första kvartalet påbörjades etablering av en ny verksamhet för Volvo Cars i Gent, Belgien, med syfte att lagerhålla och leverera komponenter till Volvo Cars fabrik dygnet runt.

Logent fortsätter att satsa på proaktiv kundutveckling för att öka värdeskapandet och kundnöjdheten. Detta inkluderade lanseringen av flera riktade kundutvecklingsplaner på alla geografiska marknader. Under året fortsätter Logent att investera i förmågor för att säkra logistikutveckling för sina kunder.

Q2

## Expansion i Finland

Under andra kvartalet har det nya logistikkontraktet för Volvo Cars i Gent, Belgien, ökat i hög takt efter en rekordsnabb etablering med bara några månader från kontraktsunderskrift till full drift.

I juni slutförde Logent även förvärvet av det finska företaget HUB Logistics, ett viktigt steg för att stärka sin position i Norden. Förvärvet tillför en diversifierad kundbas av blue-chip-företag till Logents portfölj och en stark förmåga av proaktiv kundutveckling. Den sammanslagna enheten i Finland sysselsätter cirka 700 personer spritt över 20 verksamhetsenheter.

Q3

## Utökad tjänsteportfölj

Under tredje kvartalet fortsatte Logent att utveckla sitt kunderbjudande med målsättningen att stärka vår relevans och position på marknaden. Tjänsteportföljen breddas successivt mot ett mer heltäckande 3PL- och 4PL-tjänsteerbjudande, med ökat fokus på värdeskapande över hela leveranskedjan.

Under kvartalet har detta bland annat inneburit en vidareutveckling inom transport management, last-mile lösningar samt etablering av utökade Supply Chain Services såsom visibilitet i kontrolltornsfunktioner och planeringsstöd.

Sammantaget stärker detta vår förmåga att stötta kunderna i komplexa flöden och bygga långsiktiga partnerskap

Q4

## Integrerad internationell verksamhet

Under fjärde kvartalet fortsätter nya kunder att integreras inom alla våra affärsområden och det internationella samarbetet mellan våra verksamheter och länder har fortsatt att utvecklas under hela kvartalet. Större projekt under året har krävt extra stöd med involvering av Logent-personal från olika geografiska regioner och året har visat förmågan att samarbeta internationellt inom koncernen.

Under kvartalet fortsätter Logent att bygga en starkare position för tullverksamheten inom fiskindustrin och e-handelssektorn. Dessutom har vi konsoliderat vår verksamhetsmodell genom att kombinera våra organisationer för Logistics Operations och Staffing i Sverige och Norge för att möjliggöra en mer kostnadseffektiv drift.

# Globala trender

De globala trenderna påverkar och omformar förhållandena för länder, samhällen och marknader. Det är viktigt att vi säkerställer att vi agerar och möter dessa trender på ett sätt som påverkar både oss och vår omgivning.

Logent har identifierat fem globala trender som vi ser har och kan komma att ha påverkan på vår affär. De globala trenderna innebär både utmaningar och möjligheter och har därför varit viktiga aspekter att ta i beaktande när vi identifierat strategiska områden. För att säkerställa att vi tar vara på möjligheterna och

arbetar med utmaningarna bemöts varje trend inom minst ett av våra strategiska områden, läs mer om Logents uppdaterade strategi på sida 7.

## Strategiska områden:



People



Planet



Partner

### AUTOMATION

Automatisering av arbetsprocesser skapar nya arbetssätt och möjliggör effektivisering, säkrare arbetsplatser och minskad miljöpåverkan.



### KLIMATOMSTÄLLNING

Logistikbranschen står för en stor andel av de globala utsläppen. Det kommer att krävas investeringar och förändrade arbetssätt att bedriva logistik.



### OSÄKERT GEOPOLITISKT LANDSKAP

Leverantörskedjor har påverkats av de senaste årens globala händelser. Logistik-branschen är en central del i detta och får därmed också en potentiell viktig roll.



### KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Kompetensförsörjning och utveckling är en av de viktigaste aspekterna, inte minst när det sker stora förändring på marknaden. Med många logistikaktörer på samma ort, medför det ibland utmaningar då det kan bli svårare att hitta rätt kompetens i hög konkurrens.



### DIGITALISERING OCH AI

Handeln har blivit digital och förändrade köpmönster ger förändrade logistikflöden. Digitalisering och AI skapar nya arbetssätt och möjliggör effektivisering.



# Strategi med fokus på hållbarhet

För att nå Logents koncernövergripande vision har vi identifierat tre strategiska områden, People, Planet och Partner. För respektive strategiskt område har vi utvecklat ambitiösa mål som vi styr verksamheten mot visionen. Under året har vidareutveckling av lokala strategier anpassade efter verksamheten, i syfte att nå våra övergripande mål implementerats.



**LOGENT**  
SUPPORTING LOGISTICS

**Vi skapar framtidens logistiklösningar**  
*-för våra kunder, våra medarbetare,  
samhället och miljön*



**PEOPLE**

Logent ska vara en attraktiv och trygg arbetsplats för alla, våra fokusområden är:

- Mångfald, jämställdhet och inkludering
- Hälsa och välbefinnande
- Arbetsmiljö och säkerhet
- Karriär och kompetensutveckling



**PLANET**

Logent ska minimera vår egen och kundernas klimatpåverkan, våra fokusområden är:

- Minimera CO<sub>2</sub>e-utsläpp från den egna verksamheten
- Möjliggöra för kunder att minska CO<sub>2</sub>e-utsläpp
- Energianvändning
- Avfallshantering
- Vattenanvändning
- Hållbar design



**PARTNER**

Logent ska kontinuerligt utveckla vår verksamhet för att uppnå högsta kundupplevelse och säkerställa våra kunders kundlöften, våra fokusområden är:

- Kvalitet
- Agilitet
- Innovation
- Automation
- Relationer
- Expertis
- Effektivitet

# Logents värdegrund

Logent värdegrund är en central del av företagets identitet och styr hur vi agerar och fattar beslut. Dessa värderingar fungerar som en vägledning för hur vi bedriver verksamheten och hur våra medarbetare förväntas agera i olika situationer. De hjälper till att forma företagets kultur och styr hur vi uppfattas av omvärlden. Här är några skäl till att företaget har valt dessa värderingar:



## HANDLINGSKARFT

Genom att vara flexibla och snabba att agera kan Logent hantera förändringar och utmaningar på ett effektivt sätt. Detta gör oss konkurrenskraftiga och anpassningsbara i en snabbväxande marknad.

## INNOVATION

Genom att prioritera expertis och nytänkande strävar Logent efter att alltid hitta de bästa och mest effektiva lösningarna för sina kunder. Detta hjälper oss att ligga i framkant och möta nya utmaningar och behov på marknaden.



## PÅLITLIGHET

Att hålla vad de lovar och ta ansvar är grundläggande för att bygga långsiktiga relationer med kunder och samarbetspartners. Genom att visa pålitlighet bygger vi förtroende och lojalitet.

## OMTANKE

Genom att visa omtanke om människor, miljön och samarbetspartners, visar Logent sitt engagemang för hållbarhet och långsiktighet. Detta skapar en positiv företagskultur och bygger förtroende hos kunder och samarbetspartners.



# VD-ord

2025 har varit ett intensivt år med en fortsatt stark utveckling av Logents verksamhet både på befintliga marknader och i nya länder. Ny verksamhet har etablerats i Belgien som blivit Logents sjätte landsetablering, positionen i Finland har stärkts kraftigt, tjänsteportföljen har breddats och fokus på proaktiv utveckling för att skapa ännu tydligare kundvärde har accelererats.

Vår omvärld präglas fortfarande av flera geopolitiska spänningar och konflikter. Logistikmarknaden har under 2025 haft en period av återhämtning och måttlig tillväxt, driven av en förbättrad ekonomisk miljö, anpassning av leveranskedjor och en mer positiv utveckling av konsumentmarknaderna. Senaste tidens osäkerhet i mellanöstern följs med noggrannhet. Logents mångsidiga sektortäckning och breda erbjudande har genererat en ökad efterfrågan på Logents tjänster. Tack vare en diversifierad kundportfölj, ett brett tjänsteutbud och en geografisk spridning över flera länder så har den totala verksamheten varit motståndskraftig mot det ekonomiska läget i omvärlden.

Finansiellt sett levererade Logent 17% tillväxt under 2025 och en fortsatt stark lönsamhet med EBITDA-marginal på 9,3%. Detta trots rådande osäkerheter på marknaden och våra strategiska investeringar i etableringen på en ny marknad. Den fortsatta starka marginalen är ett direkt resultat av vårt målmedvetna arbete med Operational Excellence och en genomgripande kostnadsmedvetenhet i hela organisationen. Dessa insatser har gett oss den anpassningsförmåga som krävs för att framgångsrikt navigera i en föränderlig marknad.

## Geografisk expansion

Under det gångna året har ett stort fokus varit att etablera ny verksamhet för Volvo Cars i Gent, Belgien. Under 2025 växte partnerskapet från att inledningsvis leverera delar till EX30-produktionen som flyttades från Kina till Gent. Uppstarten under 2025 skedde på rekordtid med uppstart 4 månader efter signerat avtal på en ny marknad. Samarbetet har under året vuxit till att nu omfatta komponentleveranser för alla bilmodeller som produceras i Gent. Dessutom innebär partnerskapet idag att Logent utöver materialförsörjning till produktion, även sköter logistikterminalen för sortering och buntning av emballage samt hantering av restflöden från produktionen.



## Stärkt position i Finland

I juni slutförde Logent förvärvet av det finska företaget HUB Logistics, ett viktigt steg för att stärka sin position i Norden. Förvärvet tillför en diversifierad kundbas av blue-chip-företag till Logents portfölj och en stark förmåga av proaktiv kundutveckling. Den sammanslagna enheten i Finland sysselsätter cirka 700 personer spritt över 20 verksamhetsenheter.

Integrationen påbörjades med högt tempo efter sommaren och vid årsskiftet markerade projektet en slutförd integration av HUB Logistics i Logents verksamhet, inklusive införandet av koncernens ERP-system, harmoniserade HR-processer och en enhetlig varumärkesstruktur. Sammantaget har vi under andra halvåret anpassat vår kostnadsstruktur till följd av vår utvecklande affärsplattform för att möjliggöra en mer sund struktur för framtiden. Huvudfokus framöver ligger på cross sales av Logents kompletta serviceerbjudande till den befintliga kundbasen

## Utökade förtroenden och nya partnerskap

Under 2025 förlängdes flertalet långsiktiga kundsamarbetet och Logent tecknade även nya partnerskap. Ett viktigt exempel på ett pågående utvecklingsprojekt är etableringen av ett nytt skräddarsytt logistikcenter i världsklass för Saab inom försvarsindustrin. Det nya logistikcentret kommer att säkra högre tillväxtkapacitet för kunden under de kommande åren och driftsstarten är planerad till våren 2026. Inom samtliga affärsområden tecknade Logent flertalet avtal för nya kundsamarbeten och det är dessutom glädjande att se hur inflödet av nya kunddialoger har accelererats markant.

## Internationell verksamhet

Det internationella samarbetet mellan våra verksamheter och länder har utvecklats starkt under 2025 med intensivt fokus på ökade försäljningsinitiativ av en bredare tjänstportfölj tvärs alla länder och även kunddialoger som vi framgångsrikt har tagit från ursprungsmarknad till nya marknader. Samtidigt fortsätter Logents tjänsteerbjudande att utvecklas med ständigt fokus på att skapa mer kundvärde i hela logistikkedjan. Nya erbjudanden inkluderar en bredare portfölj av Supply Chain Services, inklusive lagerhantering och nätverksoptimering samt starkare kapacitet för konsultprojekt och fastighetsutveckling.

## Viktiga prioriteringar

Logent har idag en väldigt diversifierad kundportfölj över ett brett spektrum av slutmarknader, som täcker sex länder, mer än 40 operativa enheter och 20 kontor. Genom att outtröttligt fortsätta fokusera på kvalitet,

investera i vår kapacitet och vässa vårt tjänsteerbjudande, kommer Logent också att öka värdet för kunden. Logent har idag ett omfattande 3PL- och 4PL-tjänsteerbjudande med starkt fokus på värdeskapande över hela leveranskedjan för att fullt ut stödja kunderna och skapa långvariga partnerskap.

Under 2026 kommer Logent att behålla den strategiska inriktningen med fokus på skräddarsydda logistiklösningar med stärkt fokus på att skapa ett ännu mer holistiskt erbjudande och därmed tydligare värde för våra kunder. Vi kommer fortsätta lägga extra vikt vid proaktiv utveckling, öka kundvärde och utöka aktiviteter för försäljning. Med kundfokus och handlingskraft ökar vi vår förmåga att driva hållbar tillväxt och innovation, samt stärker positionen ytterligare på logistikmarknaden. Logent-gruppens kombinerade kapacitet växer ständigt och resan mot positionen som ledande aktör i norra Europa inom skräddarsydda logistiklösningar fortsätter.

Jag ser fram emot 2026 som det starkaste året någonsin med fortsatta partnerskap och ännu mer värdeskapande för våra kunder, som möjliggörs tack vare alla fantastiskt drivna och kompetenta kollegor.

Full fart framåt på vår fortsatta expansionsresa med ett knivskarpt fokus på kundvärde!



**Joel Engström, VD**



# Förvaltningsberättelse

SSCP Lager BidCo AB (publ), org.nr: 559109-9154

Styrelsen och den verkställande direktören för SSCP Lager BidCo AB (publ), med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2025 till 31 december 2025.

## Information om verksamheten

SSCP Lager BidCo AB (publ) och dess dotterföretag ('Logent') är ett logistikföretag som är verksamma i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Nederländerna och Belgien. Logent är en oberoende logistikpartner med möjlighet att erbjuda verkliga helhetslösningar för hela logistikkedjan. Vår styrka är hanteringen och effektiviseringen av de processer som logistikintensiva företag behöver och använder sig av. Logent grundades 2006 och var initialt ett tillväxtbolag, framförallt inom Bemanning. Koncernen ställde om till ett nytt fokus på kontraktlogistik och inte minst dedikerade lösningar, vilket har visat sig vara ett starkt koncept då koncernen är idag marknadsledande i Norden. Koncernen har visat på en kraftig resultatförstärkning sedan 2016 och har sedan andra halvåret av 2018 även visat en stark tillväxt. Logent verkar inom kontraktlogistik utgörandes av tjänster inom lagerdrift, produktionslogistik, transport management, tullhantering och hamn samt inom bemanning och rekrytering.

Logent är en oberoende logistikpartner som tillhandahåller skräddarsydda logistiklösningar för våra kunder. Våra styrkor är vår kompetens och vår förmåga att designa, implementera och operera logistiklösningar med hög kvalitet och hög effektivitet baserade på våra kunders behov.

Vårt uppdrag är att bli våra kunders pålitliga partner för det dagliga logistikbehovet och långsiktig logistikutveckling för att stödja deras långsiktiga mål.

Vi bryr oss om våra kunder, våra anställda, våra samhällen, miljön och våra ägare. Integritet, mångfald, effektivitet och ständig förbättring är Logents kärnvärden och fungerar som vägledande principer i vårt dagliga arbete.

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag. Moderbolaget tillhandahåller även vissa koncerngemensamma tjänster åt övriga koncernbolag.

## Ägarförhållanden

SSCP Lager BidCo AB (publ) ägs av SSCP Lager MidCo AB med organisationsnummer 559109-9170 med säte i Stockholm. SSCP Lager BidCo AB (publ) ingår i en koncern där SSCP Lager TopCo AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

## Omsättning

Omsättningen för helåret 2025 uppgick till 2 669 MSEK vilket innebär en ökning med 17% jämfört med föregående år (2 280 MSEK).

Segmentet Logistics Operations redovisade en omsättning på 1 843 MSEK vilket innebär en ökning om 23% jämfört med föregående år (1 500 MSEK).

Inom segmentet Logistics Services uppgick omsättningen till 580 MSEK vilket innebär en ökning med 6% jämfört med föregående år (545 MSEK).

Segmentet Staffing redovisade en omsättning på 246 MSEK vilket innebär en ökning med 5% jämfört med föregående år (234 MSEK).

## Resultat

Justerat rörelseresultat exklusive effekt av IFRS 16 uppgick för helåret 2025 till 248 MSEK (223 MSEK). Den justerade marginalen, EBITDA exklusive IFRS16, uppgick till 9,3% (9,8%). Den minskade marginalen förklaras till stor del av förändring i intäktsmix mellan segment och marginal förändring inom Logistics Operations.

För segmentet Logistics Operations, uppgick justerat EBITDA exklusive IFRS 16 till 194 MSEK (187 MSEK). Marginalen uppgick därmed till 10,6% (12,5%). En tillfällig minskning jämfört med förra året, främst på grund av kund mix effekter samt tillfälliga effekter från etablering och uppbyggnadskostnader för vår verksamhet i Belgien.

För segmentet Logistics Services, uppgick justerat EBITDA exklusive IFRS 16 till 50 MSEK (40 MSEK). Marginalen stärktes från 2024 7,3% och uppgår till 8,6% 2025. Den stärkta marginalen förklaras av bättre kostnadsstruktur inom affärsområdet Customs.

För segmentet Staffing, uppgick justerat EBITDA exklusive IFRS 16 till -5 MSEK (-4 MSEK). Justerad EBITDA marginal exklusive IFRS 16 uppgick till -2,2% (-

1,6%). Den negativa EBITDA är ett resultat av låga volymer.

Årets resultat (efter skatt) är likt föregående året negativt som resultat av finansiella kostnader. Koncernens eget kapital är negativt.

### Likviditet och finansiell ställning

Operationellt kassaflöde uppgick under 2025 till 282 MSEK (258 MSEK). Huvudskålen till det högre kassaflöde är förbättringar i resultatet och rörelsekapitalet. Lägre räntekostnader har också bidragit positivt under 2025.

Nettoskulden exklusive IFRS 16 uppgick till 999 MSEK (849 MSEK).

### Väsentliga händelser under året

Under 2025 fortsatte Logent sin tillväxt med fokus på internationalisering, stärkt kunderbjudande och ökad operativ effektivitet.

Under året etablerades verksamhet i Belgien, vilket utgör Logents sjätte marknad. Ett logistikcenter för Volvo Cars i Gent etablerades på rekordtid och har därefter successivt skalats upp. Parallellt har arbetet med proaktiv kundutveckling intensifierats på samtliga marknader.

I juni genomfördes förvärvet av finska HUB Logistics, vilket stärker Logents position i Norden. Den förvärvade verksamheten omfattar cirka 700 medarbetare och bidrar med en diversifierad kundbas samt kompletterande kompetenser.

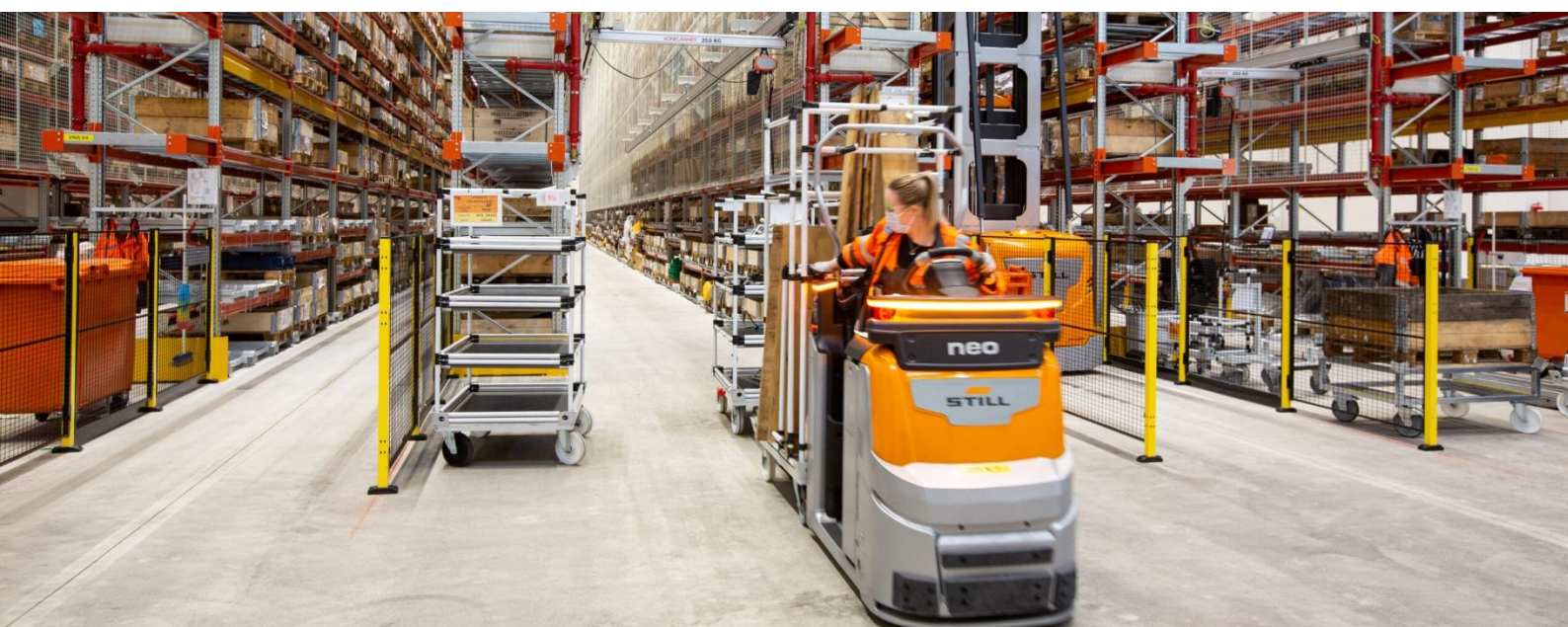
Tjänsteportföljen har under året breddats mot ett mer heltäckande 3PL- och 4PL-erbjudande, inklusive utveckling inom transport management, last mile samt utökade Supply Chain Services.

Under årets sista kvartal fortsatte integrationen av nya kunder och det internationella samarbetet stärktes ytterligare. Samtidigt genomfördes organisatoriska effektiviseringar genom samordning av verksamheterna inom Logistics Operations och Staffing i Sverige och Norge.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets utgång har Logent fortsatt att utveckla sin affär genom nya kundavtal och stärkt marknadsnärvaro.

Ett nytt kontrakt har tecknats med Brav i Norge, vilket ytterligare stärker bolagets position på den norska marknaden.



# Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

## Risker relaterat till makroekonomiska faktorer och cyklisk efterfrågan

Koncernen är genom dess olika rörelsesegment aktiva inom logistikmarknaden. Likt övriga bolag verksamma inom logistikmarknaden är koncernen påverkad av den generella finansiella och politiska situationen på såväl global, lokal och regional nivå. Den generella efterfrågan för logistiktjänster följer vanligtvis utvecklingen i bruttonationalprodukt ('BNP') och nivåerna av handelsvolymerna inom de geografiska regioner där koncernen erbjuder sina logistiktjänster. Koncernen är därmed främst beroende av utvecklingen i BNP och den relaterade utvecklingen i handelsvolymerna i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Nederländerna och Belgien samt utvecklingen i de geografiska regioner och marknader där koncernens kunder verkar då efterfrågan av koncernens logistiktjänster i slutändan påverkas av efterfrågan av dess kunders produkter. Mot bakgrund av ovanstående finns en risk att sådan minskning i efterfrågan på koncernens logistiktjänster kan påverka verksamheten, rörelseresultatet och koncernens finansiella ställning.

## Risker relaterade till geopolitisk situation

De pågående konflikterna i Ukraina och Mellanöstern har påverkat leveranskedjorna och transportsektorn negativt. Även om koncernen inte har upplevt några betydande effekter på grund av kriget i Ukraina eller konflikten i Mellanöstern, kan koncernens verksamhet komma att påverkas negativt i framtiden om de nuvarande geopolitiska spänningarna och konflikterna skulle bestå, vilket skulle kunna påverka bland andra

kapitalmarknaderna såväl som global handel inklusive transportsektorn och leveranskedjor.

Den nuvarande geopolitiska situationen med osäkerhet på marknaden främst driven av den nya amerikanska administrationen kan påverka Logents kunders verksamhet och hur det kommer att förändra deras logistikflöden i framtiden

## Risker relaterade till ändrad inflationstakt

Osäkerheten i omvärlden har ökat under det senaste året till följd av hög inflation och störningar i leverantörskedjor. Den höga inflationen har påverkat Logent genom högre räntekostnader, energikostnader och drivmedelskostnader. Logent arbetar aktivt med mitigerande åtgärder och har hittills lyckats hantera dessa kostnadsökningar på ett bra sätt.

Osäkerheten och den högre inflationen har också påverkat köpkraften hos befolkningen vilket generat lägre volymer för vissa av Logents kunder.

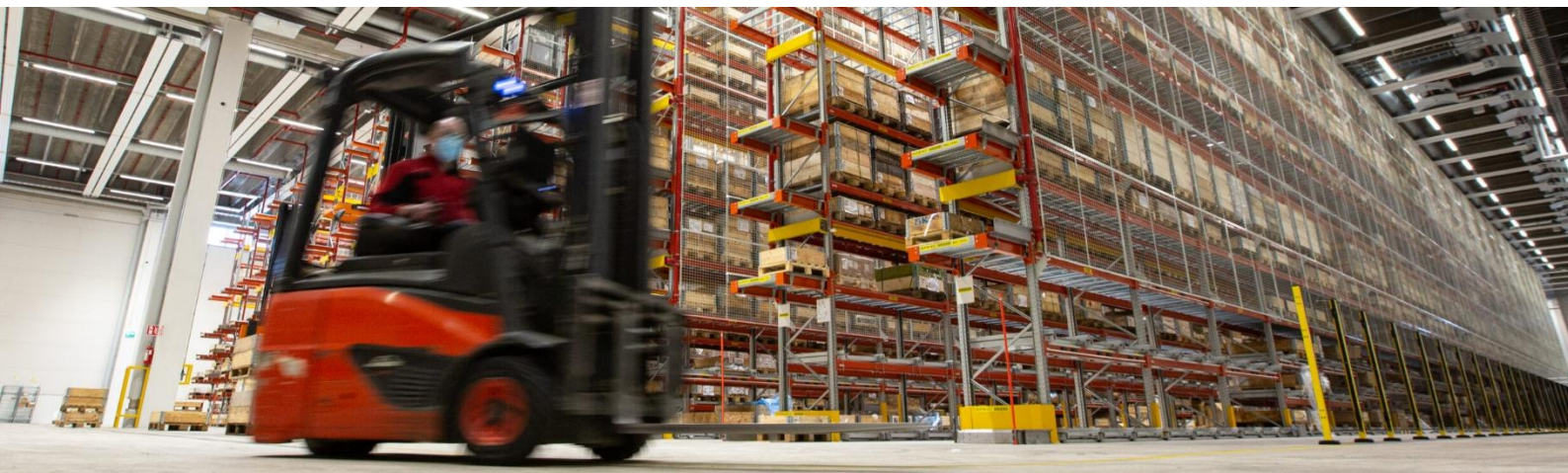
Logent bevakar dessa omvärldsfaktorer samt de volym och kostnadsökningar som det medför noggrant och står redo att agera ifall så krävs.

## Prognos

SSCP Lager BidCo AB (publ) lämnar inga prognoser.

## Transaktioner med närstående

SSCP Lager BidCo AB (publ) har ett aktieägarlån från moderbolaget SSCP Lager MidCo AB som uppgick till 549 MSEK per 31a december 2025.



# Bolagsstyrningsrapport

## Organisation och styrning

Bolagsstyrning syftar till uthålligt värdeskapande för aktieägarna genom god riskkontroll och en hållbar och sund företagskultur.

En bra bolagsstyrning säkerställer ett effektivt beslutfattande och ökar Logents chanser att ta tillvara nya affärsmöjligheter.

Logent koncernen har en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan koncernledning, verksamhet, styrelse och aktieägare. Organisationen är decentraliserad med tydliga mandat från styrelsen till koncernledning och vidare till verksamheten.

Den formella strukturen är uppdelad i tre segment. Segmenten innehåller totalt fem affärsområden. Verksamheten finns till majoriteten i Sverige, Norge och Danmark men sedan sommar 2023 finns även verksamhet i Finland och Nederländerna. Under 2025 har Logent öppnat ny verksamhet i Belgien.

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Logent koncernen:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat årsredovisningslagen och IFRS

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Logent koncernen:

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Instruktion för verkställande direktören
- Hållbarhetspolicy inklusive uppförandekod för medarbetare och leverantörer
- Övriga interna policyer, regelverk och processbeskrivningar

Samtliga instruktioner och policyer revideras varje år. Bolaget ingår inte i målgruppen för Svensk kod för bolagsstyrning och tillämpar således inte koden, dock är arbetet med bolagsstyrningen i stora delar inspirerad av koden.

## Bolagsstämma

Det finns inga begränsningar i bolagsordningen i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Enligt bolagsordningen ska SSCP Lager BidCo (publ) ha minst tre och som mest tio ledamöter, utöver det finns inte några bestämmelser i bolagsordningen kring tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen. Kallelseförfarandet till bolagsstämman anges i bolagsordningen.

## Årsstämma 2025

SSCP Lager BidCo (publ) ABs årsstämma för 2024 hölls den 22 april 2025 i Stockholm.

Samtliga av Bolagets totala antal röster och aktier var representerade på stämman. På stämman beslutades bland annat följande:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna.
- fastställande av årets resultat i enlighet med styrelsens förslag, innebärande att periodens resultat överförs i ny räkning
- beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för deras förvaltning av Bolagets angelägenheter under perioden 1a januari 2024 till 31a december 2024.
- fastställande av styrelsearvode om 150 000 kr per ledamot inklusive styrelsens ordförande.
- utse revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Niklas Renström som huvudansvarig revisor och fastställande av revisionsarvode enligt godkänd räkning.
- fastställande av antal styrelseledamöter, fyra, utan suppleanter och val av styrelse (omval av samtliga ledamöter).

Årsstämma 2025 kommer att hållas i april 2026.

## Bemyndigande

Bolaget har inga utestående bemyndiganden.

## Styrelsens arbete

Enligt bolagsordningen ska SSCP Lager BidCo (publ) ABs styrelse ha minst tre och som mest tio ledamöter. Under räkenskapsåret har styrelsen bestått av:

- Dario Aganovic (ordf.)
- Andrea Gisle Joosen
- Alexander Weissbacher

Styrelsen har under räkenskapsåret hållit nio möten inklusive ett konstituerande möte. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsen har inte tillsatt några separata utskott. Återkommande frågor på styrelsens agenda är koncernens affärsläge, resultat och ställning, specifika större projekt samt hälsa och säkerhet.

## Rapportering

Detta avsnitt innehåller uppgifter om de mest väsentliga delarna SSCP Lager BidCo (publ) ABs system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

## Kontrollmiljö

Styrelsen ansvarar för att bolaget har en effektiv och väl fungerande riskhantering och intern kontroll. Bolagets interna kontrollmiljö tar avstamp i en tydlig ansvars- och arbetsfördelning mellan styrelse och VD som framgår i styrelsens arbetsordning och VD instruktion. Styrelsen och bolagsledningen har även fastställt ett antal grundläggande regler, policys och processbeskrivningar av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. Samtliga styrande dokument och processbeskrivningar kommuniceras inom organisationen och finns tillgängliga och kända för berörd personal. Bolagsledningen som ansvarar för de interna kontrollfunktioner som krävs för att hantera väsentliga risker i verksamheten rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner.

## Extern revision

Val av revisorer sker vid årsstämman. Vid årsstämman 2025 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med huvudansvarig revisor Niklas Renström, till revisor för tiden intill nästa årsstämma. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har varit revisor sedan 2019 med Niklas Renström som huvudansvarig för revisionen.

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget identifierar, analyserar och beslutar om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Bolaget har identifierat balans- och resultatposter samt de arbetsprocesser där risk föreligger att felaktigheter, ofullständigheter eller oegentligheter skulle kunna uppstå. Bolaget har därefter säkerställt att erforderliga kontrollmoment byggts in i rutinerna för att hantera dessa risker. Bolagsledningen ansvarar för hantering av de övergripande riskerna medan det huvudsakliga arbetet med operationella risker hanteras inom affärsenheterna. För att säkerställa en god hantering används gemensamma rutiner för att identifiera och hantera risker i samband med större affärer. Affärsmöjligheter över en viss storlek granskas och analyseras innan slutgiltigt beslut fattas av styrelsen.

Alla affärsområdets verksamhet analyseras löpande för att ge en rättvisande bild av affärernas resultat och ställning.

## Information och kommunikation

Interna regelverk, policyer och processbeskrivningar finns tillgängliga för bolagets personal. Den interna kommunikationen till och från styrelse och ledning sker genom regelbundna möten, antingen fysiskt eller digitalt. För att säkerställa att den externa finansiella kommunikationen uppfyller gällande regelverk för korrekt information till marknaden, finns en kommunikationspolicy som reglerar hur informationsgivning ska ske.

## Uppföljning

Styrelsen går igenom och utvärderar årsredovisning och kvartalsrapporter inför publicering. Den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor följs upp och diskuteras löpande med de externa revisorerna. Operativ uppföljning sker genom sammanställning och analys av intäkter, kunduppföljning, marginaler och resultat och andra för bolaget viktiga nyckeltal som månatligen presenteras för styrelsen. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är prognosgenomgångarna som sker två gånger per år.

## Förslag till disposition av vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	49 637 223
Erhållna aktieägartillskott	415 449 187
Balanserat resultat	68 556 105
Årets resultat	-17 773 057
<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>515 869 457</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överförs	515 869 457
<b>Kronor</b>	<b>515 869 457</b>

# Hållbarhetsrapport

Vår styrka är vår kompetens och vår erfarenhet av att designa, implementera och drifva kvalitativa och effektiva logistiklösningar anpassade efter våra kunders behov. Att skapa hållbara logistiklösningar är betydelsefullt både för oss, våra kunder, övriga intressenter och för att säkerställa fungerande samhällen. Vårt mål är att bli befintliga och nya kunders naturliga samarbetspartner för dagliga och långsiktiga logistikbehov. Detta möjliggörs genom de viktiga byggstenarna i vår värdegrund Omtanke, Innovation, Pålitlighet och Handlingskraft samt våra tydliga fokusområden People, Planet, Partner. Hållbarhet är avgörande för att vi ska nå våra mål och fortsätta utvecklas som bolag.

## Allmänna upplysningar

Vi skapar framtidens logistiklösningar, för våra kunder, våra medarbetare, samhället och miljön. Vi sätter upp tydliga och mätbara mål för vår affärsverksamhet liksom för vårt sociala och miljömässiga hållbarhetsarbete i strävan efter att utvecklas som företag. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartners hittar vi skräddarsydda logistiklösningar med fokus på att ta kunderna närmare sina målsättningar.

Hållbarhetsrapportens syfte är att på ett öppet och transparent sätt beskriva hur Logent skapar långsiktigt värde genom att integrera hållbarhet i affärsstrategin samt genom att aktivt identifiera och hantera de ekonomiska, sociala och miljömässiga utmaningar och möjligheter som påverkar verksamheten.

Våra strategiska område **People**, **Planet** och **Partner** utgör en central vägledning för Logents strategiska hållbarhetsarbete och genomsyrar organisationens beslut och prioriteringar.

## Om hållbarhetsrapporten

(BP-1, BP-2)

Hållbarhetsrapporten utgör Logents lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen. Rapporten har genomgått en översiktlig granskning av PwC, och revisorns uttalande återfinns på sidorna 107-114. Rapporten omfattar perioden 1 januari till 31 december och utgör en konsoliderad redovisning som inkluderar samtliga dotterbolag, i enlighet med avgränsningen för Logents finansiella rapporter per december 2025.

Relevant information om immateriella rättigheter, know-how och innovationsresultat har inte exkluderats. Påverkan, risker och möjligheter har

identifierats och bedömts för Logents egen verksamhet samt, där det är relevant och möjligt, för värdekedjan.

Hållbarhetsrapporteringen omfattar vidare hela Logents värdekedja, vilket inkluderar både *uppströms* och *nedströms* led. I de fall värdekedjedata inte varit fullt tillgängligt har Logent tillämpat välgrundade antaganden och kompletterat med kvalitativ information.

- **Uppströms** omfattas leverantörer av tjänster, transporter, maskiner, förpackningsmaterial, byggnader och andra relevanta insatsvaror.
- **Nedströms** omfattas koncernens kunder och de tjänster Logent erbjuder inom logistik, tull, bemanning, terminaldrift och relaterade tjänster.

Beskrivning av värdekedjan samt metoden för dess kartläggning återfinns i avsnittet "Logents värdekedja" på sidan 25.

Redovisningen av påverkan, risker och möjligheter för respektive väsentligt område är kopplad till var i värdekedjan dessa uppstår, och presenteras i respektive avsnitt i hållbarhetsrapporten.

För varje väsentligt område redovisas var i värdekedjan påverkan, risker och möjligheter uppstår. Logent för en löpande dialog med relevanta aktörer i värdekedjan i syfte att samla in underlag och data till hållbarhetsrapporteringen.

Samtidigt finns ett antal utmaningar i värdekedjan, bland annat låg mognadsgrad, varierande datakvalitet och begränsad digitalisering. Logent arbetar aktivt med att hantera dessa utmaningar och att successivt stärka datainsamlingen. Ett initiativ under 2026 är anslutningen till inköpsportalen CaPS i Finland och Sverige, som möjliggör mer strukturerad, standardiserad och automatiserad datainsamling från leverantörer för indirekta inköp.

Rapporten baseras på specifika och verifierbara data där så är möjligt, medan övriga delar grundas på antaganden.

Logent avser att löpande utvärdera och vidareutveckla rapportens struktur i takt med att tillämpning, mognadsgrad och praxis för CSRD utvecklas inom Europa.

Principer, begränsningar samt eventuella förändringar i rapporteringen av hållbarhetsrelaterade nyckeltal redovisas i respektive avsnitt i enlighet med kraven i ESRS. För ytterligare vägledning hänvisas till ESRS-indexet på sidan 18.

All information som bedöms vara väsentlig för användarnas förståelse av bolagets verksamhet och

hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter har redovisats fullt ut

Framåtblickande uttalanden i rapporten baseras på nu tillgänglig information samt på standarder, metoder och processer som delvis fortfarande är under utveckling. Potentiella påverkan, risker och möjligheter bedömdes över tre tidshorisonter: kort sikt (som omfattar det aktuella rapporteringsåret och nästa år), medellång sikt (från slutet av den kortsiktiga perioden till fem år) och lång sikt (mer än fem år). För risker och möjligheter sammanställde vi poängen genom att tilldela lika vikt åt alla tre tidshorisonter, kort, medellång och lång sikt, för att säkerställa en balanserad bedömning oavsett tidsram.

## Övergripande redovisningsprinciper

(BP-2)

### Uppskattningar och osäkerhet i mätetal

Vissa mätetal i hållbarhetsrapporten baseras på uppskattningar, främst där primärdata inte är fullt tillgänglig. Detta gäller exempelvis omräkningsfaktorer och emissionsfaktorer som används för att beräkna ekvivalenter, vilka hämtas från externa och vedertagna källor såsom EORA, Defra och motsvarande databaser. Dessa uppskattningar innebär en inneboende osäkerhet. Bolaget har inte förändrat beräkningsmetoderna jämfört med föregående räkenskapsår 2024.

### Bedömning av ny information

Bolaget följer löpande utvecklingen av tillgänglig data och metodik. Bedömningen av om ny information påverkar tidigare uppskattningar görs utifrån en väsentlighetsbedömning. Utifrån denna bedömning anser bolaget att de använda datakällorna och uppskattningarna ger en rättvisande bild och att relevant information fångas på ett tillfredsställande sätt.

### Förändringar i utarbetande och presentation av mätetal

Det har inte skett några väsentliga förändringar i hur mätetalen utarbetas eller presenteras jämfört med tidigare redovisningsperioder. En eventuell framtida utveckling kan vara att presentera viss information uppdelad per land, men detta har inte genomförts under aktuell rapporteringsperiod.

### Jämförelsetal och omräkningar

Jämförelsetal presenteras för utsläpp inom scope 1, 2 och 3. Bolaget har inte genomfört några omräkningar av jämförelsetal till följd av ändrade redovisningsprinciper, då något sådant behov inte har identifierats. Underliggande mätetal redovisas inte fullt ut externt, men ingår i bolagets interna analyser för att bedöma relevans och behov av kompletterande kommentarer.

### Fel i tidigare rapportering

Bolaget har inte identifierat några väsentliga fel i hållbarhetsrapporteringen för tidigare perioder och har därför inte vidtagit några rättelser i årets rapport.

### Övriga förändringar i framtagandet av hållbarhetsinformation

Framtagandet av hållbarhetsinformationen sker enligt samma process som tidigare år. Antalet datakällor har dock ökat till följd av genomförda förvärv, vilket har beaktats i rapporteringsarbetet.

### Hänvisningar till annan information

Bolaget gör inga hänvisningar till hållbarhetsinformation i bolagsstyrningsrapporten eller andra delar av årsredovisningen.

## ESRS Index (BP-2)

### Lista över upplysningskrav

### Rubrik: sidhänvisning

PARTNER ESRS 2 Allmänna upplysningar		
<b>BP-1</b>	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	Om hållbarhetsrapporten 16. Policyer: 22
<b>BP-2</b>	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Om hållbarhetsrapporten: 16 . Övergripande redovisningsprinciper: 16. Dubbel väsentlighetsanalys: 26
<b>GOV-1</b>	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Styrning 20
<b>GOV-2</b>	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Styrning 20
<b>GOV-3</b>	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Ersättning 23
<b>GOV-4</b>	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	Due diligence 23
<b>GOV-5</b>	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	Rapporteringsprocess och hantering av rapporteringsrisker: 23
<b>SBM-1</b>	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Logents affärsmodell och erbjudande: 24. Logents värdekedja: 25 Styrning: 20 Logent hållbarhetsplan: 24
<b>SBM-2</b>	Intressenters intressen och synpunkter	Intressentdialog: 30. Resiliensen i Logents strategi och affärsmodell: 30
<b>SBM-3</b>	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Dubbel väsentlighetsanalys: 26 Resiliensen i Logents strategi och affärsmodell: 30
<b>IRO-1</b>	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Dubbel väsentlighetsanalys:26.
<b>IRO-2</b>	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets Hållbarhetsförklaring	Dubbel väsentlighetsanalys: 26, Datapunkter från annan EU-lagstiftning: 31
PLANET: ESRS E1 Klimatförändringar		
<b>E1-IRO</b>	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 39. Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 45
<b>E1-SBM-3</b>	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Förhållande till strategi och affärsmodell: 46
<b>E1-MDR</b>	Minimikrav på upplysningar (Policyer, Åtgärder, Mål)	Policyer: 43, Åtgärder: 44; Mål: 42. Mått: 44, Hållbarhetsfrågor för vilka mål inte har antagits:51
<b>E1-GOV-3</b>	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem och lånestruktur: 46
<b>E1-1</b>	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar: 46
<b>E1-2</b>	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	Policy: 43
<b>E1-3</b>	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	Åtgärder: 44. Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar: 46
<b>E1-4</b>	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	Mål: 42
<b>E1-6</b>	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	Utsläpp av växthusgaser: 45. Fokus på minskad energianvändning: 43
<b>E1-7</b>	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	Övriga miljörelaterade mätetal: 45
<b>N/A</b>	Upplysningar enligt artikel 8 i förordning (EU) 2020/852 (Taxonomiförordningen)	EU:s taxonomi: 33

**Lista över upplysningskrav**

**Rubrik: sidhänvisning**

PEOPLE: ESRS S1 Den egna arbetskraften		
<b>S1-SBM3</b>	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 53
<b>S1-MDR</b>	Minimikrav på upplysningar (Policyer, Åtgärder, Mål)	Mål: 54, Policyer: 55, Åtgärder: 56, Mått: 57, Hållbarhetsfrågor för vilka mål inte har antagits: 61
<b>S1-1</b>	Policyer för den egna arbetskraften	Policy: 55
<b>S1-2</b>	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående påverkan	Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentliga påverkan, risker och möjligheter: 58
<b>S1-3</b>	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentliga påverkan, risker och möjligheter: 58
<b>S1-4</b>	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Åtgärder: 56
<b>S1-5</b>	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Mål: 54
<b>S1-6</b>	Uppgifter om företagets anställda	Antal anställda: 58
<b>S1-8</b>	Kollektivavtalsäckning och social dialog	Social dialog, kollektivavtal och föreningsfrihet: 59
<b>S1-9</b>	Mångfaldsindikatorer	Ledning och ersättning: 59
<b>S1-14</b>	Arbetsmiljö	Arbetsrelaterade skador och ohälsa: 59
<b>S1-16</b>	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	Löneskillnader: 60
<b>S1-17</b>	Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan relaterade till mänskliga rättigheter	Incidentrapportering och mänskliga rättigheter: 60
Enhetsspecifika upplysningar: Cybersecurity		
<b>IRO-1</b>	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 62
<b>MDR</b>	Minimikrav på upplysningar (Policyer, Åtgärder, Mål)	Policyer: 63, Mått och uppföljning: 64, Mål inom cybersäkerhet: 65
<b>SBM3</b>	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 62

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

# Partner



Partnerskap med kunder, leverantörer och lokalsamhällen är avgörande för att lyckas skapa hållbara långsiktiga logistiklösningar som möter både dagens och morgondagens utmaningar.

### Vi vill växa med kunderna

Ett partnerskap med oss innebär att vi, tillsammans med kunden, utvecklar, implementerar och kontinuerligt förbättrar logistikverksamheten. Många av våra kunder har under tiden för partnerskapet haft stark tillväxt vilket ställer stora krav på att lösningen är flexibel. Den initiala lösningen måste därav alltid vara skalbar över tid och anpassningsbar inför nya förutsättningar i takt med att verksamheten utvecklas. Vi erbjuder den kompetens som behövs, över tid, för att säkerställa en effektiv och hållbar logistikhantering. Vi vill vara en integrerad och naturlig del av verksamheten vi bedriver tillsammans med våra kunder.

### Operational Excellence

Det är viktigt att kunderna upplever våra tjänster som prisvärda, kvalitetsssäkrade och anpassningsbara. För att säkerställa en hög kvalitetsnivå har vi utvecklat ett program för Operations Excellence som omfattar:

- Produktivitet & kvalitet
- Arbetsmiljö & riskhantering
- Personal & utveckling
- Finansiering
- Kontrakt & affärsutveckling.

En av de viktigaste komponenterna inom Operational Excellence är vår kombination av lokalt ansvar och centrala specialistfunktioner. Varje lokal siteorganisation utbildas kontinuerligt och tillgodoses med de lokalt anpassade metoder, verktyg, checklistor, årshjul och aktivitetsplaner som behövs för att kontinuerligt utveckla våra verksamheter. Våra centrala funktioner stöttar de lokala organisationer genom specialistkompetens, gruppgemensamma förbättringsåtgärder, kontinuerlig processutveckling och feedback genom återkommande audits.

Operational Excellence är ett omfattande program som ger ekonomiska effekter såsom ökad produktivitet och minskad kostnad, men ännu viktigare, säkrare arbetsplatser och välmående medarbetare. Genom vår betydande erfarenhet av att

designa, implementera och ta ansvar för driften av våra partners logistiklösningar så vågar vi lova att man som partner, inom kort, ser att betydande förbättringar kontinuerligt identifieras och realiserar.

### Hållbarhetsstyrning

Affärsstrategin utgör grunden för styrningen av Logents hållbarhetsarbete. Hållbarhetsplanen styr hur strategin implementeras i verksamheten och baseras på en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med CSRD och ESRS, kompletterad med strukturerad intressentdialog. Arbetet syftar till att uppfylla långsiktiga hållbarhetsmål i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling samt att säkerställa efterlevnad av tillämplig lagstiftning och relevanta rapporteringsramverk.

### Styrning

(GOV-1, GOV-2, SBM-1)

Logent arbetar för att hållbarhet ska vara en integrerad och naturlig del av verksamheten. Arbetet styrs av den koncernövergripande strategin gemensamma policys, riktlinjer, målsättningar och handlingsplaner. Inom alla affärsområden finns ett operationellt ansvar avseende implementering, delegering, uppföljning och återrapportering till hållbarhetsansvarig samt ledningsgruppen vilket sker kvartalsvis.

Styrelsen är ytterst ansvarig för Logents hållbarhetsarbete och för tillsynen och målsättning av väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Tillsynen sker inte enbart av styrelsen, utan i nära samverkan med koncernledningen.

Koncernledningen, ansvarar för att identifiera, bedöma och bereda ärenden kopplade till väsentliga risker, möjligheter och strategiska prioriteringar innan dessa rapporteras till och behandlas av styrelsen. Detta inkluderar analys av utfall, incidenter, regulatoriska krav samt planerade och vidtagna åtgärder. Koncernledningen ansvarar för att säkerställa att hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter integreras i verksamhetsstyrningen och att de hanteras i enlighet med bolagets policys, strategi och interna kontrollramverk. Detta omfattar både den löpande uppföljningen och den fördjupade analys som ligger till grund för rapporteringen till styrelsen.

Genom denna struktur säkerställs att styrelsen får ett välgrundat och integrerat beslutsunderlag som omfattar hela organisationens verksamhet och värdekedja.

Styrelsemöten hålls varannan månad där VD och Ekonomichef ansvarar för rapportering avseende utfall, incidenter, regulatoriska krav samt planerade och vidtagna åtgärder kopplade till de identifierade IRO:erna. Detta inkluderar analys av operativa resultat, incidenter, efterlevnadsfrågor, klimatrelaterade risker samt arbetsmiljö- och sociala risker. Rapporteringen ligger till grund för styrelsens övervakning av strategin och den långsiktiga inriktningen.

Rapporteringen av det koncernövergripande arbetet till koncernledningen sker kvartalsvis från varje affärsområden. Samtliga materiella påverkan, risker och möjligheter omfattas och målen sätts baserat på senaste årets utfallet.

Vid beslut om större transaktioner — exempelvis etableringar i nya geografier, förvärv, investeringar i operations eller förändringar i leverantörsstrukturer — genomför koncernledningen en bedömning av hur respektive alternativ påverkar bolagets materiella IRO:er. Detta inkluderar potentiella kompromisser mellan kortsiktiga finansiella mål och långsiktiga hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, såsom klimatpåverkan, arbetsmiljörisker, dataskydd, beroende av enskilda leverantörer och kvalitet i värdekedjedata. Dessa analyser presenteras för styrelsen i samband med beslutsprocesserna för att säkerställa att risker och möjligheter är korrekt integrerade i beslutsunderlaget.

Nedan återfinns en koncernövergripande förteckning över de påverkaner, risker och möjligheter som förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen behandlat under rapporteringsperioden.

### Miljö & klimat (Planet)

- Klimatrelaterade fysiska risker (översvämning, skyfall, brand)
- Klimatrelaterade transitionsrisker (krav från kund, kostnadspåverkan, regelverksförändringar)
- Energi- och elförbrukning, andel fossilfri el
- Utsläpp kopplade till transporter och egna verksamheter
- Leverantörers klimatpåverkan och datatillgång i värdekedjan

### Sociala frågor & arbetsmiljö (People)

- Arbetsmiljö, incidenter, hälsa och säkerhet
- Personalomsättning och kompetensförsörjning

- Sociala risker i värdekedjan, inklusive arbetsvillkor hos logistik- och transportleverantörer
- Jämställdhet och mångfald
- Säkerställande av rättvisa arbetsförhållanden

### Affärsetik, regelefterlevnad och styrning

- Efterlevnad av Code of Conduct för egna medarbetare och leverantörer
- Regelefterlevnad kopplad till miljö, arbetsmiljö, dataskydd och internationella standarder
- Risker relaterade till affärspartners, särskilt inom transport och bemanning
- Kvalitet och intern kontroll kopplat till hållbarhetsdata och rapportering
- Integrering av hållbarhetsrisker i större transaktioner och etableringar

### Värdekedja & affärsmodell (Partner)

- Risker kopplade till lågt digitaliserade eller datamässigt svaga värdekedjeled
- Påverkan av centrala leverantörer (transport, maskinpark, förpackning, facility management)
- Möjligheter kopplade till effektiviseringar, konsolidering och hållbara logistiklösningar
- Operativa IRO:er kopplade till nya geografiska etableringar och förvärv

### Informationssäkerhet & cyberrisker

- Risker relaterade till bristande informationssäkerhet och potentiell påverkan på verksamheten
- Uppföljning av incidenter och åtgärder kopplade till IT-policy och kontrollrutiner

Styrelsens samlade kompetens inom hållbarhet har byggts upp genom erfarenhet från operativa ledande befattningar i bolag som omfattas av liknande regelverk som Logent, samt genom styrelseuppdrag i andra verksamheter. Styrelseledamöterna besitter kompetens som är relevant för Logents bransch, geografiska marknader och tjänsteerbjudande. Denna kompetens är direkt kopplad till de väsentliga påverkaner, risker och möjligheter som identifierats inom ramen för Logents hållbarhetsarbete.

Koncernledningens samlade hållbarhetskompetens bygger på lång erfarenhet av att leda verksamheter inom logistik och kontraktlogistik i Norden och övriga Europa, där regelverkskrav och hållbarhetsfrågor utgör en integrerad del av affärsmodellen. Ledningsgruppen har tidigare haft ansvar för bland annat operativ styrning, regulatorisk efterlevnad, arbetsmiljö, miljö- och klimatfrågor samt riskhantering i bolag med liknande verksamhet och kravbild som Logent. Denna erfarenhet kompletteras

av ledningsgruppens löpande tillgång till externa experter, inklusive revisions- och ESG-rådgivare, vilket säkerställer en aktuell och bred hållbarhetsrelaterad kompetensbas.

Koncernledningen ansvarar för att identifiera, bedöma, bereda och integrera hållbarhetsrelaterade påverkningar, risker och möjligheter i verksamhetsstyrningen, i enlighet med fastställda policyer, värdekedjeanalysen och den dubbla väsentlighetsanalysen. Detta omfattar bland annat analys av regulatoriska förändringar, incidenter, klimatrelaterade frågor, arbetsmiljö, sociala risker samt affärspartnerrelaterade risker i värdekedjan. Ledningsgruppen säkerställer att dessa frågor beaktas i strategiska beslut, i uppföljningsprocesser och i den kvartalsvisa rapporteringen till styrelsen.

Den hållbarhetskompetens som finns samlat inom koncernledningen är direkt kopplad till Logents väsentliga påverkningar, risker och möjligheter, såsom klimatrelaterade risker, arbetsmiljö och säkerhet, leverantörs- och partnerrelationer, informationssäkerhet samt sociala aspekter i värdekedjan. Genom koncernledningens relevanta bakgrund inom operativ verksamhet, riskstyrning och strategisk utveckling säkerställs att organisationen har den förmåga som krävs för att korrekt bedöma och hantera de hållbarhetsområden som identifierats som materiella för Logent.

Koncernledningen stärker löpande sin kompetens genom utbildningar, interna forum och samarbete med externa specialister.

Logents styrelse består av tre icke-verkställande ledamöter. Styrelsens könsfördelning uppgår till 33 % kvinnor och 67 % män. Av styrelsens tre ledamöter bedöms 2 vara oberoende, vilket motsvarar 66%. 1 ledamot (33%) är inte oberoende i förhållande till bolaget eller dess ägare. Styrelsen består uteslutande av stämموvalda ledamöter utan direkt representation från medarbetare. Dessa utgör del av koncernens högsta beslutande organ och ansvarar för den operativa ledningen i enlighet med arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören.

Logents hållbarhetsrapportering, i enlighet med CSRD och tillämpliga ESRS, godkänns gemensamt av styrelsen och verkställande direktören. Väsentliga avvikelser, incidenter samt vidtagna eller planerade åtgärder kopplade till Logents hållbarhetsarbete och uppförandekod rapporteras till styrelsen inom ramen för bolagets styrnings- och uppföljningsprocesser. Denna strukturerade och transparenta styrning säkerställer ansvarstagande, intern kontroll och effektivitet i hållbarhetsarbetet.

Hållbarhetsansvarig tillhör de centrala funktionerna inom koncernen och ansvarar för hela koncernens hållbarhetsarbete. I rollen ingår att stötta de olika

verksamheterna i deras arbete, tillsammans med HR genomföra kvartalsvisa uppföljningar av alla verksamheter och framtagandet av både koncerngemensamma och verksamhetsspecifika färdplaner för måluppfyllnad. Genom kontinuerlig utbildning ska alla medarbetare i koncernen förstå hur de i sin affärsroll påverkar Logents hållbarhetsarbete och hur varje medarbetare spelar en nyckelroll för att nå verksamhetens mål. För att vägleda alla medarbetare att agera i linje med bolagets ställningstagande, strategi och målsättning har riktlinjer och policys definierats och implementerats.

Under 2025 har vi arbetat vidare med implementeringen av de koncernövergripande målen och infört styrkort för respektive affärsområde och verksamhet. Syftet är att tydligare bryta ner målen så att respektive arbetsplats vet hur den bidrar till den övergripande målsättningen och mer aktivt kan arbeta med lokala åtgärder och handlingsplaner. Verksamheterna följs upp kvartalsvis och styrkortet är även den del av budgetprocessen.

## Policyer

(MDR-P)

I enlighet med Logent styrningsmodell är varje site och kontor ansvarigt för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med Logents policyer. Styrelsen godkänner och går igenom samtliga policyer årligen.

I enlighet med Logent styrningsmodell är varje site och kontor ansvarigt för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med Logents policyer. Styrelsen godkänner och går igenom samtliga

Vid framtagning och uppdatering av policyer beaktas intressenternas behov och krav i Logents värdekedja och omgivning. Detta syftar till att skapa långsiktiga relationer och främja ömsesidigt värdeskapande. Samtliga policyer finns tillgängliga på Logents intranät och webbplats.

**Kvalitetspolicy** syftar till att säkerställa leverans av produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet som möter krav från kunder, myndigheter och andra intressenter. Policyn betonar ansvarstagande, kundsamverkan och kontinuerlig förbättring av processer, samt utveckling av ledarskap och medarbetarskap. Kvalitetsarbetet bedrivs systematiskt i hela verksamheten, där avvikelser dokumenteras, analyseras och åtgärdas för att förebygga återkommande brister.

**Supplier Code of Conduct** Logents leverantörsuppförandekod ställer krav på att leverantörer bedriver sin verksamhet ansvarsfullt och i enlighet med gällande lagstiftning, FN:s vägledande

principer och OECD:s riktlinjer. Koden omfattar affäretik, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt miljöansvar, inklusive nolltolerans mot korruption, barnarbete och modernt slaveri. Efterlevnaden följs upp genom krav på dokumentation och möjlighet till granskning

## Ersättning

(GOV-3)

Ersättning inom Logent är utformad i linje med koncernens vision, värderingar och gällande marknadspraxis samt i enlighet med tillämplig lagstiftning. Ersättningen är kopplad till uppfyllandet av finansiella och kvalitativa mål i syfte att stödja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Incitamentsprogrammen ses över och uppdateras regelbundet genom en strukturerad process. HR ansvarar för att ta fram underlag, genomföra analyser av marknadspraxis och säkerställa att programmets utformning är förenlig med interna styrdokument och externa regelverk. CEO deltar i beredningen genom att bedöma programmets strategiska relevans och koppling till verksamhetens mål. Styrelsen fattar beslut om utformning, förändringar och fastställande av incitamentsprogrammen samt följer upp utfallet.

Det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2025 inkluderade för första gången hållbarhetsmål motsvarande 20 procent av den rörliga ersättningen för medlemmar i koncernens ledningsgrupp, som en del av arbetet med att integrera hållbarhet i styrning och ersättningsstruktur. Samma incitamentsprogram fortlöper 2026.

**Nöjd Medarbetare Index (NMI):** Ingen ersättning utgår vid samma eller lägre nivå av NMI som 2024, full ersättning utgår vid förbättring av NMI för 2025 jämfört med 2024. Förbättringsnivå målsättning är individuellt, beroende på ansvarsområde. Ersättningen är linjär mellan dessa nivåer, vilket innebär att en gradvis större ökning leder till proportionellt högre ersättning.

**Nöjd Kund Index (NKI):** Ingen ersättning utgår vid samma eller lägre nivå av NKI som 2024, full ersättning utgår vid förbättring av NKI för 2025 jämfört med 2024. Förbättringsnivå målsättning är individuellt, beroende på ansvarsområde. Ersättningen är linjär mellan dessa nivåer, vilket innebär att en gradvis större ökning leder till proportionellt högre ersättning.

**Utsläpp av växthusgaser i scope 1 och scope 2:** Ingen ersättning utgår vid 0 procent minskning och full ersättning utgår vid absolut minskning om 20 procent för 2025 jämfört med 2024. Ersättningen är linjär mellan dessa nivåer, vilket innebär att en gradvis större minskning leder till proportionellt högre ersättning.

## Due diligence

(GOV-4)

Logent har genomfört hållbarhetsrelaterad due diligence i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Processen har särskilt utformats i enlighet med OECD:s vägledning för due diligence, med fokus på riskidentifiering.

Due diligence-processen har integrerats i Logents dubbla väsentlighetsanalys och inleddes med en bred kartläggning av verksamheten, dess geografiska marknader och affärsrelationer. Intressentdialog samt identifiering och bedömning av påverkan, risker och möjligheter (IROs) användes som ett övergripande avgränsnings- och prioriteringsverktyg.

De mest relevanta identifierade IRO:erna analyserades vidare i samverkan med interna experter inom Logent för att möjliggöra en mer detaljerad förståelse av potentiella och faktiska konsekvenser. Detta arbete låg till grund för identifiering av de mest väsentliga riskerna och påverkanerna och kompletterades genom riktad intressentdialog inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen.

Resultatet av due diligence-processen har därmed direkt bidragit till fastställandet av Logents väsentliga påverkaner, risker och möjligheter i enlighet med kraven i CSRD och ESRS.

## Rapporteringsprocess och hantering av rapporteringsrisker

(GOV-5)

Bolaget har etablerade processer för riskhantering och intern kontroll som syftar till att säkerställa kvalitet, tillförlitlighet och fullständighet i hållbarhetsrapporteringen i enlighet med tillämpliga regelverk, inklusive CSRD och ESRS.

### Ansvar och styrning

Koncernledningen har det operativa ansvaret för att övervaka utfallet av riskhantering och interna kontroller kopplade till hållbarhetsrapporteringen. Den övergripande inriktningen och långsiktiga målen fastställs av ägarna. Styrelsen har hållbarhet och ESG som en stående punkt vid sina möten under fjärde kvartalet och följer därigenom utvecklingen inom området. Styrelsen ansvarar för att godkänna årsredovisningen inklusive hållbarhetsrapporten.

### Omfattning och huvudsakliga komponenter

Riskhanterings- och internkontrollsystemet omfattar hela processen för hållbarhetsrapportering, från identifiering av väsentliga hållbarhetsfrågor till insamling, sammanställning och rapportering av data.

Centrala komponenter i systemet inkluderar tydlig ansvarsfördelning, dokumenterade processer, flerledsgranskning av data samt jämförelser över tid för att identifiera avvikelser och trender.

### Integration i verksamheten

Resultatet från riskbedömningar och interna kontroller integreras i samtliga relevanta interna funktioner och processer, som till exempel ledningens genomgång (del av ISO), genom att identifierade risker och förbättringsområden återkopplas till berörda delar av organisationen. Detta möjliggör korrigerande åtgärder, förbättrad datakvalitet och en löpande utveckling av rapporteringsprocesserna.

### Rapportering till styrelsen

Utfallet av arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende hållbarhetsrapportering rapporteras till styrelsen inom ramen för den ordinarie uppföljningen inför fastställande av årsredovisningen och hållbarhetsrapporten.

### Metodik för riskbedömning och prioritering

Riskbedömningen baseras på en analys av sannolikhet och effekt, i linje med bolagets process för dubbel väsentlighetsanalys (DMA) och identifiering av risker och möjligheter (IRO). Bedömningarna jämförs med föregående år och eventuella avvikelser analyseras och följs upp genom fördjupade frågor och granskningar.

### Identifierade risker och mitigering

De huvudsakliga riskerna inom hållbarhetsrapporteringen avser datakvalitet, fullständighet och konsekvent tillämpning av metodik. För att mitigera dessa risker tillämpas kontroller där data granskas av flera personer, rimlighetsbedöms och jämförs över tid. Detta bidrar till att minska risken för felaktigheter och säkerställa en robust rapporteringsprocess.

### Externa rapporteringskrav

Bolagets riskhantering och interna kontrollsystem beaktar externa rapporteringskrav. Bolaget har för närvarande ingen extern finansiering kopplad till ESG-relaterade nyckeltal, villkor eller kovenanter. Rapportering sker till ägarna och anpassas efter tillämpliga krav, inklusive sådan information som efterfrågas av externa intressenter.

## Logent affärsmodell och erbjudande

(SBM-1)

### Affärsmodell

Logent är marknadsledande inom kontraktlogistik i Norden och verkar som en oberoende partner utan egen infrastruktur. Affärsmodellen bygger på att designa, implementera och drifva kundanpassade logistiklösningar med helhetsansvar från analys och solution design till leveransåtagande och realiserad

effekt. Genom att inte vara bundna till specifika anläggningar eller tekniska plattformar kan Logent välja de lösningar som bäst möter kundens behov, vilket bidrar till effektivare resursanvändning, minskade kostnader och förbättrad kvalitet. Hållbarhet är integrerat i affärsmodellen och utgör en central del i arbetet med ständiga förbättringar och operativ effektivitet.

### Produkter och tjänster

Logent erbjuder ett brett utbud av logistik och konsulttjänster inom kontraktlogistik, inklusive strategisk logistikrådgivning, solution design, implementering och operativ drift. Tjänsterna syftar till att skapa mätbara kostnads- och kvalitetsförbättringar för kunderna, samtidigt som logistiklösningarnas miljö- och resurseffektivitet förbättras. Varje beslut i utformningen av logistiklösningar beaktar möjligheten att bidra till mer hållbara flöden, exempelvis genom effektivare processer, optimerad kapacitetsanvändning och minskad klimatpåverkan.

### Marknader och kunder

Logent är verksamt på sex marknader och betjänar både befintliga och nya kunder med dagliga och långsiktiga logistikbehov. Kunderna återfinns inom flera branscher med komplexa och föränderliga försörjningskedjor, där krav på effektivitet, kvalitet och hållbarhet är centrala. Genom nära samarbete med kunder och andra aktörer i värdekedjan kan Logent bidra till hållbara logistiklösningar som skapar värde för kunder, samhället och övriga intressenter.

Logent totala intäkter för 2025 uppgick till 2 677 MSEK.

Hållbarhet är en integrerad del av Logents övergripande strategi och avgörande för bolagets långsiktiga konkurrenskraft och utveckling. Mer information om intäkter, kostnadsstruktur och tillgångsfördelning per affärsområde finns i not x på sidan xx. Antalet anställda per land redovisas i not x på sidan xxx. För ytterligare information om Logents affärsmodell, erbjudande och strategiska inriktning hänvisas till avsnitten **Segment och affärsområden**, **Globala trender**, **Strategi med fokus på hållbarhet** samt **Logents värdegrund**.

## Logent hållbarhetsplan

(SBM-1)

Vi skapar framtidens logistiklösningar, för våra kunder, våra medarbetare, samhället och miljön. Vi sätter upp tydliga och mätbara mål för vår affärsverksamhet liksom för vårt sociala och miljömässiga hållbarhetsarbete i strävan efter att utvecklas som företag. Tillsammans med våra kunder och samarbetspartners hittar vi skräddarsydda logistiklösningar med fokus på att ta kunderna närmare sina målsättningar.

Hållbarhetsplanen utgår från tre perspektiv: People, Planet och Partner. Nedan presenteras en översikt av Logent hållbarhetsplan samt en kort sammanfattning om status för respektive mål. En mer detaljerad redovisning finns under respektive avsnitt i hållbarhetsrapporten.

<b>LOGENTS HÅLLBARHETSMÅL</b>
<b>Öka mångfald och jämställdheten</b> på alla positioner inom organisationen
<b>Noll antal allvarliga olyckor</b>
<b>Noll fall av diskriminering</b> och sexuella trakasserier
<b>2030 ska vi vara klimatneutrala</b> för de utsläpp som genereras inom den egna verksamheten (scope 1 och 2)
<b>Minska energianvändning</b> med 20% per omsatt kr (basår 2021)

## Logent värdekedja

(SBM-1)

Logents värdekedja bygger på hög kundnärhet och leverans av tjänster med hög kvalitet och operationell effektivitet. Långsiktiga relationer med kunder och leverantörer bidrar till ökad effektivitet, kvalitet och ett ansvarsfullt agerande genom hela värdekedjan. Genom att tillämpa ett värdekedjeperspektiv skapar Logent förutsättningar för välgrundade affärsbeslut som stärker verksamheten samtidigt som hänsyn tas till påverkan på intressenter och miljö.

### Uppströms

Partnerskap för oss inkluderar våra leverantörer där vi ser vikten av att samarbeta för att kunna nå uppsatta hållbarhetsmål inom vår värdekedja. Det kommer även att bli mer centralt i vår strävan efter att möjliggöra för våra kunder att nå sina mål.

Logent som tjänsteföretag är beroende av stabila leverantörer som omfattar transporter, arbetsmaskiner, bränsle, förpackningsmaterial, byggnader och diverse tjänster. Logents leverantörer har en väsentlig roll i att minska företagets totala växthusgasutsläpp, då majoriteten av utsläppen härrör från transporter. Logent strävar efter att säkerställa att policyer och regelverk efterlevs, läs mer på sidan 22.

Logent säkerställer att alla leverantörer följer krav och riktlinjer som är definierade i Logents Supplier Code of Conduct. Dokumentet beskriver Logents minimistandarder för leverantörer inom antikorrupcion och etik, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet och miljöledning. Logent följer dessa standarder och förväntar sig att alla leverantörer tillämpar dessa, eller motsvarande standarder, i sin egen leverantörskedja.

Uppförandekoden för leverantörer är baserad på kraven i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer.

Arbetet med leverantörer är ett kontinuerligt arbete och Logent jobbar ständigt med att förbättra denna process. Varje bristande efterlevnad av leverantörskoden ska rapporteras till Logent. Avvikelse mot leverantörskoden tas på stort allvar och leverantören förväntas vidta korrigerande åtgärder. I händelse av allvarliga eller upprepade överträdelser förbehåller Logent rätten att avsluta affärsförbindelsen med omedelbar verkan.

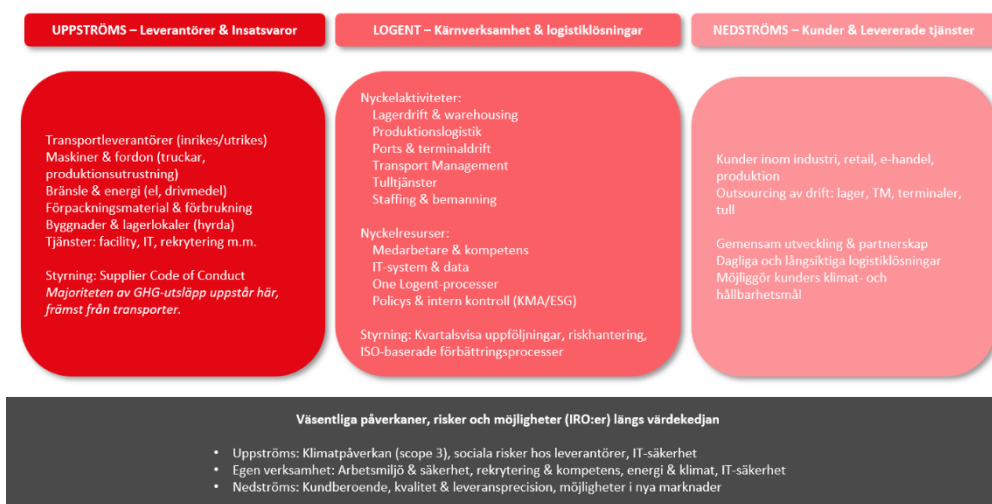
Avseende miljökrav ställer Logent krav på att leverantörer uppfyller alla miljökrav i tillämpliga lagar och förordningar relaterade till deras verksamhet. Leverantörer ska ta ansvar för att minimera miljöpåverkan från både sin egen verksamhet och sin leverantörskedja. Leverantörer ska ha en vattenhanteringsplan för att minska vattenförbrukningen och utsläpp av avloppsvatten och förbättra återvinningen om de befinner sig i ett område med vattenstress (definierat av World Resource Institute). Leverantörer ska ha en plan för inköp av förnybar energi och förväntas öka sin andel förnybar energi på årsbasis. Leverantörer ska övervaka och minska sina växthusgasutsläpp och uppmana sina leverantörer att göra detsamma. Leverantörer ska förstå sin påverkan på biologisk mångfald, minska och mildra deras påverkan och beroenden där så är möjligt. Leverantörer ska säkerställa ett effektivt skydd för att förhindra och mildra oavsiktliga spill och utsläpp till miljön och för att säkerställa att luft-, buller- och luftföroreningar ligger inom gränserna enligt tillämpliga lagar och förordningar. Leverantörer ska sträva efter cirkularitet och vidta åtgärder för att förbättra effektiviteten samt minska resursförbrukningen.

## Logents verksamhet och erbjudande

Logent är ett ledande inom kontraktstlogistik i Norden. Huvudaffärsområdet Logistics Operations levererar lösningar för warehousing, produktionslogistik, ports och terminal drift, Logistics Services fokuserar på tjänster inom Transport Management och Tull på alla våra marknader, medan Staffing levererar bemanning och rekrytering till kunder in Norge och Sverige. Logent har under året stärkt sin geografiska närvaro och sitt tjänsteutbud genom företagsförvärv i Finland och etablering i Belgien. Vid utgången av 2025 fanns Logent på mer än 40 platser fördelat på 6 länder i Europa. Centrala inköp för koncernen effektiviserar processen och säkrar strategiska leverantörer för samtliga bolag inom Logent.

## Logents värdekedja enligt CSRD (SBM-1)

Baseras på Logents affärsmodell och värdekedjerspektiv



## Nedströms

Effektiva, kvalitativa och hållbara tjänster möjliggör framtidens logistiklösningar. Vi vill genom partnerskap med kunder vara proaktiva och möjliggöra en utveckling där vi gemensamt kan nå våra hållbarhetsmål. Till våra kunder erbjuder vi ett brett tjänsteerbjudande med hög kompetensnivå och expertis inom logistik. Detta gör vi genom att på ett ansvarstagande sätt ta oss an våra kunders logistikutmaningar där vi är innovativa, lyhörda och transparenta. Våra lösningar centreras kring långsiktighet och hållbarhet.

Logent har inte kunder eller slutanvändare i den mening som avses i ESRS. Dess affärsmodell baseras inte på försäljning av varor eller tjänster till externa tredje parter, utan snarare på interna eller kontraktsmässiga relationer som inte utgör ett traditionellt kommersiellt förhållande.

## Metod för kartläggning

Logent identifierade intressentgrupper utifrån deras relevans med avseende på den påverkan de har på Logent samt Logents påverkan på intressentgrupperna. För att säkerställa en heltäckande och korrekt bild har experter från olika verksamhetsområden inom Logent involverats, och externa konsulter har anlåtats för att analysera och förstå specifika flöden.

## Dubbel väsentlighetsanalys

(BP-2, SBM-3, IRO-1, IRO-2)

Logent har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med kraven i CSRD och ESRS för att identifiera och prioritera väsentliga hållbarhetsrelaterade påverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) kopplade till koncernens verksamhet och värdekedja.

Analysen utgick från samtliga hållbarhetsfrågor som anges i ESRS 1 AR 16. En initial relevansbedömning genomfördes i syfte att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är tillämpliga för Logent, baserat på faktisk och potentiell påverkan samt identifierade risker och möjligheter i den egna verksamheten och i affärsrelationer i värdekedjan. Bedömningen omfattade hela Logents verksamhet och samtliga geografier där koncernen är verksam. För att säkerställa att processen ändå fångade upp områden med potentiellt förhöjd risk fokuserades bedömningen på ett antal specifika riskfaktorer.

**1. Affärsrelationer och kundkoncentration**

Bedömningen inkluderade en särskild genomgång av relationer med större kunder och uppdrag med hög affärskritikalitet. Dessa identifierades som verksamhetsområden där förändringar i kundstrategi, ekonomiska villkor eller volymfluktuationer skulle kunna innebära förhöjd risk för negativa ekonomiska eller sociala konsekvenser nedströms.

**2. Operativ verksamhet och arbetsstyrka**

Eftersom en stor del av Logents tjänsteleverans är fysisk och sker i lager- och produktionsnära miljöer analyserades särskilt de arbetsplatser där den operativa personalen är verksam. Denna grupp bedömdes ha en högre riskexponering kopplat till hälsa, säkerhet och arbetsmiljö jämfört med administrativ personal. Därför inkluderades arbetsmiljöstatistik, tillbudsregister och HR-uppföljning som centrala informationskällor.

**3. Proxy-data för riskidentifiering**

På grund av verksamhetens geografiska spridning och olika anställningsformer har Logent i vissa fall behövt använda indirekta informationskällor, såsom HR-ledningens rapportering, skyddsombudens sammanställningar och arbetsmiljödata, som proxy för direkt intressentdialog. Detta säkerställde att även lokala, mindre synliga risker identifierades.

**4. Verksamhetsspecifika riskområden**

Genom denna riskfokusering kunde Logent bekräfta att de mest betydande faktorerna kopplade till negativ påverkan återfinns inom:

- **transportrelaterad klimatpåverkan** (utsläpp i värdekedjan),
- **lager- och produktionsnära arbetsmiljö**, där risken för fysiska incidenter är högre än i övriga delar av verksamheten.

Sammanfattningsvis visar processen att även om hela verksamheten analyserades likvärdigt, möjliggjorde fokuseringen på affärsrelationer, arbetsstyrkesegmentering och riskindikationer att de områden där risken för negativa effekter är störst kunde identifieras och prioriteras.

Logent analyserar uttryckligen sambanden mellan:

**påverkan → risker** (ex: utsläpp → omställningskrav),

**beroenden → risker** (ex: leverantörsberoende → leveransstörningar),

**påverkan → möjligheter** (ex: energieffektivisering → kostnadsreduktion).

Modellen säkerställer att alla sustainability matters bedöms i ett "impact-dependency-risk-opportunity-perspektiv".

Hållbarhetsrelaterade risker integreras i Logents övergripande riskmatris där de vägs mot operativa, finansiella och kundrelaterade risker. Risker med hög severity/likelihood uppgraderas till *strategiska koncernrisker*. ISO-styrningen stödjer prioriteringen. Den integreras i ledningens genomgångar.

I analysen beaktades särskilt Logents affärsrelationer, inklusive relationer med transportleverantörer, med fokus på miljöpåverkan såsom växthusgasutsläpp och föroreningar, samt sociala aspekter kopplade till arbetsvillkor i värdekedjan. Även kundrelationer bedömdes som särskilt betydelsefulla, mot bakgrund av Logents nära samarbete med kunder inom lager- och transportledning. Påverkan kopplad till arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt informations- och cybersäkerhet identifierades som särskilt framträdande, tillsammans med tillhörande verksamhets- och anseenderisker.

Den initiala bedömningen genomfördes av WEASTEM i samarbete med Logents ledning och baserades på workshops, intervjuer, genomgång av interna dokument samt tidigare hållbarhetsrelaterade analyser. För att spegla hur påverkaner, risker och möjligheter faktiskt uppstår i verksamheten aggregerades vissa närliggande hållbarhetsfrågor, exempelvis klimatrelaterade frågor, till samlade hållbarhetsområden. Den slutliga bedömningen resulterade i 17 relevanta hållbarhetsområden.

De antaganden som styr analysen inkluderar bl.a. att Logent är en arbetsintensiv kontraktslogistikaktör med betydande klimat- och arbetsmiljöpåverkan, att vägtransporter och andra partnerskap i värdekedjan innebär hög påverkan men låg kontroll, samt att IT-infrastruktur och molnbaserad drift utgör en kritisk beroenderisk.

Hur processen har innefattat samråd med berörda intressenter beskrivs i Intressentdialog och identifiering av berörda intressenter.

Som en del av analysen fastställdes separata femgradiga skalor för bedömning av påverkningsväsentlighet och finansiell väsentlighet. Påverkningsväsentlighet bedömdes utifrån allvarlighetsgrad och omfattning av faktiska och potentiella påverkningar samt sannolikhet, där allvarlighetsgrad gav företräde vid bedömning av mänskliga rättigheter. Finansiell väsentlighet bedömdes utifrån den potentiella finansiella effektens omfattning och sannolikhet. Vid bedömningen beaktades befintliga riskbegränsande åtgärder, vilka kan minska sannolikheten för att en risk realiserar.

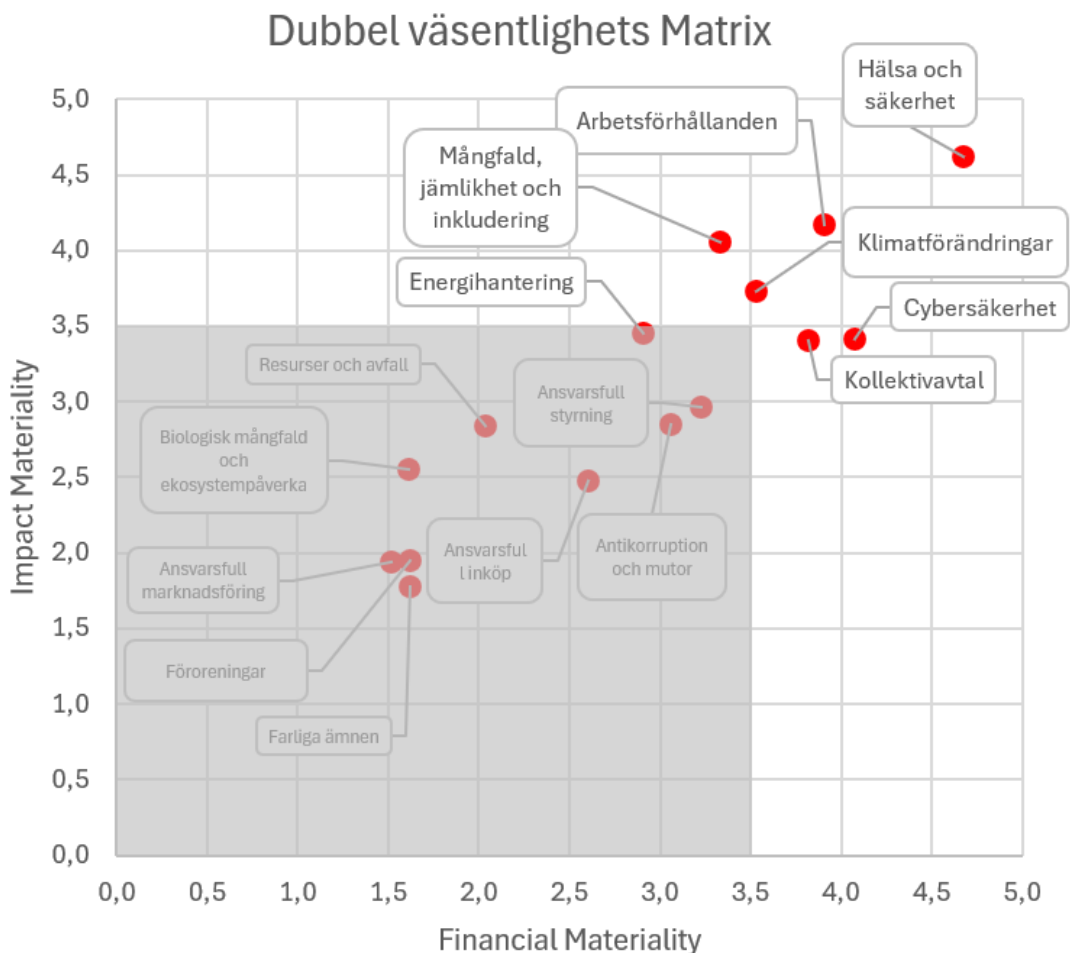
Logent prioriterar negativa påverkningar genom en strukturerad analys som bygger på två kärnparametrar: allvarlighetsgrad (severity) och sannolikhet (likelihood). Allvarlighetsgraden bedöms utifrån påverkningens omfattning, skala och potentiella konsekvenser för människor och miljö, medan sannolikheten avser hur troligt det är att påverkan uppstår givet verksamhetens aktiviteter och affärsrelationer i värdekedjan. För vissa påverkningar används även förstärkande faktorer, exempelvis om påverkan rör mänskliga rättigheter, där ESRS kräver särskild vikt.

Varje hållbarhetsfråga ges ett samlat prioriteringsvärde baserat på dessa två parametrar. Negativa påverkningar med hög severity och hög likelihood klassas som särskilt prioriterade och leder till att motsvarande sustainability matters bedöms som materiella. Låga värden i båda dimensionerna leder till att frågorna bedöms som icke-materiella.

Resultaten från bedömningen av påverknings- och finansiell väsentlighet sammanvägdes och låg till grund för Logents slutliga dubbla väsentlighetsanalys. Analysen har godkänts av Logents ledning och utgör grunden för koncernens hållbarhetsrapportering enligt CSRD.

Due diligence-processen har integrerats i Logents dubbla väsentlighetsanalys och inleddes med en bred kartläggning av verksamheten, dess geografiska marknader och affärsrelationer.

För 2025 har finansiella effekter av väsentliga IRO:er på strategi, affärsmodell och beslutsfattande inte mätts.



**Samanställning av materiella påverkan som resultat av dubbel väsentlighetsanalys**

<b>ESR 5</b>	<b>Impacts (påverkan)</b>	<b>Risks (risker)</b>	<b>Opportunities (möjligheter)</b>	<b>Position i värdekedjan</b>	<b>Koppling till strategi &amp; affärsmodell</b>
<b>Klimatförändringar (E1)</b>	Transportutsläpp som står för största delen av Logents Scope 3-påverkan	Kostnadsökningar, kundkrav, regulatoriska krav (ex. EU-taxonomi)	Effektivare logistiklösningar, fossilfria transporter	Uppströms & egen verksamhet	Logents strategi att utveckla hållbara logistiklösningar och minska klimatavtryck
<b>Energi &amp; resurseffektivitet</b>	Logent påverkar energigång via lager/terminaler och maskinpark; elförbrukning kopplad till drift.	Ökade kostnader, risk för beroende av fossila energikällor, krav på energieffektivisering.	Energieffektivisering, grön el, elektrifiering av drift ger både kostnads- och klimatvinster.	Egen verksamhet & uppströms energileverantörer	Direkt kopplat till Logents hållbarhetsmål om fossilfri drift och effektivare logistik.
<b>Kollektivavtal (S1)</b>	Logent påverkar arbetsvillkor genom samverkan med fackliga representanter och kollektivavtal.	Stridsåtgärder, minskad attraktionskraft på arbetsmarknaden om avtal inte följs.	Stärkt employer brand, stabila relationer, förutsägbara arbetsvillkor.	Egen verksamhet	Stödjer People-strategin och operativ stabilitet i bemanning & lagerdrift.
<b>Arbetsförhållanden (S1)</b>	Logent påverkar arbetsvillkor, arbetstider, anställningstrygghet och rimlig ersättning.	Personalomsättning, arbetsrättsliga risker, låg engagemangsnivå.	Ökad attraktivitet som arbetsgivare, förbättrad servicekvalitet och lojalitet.	Egen verksamhet	Kritisk del i affärsmodellen där driftsäker bemanning är central.
<b>Hälsa och säkerhet (S1)</b>	Arbetsmiljön påverkas av tunga lyft, truckflöden, terminalarbete och inhyrd personal.	Olyckor, sjukfrånvaro, produktionsstopp och kvalitetsbrister.	-	Egen verksamhet	En kärnparameter i Logents värdeerbjudande: säker, effektiv drift (People & Operations).
<b>Mångfald, jämlikhet och inkludering (S2)</b>	Logent påverkar medarbetare genom likabehandling, icke-diskriminering, inkludering och rättvisa utvecklingsmöjligheter.	Risk för diskriminering, arbetsmiljöproblem, lägre engagemang och skadat rykte.	En mer inkluderande kultur stärker kultur, kompetensförsörjning och innovationsförmåga.	Egen verksamhet	Kopplar direkt till Logents värdegrund (Omtanke, Pålitlighet, Innovation) och One Logent-strategin.
<b>Cybersäkerhet (ESRS 2, enhetspecifikt)</b>	Logent påverkar informationsflöden genom molnbaserad IT-miljö och systemberoende drift.	Dataförlust, driftstopp, cyberattacker, bristande integritetsskydd.	Modernisering av IT-miljön, stärkt kundförtroende, robustare drift och efterlevnad.	Egen verksamhet & uppströms IT-leverantörer	Kritisk del av affärsmodellen: Logent är en dataintensiv logistikpartner där robust IT är avgörande.

## Intressentdialog och identifiering av berörda intressenter

(SBM-2)

Logent har genomfört en strukturerad process för att identifiera och engagera berörda intressenter i syfte att bedöma väsentliga påverkaner, risker och möjligheter i enlighet med CSRD och ESRS.

Arbetet inleddes med en identifiering av relevanta intressentgrupper baserat på både Logents påverkan på intressenterna och intressenternas påverkan på Logent. De identifierade intressenterna omfattar interna intressenter i form av ledningsgrupp och medarbetare samt externa intressenter såsom kunder och investerare. Miljön har identifierats som en tyst intressent.

Urvalet av intressenter fastställdes genom en workshop med Logents ledning och representanter för ägarstrukturen, där omfattning av framtida dialog och befintliga samverkansformer diskuterades.

Dialog med berörda intressenter genomfördes som en integrerad del av Logents dubbla väsentlighetsanalys. Kunder engagerades genom strukturerade intervjuer med utvalda nyckelkunder, baserat på affärsrelevans och långsiktiga relationer. Medarbetare engagerades genom en enkät som omfattade arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, mångfald samt styrningsfrågor. Ledningsgruppen deltog genom riktade bedömningar av hållbarhetsrelaterade frågor ur både ett påverknings- och finansiellt perspektiv. Investerare inkluderades genom dialog och övergripande bedömningar av strategiskt och finansiellt relevanta hållbarhetsfrågor.

Resultaten från intressentdialogen konsoliderades tillsammans med kompletterande skrivbordsanalyser, inklusive branschjämförelser. Ledningens bedömningar tilldelades högre vikt för att återspegla verksamhetsnära insikt. Utfallet låg till grund för Logents slutliga dubbla väsentlighetsanalys och identifiering av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna. Arbetet rapporterades till Styrelse loppande under året.

## Resiliensen i Logents strategi och affärsmodell

(SBM-2)

Logents strategi och affärsmodell uppvisar en hög grad av resiliens tack vare sin flexibilitet, skalbarhet och oberoende från egen infrastruktur, vilket möjliggör snabb anpassning till förändrade marknads- och riskförutsättningar. Affärsmodellen bygger på kundanpassad solution design och möjligheten att omdirigera flöden, byta teknik eller anläggningar, vilket stärker kapaciteten att hantera klimatrelaterade störningar, energikostnader och förändrade kundkrav.

Resiliensanalysen utgår från Logents dubbla väsentlighetsbedömning och de identifierade IRO:erna, där effekter, risker och möjligheter har bedömts över kort, medellång och lång sikt. Klimat- och energirelaterade risker hanteras genom effektivisering, fossilfri el och robust solution design, medan arbetskraftsrelaterade risker mildras genom etablerad social dialog, stark arbetsmiljöstyrning och satsningar på kompetens och inkludering.

Cyberrisker hanteras genom kontinuerlig utveckling av IT-säkerhet och molnbaserade, riskstyrda processer. Sammantaget visar analysen att Logents strategi är robust på kort och medellång sikt, och att pågående investeringar inom energiomställning, digitalisering och kompetensförsörjning stärker affärsmodellens långsiktiga motståndskraft i förhållande till de väsentliga IRO:erna.

**Datapunkter från annan EU-lagstiftning**

(IRO-2)

Logent har identifierat samtliga datapunkter som krävs enligt ESRS men som samtidigt härstammar från annan EU-lagstiftning. I linje med ESRS Appendix B redogörs i tabellen för vilka datapunkter som omfattas, deras rättsliga ursprung samt var de återfinns i rapporten. Detta säkerställer transparens och tydlighet i hur överlappande regelverk uppfylls och hur krav från flera EU-initiativ integreras i hållbarhetsrapporteringen.

EU-regelverk	Datapunkt	Plats i rapporten	Väsentlighet
<b>SFDR</b>	Styrelsens könsfördelning, oberoende ledamöter, ersättningspolicy	Governance-avsnittet: GOV-1 och GOV-3	Väsentlig
<b>Taxonomiförordningen (EU 2020/852)</b>	Upplysningar om taxonomirelaterade aktiviteter, miljöprestationer och finansiell exponering	ESRS E1 samt finansiellt avsnitt: Taxonomi	Väsentlig
<b>EU-arbetsrättsdirektiv</b>	Arbetstid, arbetsmiljödata, kollektivavtal, jämställdhetsindikatorer	ESRS S1 – Arbetsvillkor, DEI, kollektivavtal	Väsentlig
<b>EU:s social- och jämställdhetslagstiftning</b>	Antidiskriminering, mångfald, likabehandling	ESRS S1 – DEI	Väsentlig
<b>NIS2-relaterad EU-cybersäkerhetsreglering</b>	Upplysningar om cyberstyrning, incidentprocesser och säkerhetsarbete	ESRS 2 GOV, samt cybersäkerhetskapitel	Väsentlig
<b>EU-direktiv om intressekonflikter och anti-korruption</b>	Policyer och rutiner för anti-korruption	ESRS G – Styrning	Ej väsentlig för rapporteringsperioden (markerat)
<b>EU-direktiv om icke-finansiell rapportering (NFRD – ersatt av CSRD)</b>	Grundläggande ESG-upplysningar som integrerats i ESRS-strukturen	Berör hela ESRS 2-delen	Ej separat datapunkt

**ESRS E1 Klimatförändringar****Planet**

Klimatförändringar är en av vår tids största utmaningar. Det finns en tydlig koppling mellan global uppvärmning och behovet av att anpassa våra samhällen till ett förändrat klimat. Logistikbranschen står för en betydande del av de totala växthusgasutsläppen samtidigt som den är avgörande för det moderna samhället. Att skapa hållbara logistiklösningar där både klimatet och samhället gynnas blir därmed viktigt för att säkra en fortsatt hållbar utveckling. Därför har vi på Logent satt upp ambitiösa mål. Utöver det arbetar vi aktivt med att sänka våra kunders klimatavtryck, och det är kanske där vi kan göra allra störst nytta.

Ett förändrat klimat kan komma att ha stor påverkan på Logents verksamheter, men det finns en stor osäkerhet inbyggd i till vilken grad detta kan ske. Genom ett aktivt arbete med att identifiera risker och vara flexibel i lösningar som kan stå emot störningar skapas förutsättningar för framtidens logistiklösningar. Att skapa hållbara logistiklösningar där både klimatet och samhället gynnas är en viktig del i att säkra en fortsatt hållbar utveckling. Därför har vi satt upp ambitiösa mål och arbetar aktivt med att vidareutveckla strategier, riskanalyser och omställningsplaner. Under hösten 2024 tog Logent nästa steg genom att ansluta till det globala klimatsamarbetet SBTi (Science Based Target initiative). Det innebär att förbinda företaget till att sätta vetenskapligt förankrade mål, för hela koncernen, i linje med Parisavtalets målsättning om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C.

Logent har ett pågående arbete för att identifiera klimatrelaterade risker och möjligheter på såväl koncernnivå som på lokal nivå där fokus är att genomföra scenarioanalyser, läs mer på sida 46. Det är ett viktigt steg i arbetet med att framtidssäkra och rusta verksamheter inför ett förändrat klimat. Ett kontinuerligt arbete som kommer att fortlöpa i syfte att säkerställa att risker och möjligheter fortsatt är relevanta. Samtliga bolag inom koncernen är certifierade enligt ISO 9001, ISO14001 och ISO 45001. Dessa standarder syftar till att hålla en hög kvalitet, välutvecklade miljörutiner och säkerställa god arbetsmiljö. Certifieringarna innebär tredjepartsverifiering för de rutiner, policies och processer som finns på plats och vart tredje år genomförs omcertifieringar.

## Rapportering enligt EU-taxonomin 2025

### Introduktion

EU-taxonomin är ett grönt klassificeringssystem som översätter EU:s klimat- och miljömål till specifika kriterier för ekonomiska aktiviteter att uppfylla ur ett investeringssyfte. Taxonomin belyser gröna, eller miljömässigt hållbara, ekonomiska aktiviteter utifrån hur väl respektive aktivitet väsentligt bidrar till minst ett av EU:s sex fastställda miljömål. Samtidigt ska ingen betydande skada orsakas för något av de övriga målen samt uppfyller vissa minimikrav inom social och etisk hållbarhet. Den första delegerade akten inom taxonomin sätter upp kriterier för aktiviteter i de sektorer som är mest relevanta när det kommer till att uppnå klimatneutralitet och bidra till klimatanpassning.

### Taxonomitillämpliga aktiviteter

En ekonomisk aktivitet som beskrivs i taxonomin samt har fastställda tekniska granskningskriterier klassificeras som en tillämplig aktivitet (på engelska "eligible"). En sådan aktivitet faller inom taxonomins ramar och all omsättning, capex och opex för dessa aktiviteter är därför tillämplig enligt taxonomin.

### Taxonomiförenliga aktiviteter

En tillämplig ekonomisk aktivitet som dessutom bidrar väsentligt till minst ett av EU:s fastställda miljömål, inte orsakar betydande skada för något av de övriga miljömålen samt uppfyller sociala minimiskyddsåtgärder klassificeras som en taxonomiförenlig aktivitet (på engelska "aligned"). All omsättning, capex och opex för dessa aktiviteter klassas därför som taxonomitillämplig.

### Total omsättning

Total omsättning motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, för mer information, se resultaträkningen på sida 29 och rad "Nettoomsättning". Tillämplig omsättning erhålls genom att beräkna den delen av den totala omsättningen som genereras av de tillämpliga aktiviteterna som Logent identifierat, se avsnitt Ekonomiska aktiviteter.

### Tillämplig omsättning

Logent är i grunden ett tjänsteproducerande bolag utan egna produkter och produktion varpå en liten del av Logents verksamhet är tillämplig enligt Taxonomin. För att identifiera tillämpliga aktiviteter inom miljömål 1 och 2 har koncernen beaktat och analyserat de aktivitetsbeskrivningar som finns i bilaga 1 och 2 till den från Taxonomiförordningen delegerade rättsakten.

### Total capex

Total capex inbegriper årets anskaffningar av materiella, så väl som immateriella, anläggningstillgångar, exklusive goodwill, samt justeringar av tillkommande nyttjanderätter i enlighet med IAS 16 p.73 e i och iii, IAS 38 p.118 e i samt IFRS 16 p.53 h. För mer information, se den lagstadgade årsredovisningen not 15, 16 och 17.

### Tillämplig capex

I tabellen på sida 37 redovisas samtliga investeringar inom taxonomins definition för CAPEX (nämnaren) och de investeringar som är hänförliga till den del av ekonomiska aktiviteter (täljaren) som bedömts träffas av Taxonomin (se avsnitt Ekonomiska aktiviteter ovan). Under 2025 gjordes inga investeringar inom dessa verksamheter varpå siffran för eligible är noll. Årets totala CAPEX återfinns som tillkommande investeringar i anläggningsnoterna 15 och 16 och som tillkommande nyttjanderättstillgångar i noten 17.

### Totala opex

Totala driftsutgifter enligt taxonomin består av utgifter för forskning och utveckling som kostnadsförts under perioden, renovering av byggnader (ägda eller hyrda), utgifter för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar (ägda eller hyrda), övriga direkta utgifter såsom service avseende löpande underhåll av materiella anläggningstillgångar som krävs för att säkerställa dessa tillgångars löpande funktion och kostnadsförda leasingavgifter kopplade till kortfristiga leasingavtal.

### Tillämplig opex

De rörelsekostnader OPEX, enligt taxonomins definition, som Logent har identifierat (nämnaren) omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, korttids-leasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta utgifter som rör det dagliga underhåll av materiella anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Tillämpliga rörelsekostnader (täljaren) är de av ovan kostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med Logents identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteter. För 2025 så består detta av underhåll av fastighet och underhåll av maskiner kopplat till de applicerbara verksamheterna. Enligt Taxonomin ska även de driftsutgifter (OPEX) som inte stödjer tillämpliga aktiviteter men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp också räknas som tillämpliga (så kallad kategori C). Logent har under året inte gjort några större inköp därför har övrig OPEX Kategori C exkluderats.

## Tillämpliga aktiviteter

### 6.6 - Tjänster avseende vägtransport av gods

En betydande del av Logents omsättning går att härleda till transporter som förmedlas inom affärsområdet Transport Management inom Logistics Services. Inom koncernen erbjuds flertalet olika typer av transporttjänster med lastbil. Denna del av verksamheten träffas således av Taxonomins kategori 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods. Aktiviteten omsatte 324 153 kSEK för 2025 För att möjliggöra flexibilitet använder sig Logent av underentreprenörer för att möta kunders behov. Logent anses vara huvudman för de transporttjänster som genomförs av underentreprenörerna och således bedöms även dessa omfattas av EU-taxonomin. I dagsläget är inga av underentreprenörernas egna fordon klassade som fordon med noll direkta koldioxidutsläpp eller klassade som utsläppsfria eller utsläppssnåla tunga fordon. Detta innebär att kriterierna i EU taxonomin avseende att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringarna inte uppfylls

### 6.14 – Infrastruktur för järnvägstransport

Logent har inom sin logistikverksamhet i Hallsberg en rälsbunden terminal där gods lastas & lossas via järnväg. Denna del av verksamheten träffas således av Taxonomins kategori 6.14. Aktiviteten omsatte 15 753 kSEK för 2025.

### 6.16 – Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart

Då delar av denna kategori avser drift av hamnar träffas således Logents verksamhet i Göteborgs Hamn. Logent bedriver där hamnverksamhet. Omsättning kopplat till hela denna verksamhet, uppgående till 42 310 kSEK för 2025.

### 7.7 – Förvärv och ägande av byggnader

Denna kategori skulle kunna appliceras på Logent då viss lageryta hyrs ut vid lagerverksamheten. Dock är alltid eventuell uthyrning av lagerplats en del av en sammanhållen tjänst där uthyrning inte är primär eller ses som en enskild tjänst. Enligt EU kommissionens FAQ om tillämpning av Taxonomin (publicerade av EU kommissionen i februari 2022) kan IFRS-regelverket användas för att avgöra om en ekonomisk aktivitet som ingår som en komponent i ett kundkontrakt ska särredovisas enligt Taxonomin. Eftersom uthyrningen inte betraktas som en distinkt komponent som särredovisas i Logents redovisning har Taxonomibedömning gjorts av den sammanhållna tjänsten. Det är Logents bedömning att den sammanhållna tjänsten inte träffas av taxonomin, dvs den är ickeeligible (ej tillämplig). Vidare sker viss uthyrning av mark inom vår hamnverksamhet i Göteborg, detta är dock begränsat till mark och inte byggnader och träffas således inte av Taxonomin.

## Kriterier för att inte orsaka betydande skada (DNSH)

### 1. Begränsning av klimatförändringar

Eftersom samtliga av Logents taxonomiförenliga aktiviteter faller inom miljömålet "Begränsning av klimatförändringar" är inte kriterier för att ej orsaka betydande skada för detta miljömål applicerbara.

### 2. Anpassning till klimatförändringar

För att verksamheterna inom infrastruktur (6.14 och 6.16) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Anpassning till klimatförändringar" har Logent genomfört en risk- och sårbarhetsanalys avseende framtida klimatförändringar. Analysen utgick från olika klimatförändringsscenarioer och baserades initialt på extern tillgänglig information med hänsyn till lokala förändringar av temperatur, vind, vatten och fast massa. Därefter kompletterades analysen med en intern riskbedömning från den lokala verksamheten där risker utifrån operationell påverkan bedömdes.

### 3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

För att verksamheterna inom infrastruktur (6.14 och 6.16) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser" har Logent genomfört en riskanalys avseende vattenanvändning och utsläpp till vatten för berörda verksamheter.

### 4. Omställning till en cirkulär ekonomi

För att verksamheterna inom infrastruktur (6.14 och 6.16) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Omställning till en cirkulär ekonomi" säkerställer applicerar Logent krav utifrån Taxonomin på verksamheterna vid ny och ombyggnation.

### 5. Förebyggande och bekämpning av föroreningar

För att verksamheterna inom infrastruktur (6.14 och 6.16) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Förebyggande och bekämpning av föroreningar" genomförs åtgärder för att minska buller, damm och förorenande utsläpp. Nationella riktlinjer för buller följs och egenkontroller genomförs.

### 6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

För att verksamheterna inom infrastruktur (6.14 och 6.16) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem" har Logent genomfört en kartläggning av verksamheternas lokalisering utifrån Natura 2000-nätverket av skyddade områden. Ingen av de tillämpliga verksamheterna bedrivs i skyddade områden.

## Minimiskyddsåtgärder

För Logent är det viktigt att verksamheten bedrivs med hög kvalitet och etiska standarder. Som en del av EU-taxonomin ingår även sociala minimiskyddsåtgärder utifrån fyra aspekter: beskattning, sund konkurrens, korrupktion och mänskliga rättigheter. Skyddsåtgärderna syftar till att ange en minimistandard för hur ett företag ska bedriva verksamhet för att dess aktiviteter ska betraktas som hållbara. Baserat på minimiskyddsåtgärderna som anges i EU-taxonomin har Logent under 2025 granskat riktlinjer och processer för att upptäcka eventuella brister hänförliga till dessa fyra aspekter och dragit slutsatsen att Logent följer skyddsåtgärderna. Nedan beskrivs bedömningen och de kontroller som har genomförts.

### Beskattning

Efterlevnad av skatteregler är mycket viktigt, och därmed behandlas bolagsstyrning och efterlevnad av skatteregler som viktiga delar av en översyn. Logent strävar efter att följa skattereglerna i alla jurisdiktioner där vi har verksamhet och säkerställer att vi följer skattereglerna genom lämpliga processer och strategier för hantering av skatterisker.

### Sund konkurrens

Logents code of conduct, vår supplier code of conduct samt vår värdegrund utgör grunden för hur Logent och medarbetarna ska agera. Verksamheten baseras på respekt, ansvar, affärsetik, kompetens och engagemang.

Logent tolererar inga mutor eller brott mot konkurrenslagstiftningen och bolagets ska bedriva sin affärsverksamhet på laglig grund med hög etisk standard. Logent har även en visselblåsarfunktion dit anställda kan vända sig anonymt.

### Antikorrupktion och bekämpning av mutor

Logent arbetar för att motverka korrupktion och mutor och efterleva de allra högsta etiska principerna. Logent accepterar aldrig mutor och ställer motsvarande krav på våra leverantörer.

### Mänskliga rättigheter

Logent strävar efter att bedriva verksamheten i enlighet med de högsta etiska standarderna och respekterar samt stödjer internationella standarder och riktlinjer för mänskliga rättigheter. Detta innefattar FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens (ILO) förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet,

Affärsområdeschefen är ansvarig för att säkerställa att alla medarbetare inom affärsområdet har kännedom om Logents policys och riktlinjer.

Under 2024 har vi fokuserat på att säkerställa att leverantörerna följer våra krav och riktlinjer beskrivna i vår Supplier Code of Conduct. Arbetet fortlöper och vi kommer kontinuerligt att förbättra denna process.

Varje bristande efterlevnad av denna leverantörskod måste rapporteras till Logent. Avvikelse mot leverantörskoden tas på allvar och leverantören förväntas vidta korrigerande åtgärder. I händelse av allvarliga eller upprepade överträdelser förbehåller vi oss rätten att avsluta affärsförbindelsen med omedelbar verkan. Logents leverantörskedja är begränsad i omfattning i och med typ av verksamhet. Under 2026 kommer Logent vidareutveckla leverantörsbedömning som genomförs för respektive arbetsplats. För att minska risker avseende mänskliga rättigheter, samt övriga hållbarhetsrisker av miljömässig eller etisk karaktär, kommer leverantörerna kategoriseras och prioriteras utifrån risker, omfattning och nyttjandegrad (utgifter). Baserat på denna analys kommer viktiga och högst relevanta leverantörer att identifieras och kvalificera sig för vidare granskning och uppföljning.

Ett annat viktigt arbete har varit att i ett tidigt stadie inkludera hållbarhetsaspekter i upphandlingarna, så som arbetsrättsliga frågor, mänskliga rättigheter och miljöaspekter för att säkerställa att leverantörer följer Logents krav och riktlinjer. Kraven för alla leverantörer är att följa vår Supplier Code of Conduct, ILO:s åtta kärnkonventioner och FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter. Utöver det har även specifika krav anpassats beroende på bransch och riskfaktorer.

Under 2026 kommer Logent fortsätta säkerställa att vi identifierar och hanterar negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna och arbeta med att införliva ytterligare överväganden av de mänskliga rättigheterna i de befintliga bolagsprocesserna.

## Omsättning

Kod/koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Möjliggörande	Omställning		
			Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem			Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2024
Ekonomiska verksamheter	KSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%		
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																		
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>																		
	-	0,0%	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	0%	0%	e.t	e.t
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																		
<b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>																		
Tjänster avseende vägtransport av gods	6.6	324 153	12,1%															
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	14 786	0,6%															
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart	6.16	29 152	1,1%															
<b>Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>	<b>368 091</b>	<b>13,8%</b>																
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>	<b>368 091</b>	<b>13,8%</b>																
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
taxonomin (B)	2 300 859	86%																
<b>Totalt (A+B)</b>	<b>2 668 950</b>	<b>100%</b>																

## Capex

Kod/koder	Absoluta kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka						Möjliggörande	Omställning		
			Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem				
	KSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%		
<b>Ekonomiska verksamheter</b>																		
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>	-	0,0%	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	0%	0%	e.t	e.t
<b>Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>	-	0,0%	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	0%	0%	e.t	e.t
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Tjänster avseende vägtransport av gods	6.6	0	0,0%															
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	0	0,0%															
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart	6.16	0	0,0%															
<b>Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>	-	0,0%																
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>																
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
<b>Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi (B)</b>	<b>1 601</b>	<b>100%</b>																
<b>Totalt (A+B)</b>	<b>1 601</b>	<b>100%</b>																

OpEx

Kod/koder	Absoluta driftsutgifter	Andel av driftsutgifter	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2024	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori "(omställningsverksamhet)"	
			Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem					Minimiskyddsåtgärder
<b>Ekonomiska verksamheter</b>																			
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>	-	0,0%	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	0%	0%	e.t	e.t
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	-	0,0%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tjänster avseende vägtransport av gods	6.6	93	0,4%																
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	1 483	6,4%																
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart	6.16	1 855	8,0%																
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	3 431	14,8%																	
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>	<b>3 431</b>	<b>15%</b>																	
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	19 768	85%																	
<b>Totalt (A+B)</b>	<b>23 199</b>	<b>100%</b>																	

## Klimatförändringar

(ESRS: E1)

I en värld präglad av klimatförändringar tar Logent ett aktivt ansvar genom att integrera klimat- och hållbarhetsinsatser i både den egna verksamheten och i erbjudandet till kund, för att påskynda den hållbara omställningen.

Logent har påbörjat genomförandet av en koncernövergripande omställningsplan som syftar till att säkerställa att verksamhetens strategi och affärsmodell är förenliga med omställningen mot en hållbar ekonomi och med begränsningen av den globala uppvärmningen till 1,5 °C i linje med Parisavtalet. Planen omfattar åtgärder för successiv avkarbonisering av verksamhetens största utsläppskällor, inklusive elektrifiering av fordonsflottan, övergång till HVO där elektrifiering ännu inte är möjlig, samt ökad användning av förnybar energi i samtliga verksamheter. Som tjänsteleverantör inom logistik lägger Logent särskilt fokus på samarbete med transportleverantörer och kunder för att säkerställa att utsläppsreduktioner realiserar över värdekedjan. Omställningsplanen utgör ett centralt styrdokument och är en integrerad del av Logents långsiktiga målsättning att nå klimatneutralitet senast 2050.

Logents utsläppsreduktionsmål har strukturerats för att ligga i linje med en 1,5 °C-bana enligt Parisavtalet. Bolaget arbetar för att minska sina utsläpp i absoluta tal och i närtid främst inom Scope 1 och Scope 2 market based genom elektrifiering, bränsleomställning och energieffektivisering. Den observerade utsläppsminskningen per omsättning MSEK om 12% sedan basåret 2021 visar att företaget redan befinner sig i en faktabaserad utsläppsreducerande trend inom scope 1 och 2 market based som motsvarar typiska 1,5°C-kompatibla minskningstaktkrav (ca 4,2 % per år). Företaget avser att vidareutveckla sina mål enligt SBTi:s "Near-Term" metodik, men kompatibiliteten med Parisavtalet baseras inte enbart på SBTi-anslutning utan på faktiska åtgärder, genomförande och dokumenterad utsläppsminskning.

Logents huvudsakliga avkarboniseringsmekanismer inkluderar:

- **Elektrifiering av fordonsflottan**, med successivt utbyte av fordon till eldrivna alternativ där driftprofilen tillåter det.
- **Övergång till HVO-100** för tunga fordon och truckar där elektrifiering ännu inte är tekniskt eller operativt möjligt.
- **Energieffektivisering i lager och terminaler**, inklusive optimering av värme, kyla och belysning samt ökad andel förnybar el.
- **Samarbete med transportleverantörer**, inklusive krav på fossilfria alternativ, datadelningsrutiner och gemensamma utsläppsreduceringsmål.

Dessa åtgärder är identifierade i Logents klimatfärdplan och baseras på analys av utsläppspotential och genomförbarhet.

Logent arbetar med att ta fram en strukturerad investeringsplan (CapEx-plan) som ska stödja genomförandet av företagets klimatrelaterade åtgärder. Arbetet omfattar att identifiera vilka investeringar som är nödvändiga för omställningen, inklusive elektrifiering av fordonsflotta, uppgradering av laddinfrastruktur samt energieffektiviseringsprojekt i lagerverksamheten. En taxonomi-anpassad CapEx-KPI enligt delegerad förordning (EU) 2021/2178 kommer att inkluderas i kommande rapportversioner.

Logent avsätter årliga driftkostnader för implementering av klimatrelaterade åtgärder, inkluderat kostnader för HVO-100, utbildning inom energieffektivisering, uppföljningssystem samt interna resurser för uppföljning av utsläpp. En strukturerad Opex-specifiering kopplad till klimatfärdplanen kommer att inkluderas när investeringsplanen färdigställts, i enlighet med den delegerade förordningen.

Logent identifierar för närvarande de investeringar som krävs för omställningsarbetet, inklusive investeringar i elfordon, laddinfrastruktur och energieffektiv teknik. Dessa CapEx-poster kommer att klassificeras enligt EU-taxonomin krav och presenteras i en särskild CapEx-plan anpassad till övergångskravet enligt förordning (EU) 2021/2178.

Logent har genomfört en preliminär bedömning av potentiella "locked-in emissions" kopplat till långlivade tillgångar såsom truckar, förbränningsfordon och energiberoende lagerfastigheter. Då bolaget successivt fasar ut fossilberoende utrustning och redan beslutat om elektrifiering och bränsleomställning bedöms risken för betydande fastlåsta utsläpp som begränsad. Vissa av Logents transportleverantörer använder fortfarande dieselbaserade

fordon, vilket kan innebära övergångsrisiker. Detta hanteras genom stegvis ökade krav på fossilfria transporter, avtalstillsyn och samverkan i värdekedjan.

Logent omfattas inte av EU:s Paris-aligned Benchmarks (PAB) och ingår inte i några index eller finansiella produkter kopplade till PAB-ramverket. Företaget har inte genomfört någon klassificering eller bedömning mot PAB-kriterier, eftersom Logent varken deltar i, påverkas av eller är föremål för någon PAB-anknuten kapitalförvaltning. Denna upplysning lämnas i enlighet med ESRS E1-1 §16(g) för att tydliggöra att företagets klimatrelaterade strategi, mål och utsläppsreducerande åtgärder inte är kopplade till eller bedöms utifrån PAB-standarderna.

Logents transition plan har utvecklats inom ramen för koncernens hållbarhetsstyrning och är formellt förankrad i ledningsgruppen, som ansvarar för bolagets övergripande strategi och klimatomställning. Planen har godkänts av Logents verkställande ledning i enlighet med bolagets styrningsstruktur, där CFO ansvarar för framtagande, implementering och uppföljning av klimatrelaterade mål och åtgärder. Styrelsen erhåller regelbunden rapportering av företagets klimat- och hållbarhetsarbete och har tagit del av transition planens huvuddrag som en del av den löpande strategiska uppföljningen.

### Transition Plan

Logent har under 2024–2025 gjort betydande framsteg i implementeringen av transition planen. Arbetet med att minska utsläppen inom den egna verksamheten har resulterat i en utsläppsreduktion per omsättning om 12% jämfört med basåret 2021, huvudsakligen genom elektrifiering av tjänstebilar, övergång till HVO-100 för drivmedel där elektrifiering ännu inte är möjlig samt stärkt energieffektivisering i lager- och terminaldrift. Därtill har processen för att successivt integrera nyförvärvade verksamheter, inklusive Finland, i bolagets fossilfria driftmodell inletts.

Under året har Logent också vidareutvecklat arbetet med värdekedjeomställning genom ökade krav på transparens och fossilfria lösningar hos transportleverantörer, vilket är ett centralt fokusområde i transition planen. Vidare har bolaget påbörjat arbetet med att ta fram en taxonomianpassad investeringsplan (CapEx-plan) för elektrifiering, laddinfrastruktur och energieffektiv teknik i enlighet med EU:s delegerade förordning 2021/2178.

Slutligen har den vetenskapliga förankringen av koncernens klimatmål stärkts genom anslutningen till Science Based Targets initiative (SBTi), vilket säkerställer att transition planens mål och åtgärder ligger i linje med en 1,5 °C-bana. Detta arbete utgör grunden för företagets fortsatta implementering och uppföljning av transition planen.

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1)

Logent identifierar sin klimatpåverkan genom en strukturerad process som inkluderar kartläggning av alla verksamhetsaktiviteter som ger upphov till direkta (Scope 1), indirekta (Scope 2) och värdekedjerelaterade utsläpp (Scope 3). Datainsamlingen bygger på energiförbrukning i lager och terminaler, bränsleanvändning i interna fordon, transportdata från leverantörer samt verksamhetsspecifika aktiviteter i samtliga geografier. Den fullständiga listan av hållbarhetsfrågor enligt ESRS 1 AR16 användes som utgångspunkt i identifieringen av klimatrelaterade effekter, där både faktiska och potentiella effekter analyserades.

IRO-bedömningen genomfördes av management i samarbete med Weastem genom intervjuer, dokumentgenomgång och emissionsanalys, där varje aktivitet kopplades till respektive klimatrelaterad påverkan och där relevansen av varje påverkan bedömdes utifrån omfattning, varaktighet och påverkanens allvar.

Logent använder tre tidshorisonter för analys av påverkan, risker och möjligheter:

- **Kort sikt:** 1–3 år
- **Medellång sikt:** 3–10 år
- **Lång sikt:** 10+ år

Dessa tidshorisonter speglar både verksamhetens kontraktslängder och anläggningars tekniska livslängder. Klimatscenerierna som används baseras på internationell klimatvetenskap och innehåller antaganden om policyutveckling, energimix, teknikskiften, makroekonomiska trender och energipriser. Externa scenariomodeller och Weastems riskramverk används som grund.

Scenarierna inkluderar höga utsläpp (motsvarande RCP 6.0/8.5), som visar potentiella störningar såsom extrema väderhändelser, stigande elpriser och leveranskedjestörningar. Begränsningar i scenarierna rör bl.a. osäkerheter i klimatpolitisk utveckling och tekniktillväxt, vilket Logent tydligt beaktar i sin riskhantering.

Logent har identifierat klimatrelaterade faror över kort (1–3 år), medellång (3–10 år) och lång sikt (10+ år), baserat på scenarioanalys och geografisk exponering i samtliga länder där verksamheten bedrivs. Dessa tidsperspektiv är harmoniserade med ESRS och TCFD och används konsekvent i klimatscenarioanalys och riskbedömning.

Samtliga lager, terminaler, transportfunktioner samt underleverantörsberoenden har screening-bedömts över kort, medellång och lång sikt avseende fysiska faror såsom extremväder, energibrist, temperaturvariationer och stormflöden.

Bedömningen bygger på bruttoriskanalys där sannolikhet, magnitud och varaktighet används som centrala parametrar för att kvantifiera påverkan. Fysiska risker värderas för varje site, transportkategori och energikälla. Resultaten valideras av ledningen enligt Weastems riskmodeller.

Identifieringen av klimatrelaterade faror har baserats på höga utsläppsscenarioer (RCP 6.0/8.5), vilket säkerställer att riskerna omfattar värsta-fall-scenarier i linje med ESRS AR 13. Tidshorisonterna 1–3, 3–10 och 10+ år har tillämpats.

Scenarioanalysen används för att bedöma hur fysiska risker utvecklas över kort, medellång och lång sikt. Höga utsläppsscenarioer visar ökad frekvens av extremväder, ökade störningar i el- och logistiksystem och fortsatt volatilitet i energipriser. Dessa scenarier används för att identifiera vilka tillgångar och verksamhetsdelar som är mest känsliga och för att planera åtgärder såsom redundans i flöden, robust solution design och energieffektivisering.

Processen för att identifiera omställningsrisker inkluderar screening av policyutveckling (EU ETS, energiskatter, CSRD-krav), teknikutveckling (elektrifiering, energieffektivisering), marknadstrender (kunders krav på fossilfri logistik) och rykte. Scenarierna inkluderar lågutsläppsscener (i linje med 1,5 °C) där snabbt tekniksifte, ökad elektrifiering och regulatorisk accelerering antas.

Analysen av exponering/känslighet för övergångshändelser visar varierande känslighet hos tillgångar beroende på teknikberoende, energibehov och kontraktsstruktur. Fossilberoende transportlösningar bedöms ha hög känslighet och kort tidshorizont, medan logistikdesign och tjänsteutveckling bedöms vara robusta.

Lågutsläppsscenarioet (1,5 °C) innebär snabb elektrifiering, höga hållbarhetskrav från investerare, accelererad reglering samt fossilfria transportkrav. Scenariet bygger på science-based pathways och utgår från Paris-avtalets temperaturmål. Begränsningar avser teknikförloppsosäkerheter och variationer i nationella policyer.

Transition events har identifierats över kort (1–3 år: nya kundkrav), medellång (3–10 år: elektrifiering, EU-regler) och lång sikt (10+ år: fossilfri transportmarknad).

Sammantaget har klimatscenarioanalysen gjort det möjligt för Logent att:

- identifiera vilka transitionrisks som är mest sannolika inom varje tidshorizont,
- bedöma känsligheten i verksamhetens olika delar,
- samt identifiera affärsmöjligheter kopplade till elektrifiering, energieffektivisering och efterfrågan på klimatoptimerade logistiklösningar.

Därmed uppfylls kravet enligt ESRS E1-1 § 21 och AR 13–14 om hur scenarieanalys används för att informera IRO-bedömningen av övergångsrisiker och möjligheter.

Kategori	Beskrivning	Påverkan (alla faktiska och potentiella effekter beaktas på kort sikt)	Risker	Möjligheter
Klimatförändringar	<p><b>Klimatförändringsanpassning</b> rör Logents verksamhet <b>direkt</b> genom <b>anpassning av anläggningar som lager till extremväder, motståndskraftig infrastruktur (vägar och hamnar) som möjliggör logistikplanering, och indirekt genom fungerande globala leveranskedjor. Det påverkar också Logent indirekt genom de globala leveranskedjornas funktion. Logent genererar växthusgasutsläpp, bidrar till klimatförändringar, i sina direkta aktiviteter och leveranskedja, samtidigt som de tillhandahåller tjänster som kan minska kundernas utsläpp.</b></p>	<p><b>- Faktisk negativ (egen verksamhet):</b> Logent påverkar klimatbegränsningar genom växthusgasutsläpp i sin egen verksamhet från maskiner, fordon och inköpt energi.</p> <p><b>- Faktisk negativ (värdekedja):</b> Påverkan på klimatåtgärder genom utsläpp i värdekedjan från dess affärsområde Transport Management</p>	<p><b>- Övergångsrisker (kortsiktigt):</b> Efterfrågan från kunder att avkarbonisera, vilket sätter press på Logent att upprätthålla god praxis för att förbli den föredragna leverantören.</p> <p><b>- Fysisk risk (kortsiktig och ökar på medellång till lång sikt):</b> Extremväder kan skada Logents egna tillgångar samt offentlig infrastruktur som vägar och hamnar, vilket stör verksamheten och hotar affärskontinuiteten på grund av företagets beroende av fungerande leveranskedjor.</p>	<p><b>- Medellång till lång sikt:</b> Logent kan agera som en avkarboniseringspartner för sina kunder genom sina lösningar, såsom transporthantering och logistikhantering på kundernas platser</p>
Energieffektivisering	<p><b>Logent och dess sektor är beroende av energi (bränsle och elektricitet) för anläggningar som lager, maskiner och fordon.</b></p>	<p><b>Faktisk negativ effekt (egen verksamhet):</b> Logent bidrar till växthusgasutsläpp genom sin inköpta energi.</p>	<p><b>Övergångsrisk (kortsiktig):</b> Logent är beroende av inköpt energi i sin verksamhet, vilket gör att företaget påverkas av prissvängningar i energin</p>	<p><b>Kortsiktigt:</b> Minska energikostnaderna genom att förbättra energieffektiviteten i den egna verksamheten</p>

	Klimatåtgärder	Klimatanpassning
<b>Impact</b>	<b>Faktisk negativ:</b> växthusgasutsläpp från egen verksamhet och värdekedja	NA
<b>Risks</b>	<b>Övergångsrisker:</b> Efterfrågan från kunder på att avkarbonisera	<b>Fysiska risker:</b> Extremt väder påverkar dess ägda tillgångar och leveranskedjans infrastruktur
<b>Opportunity</b>	<b>Avkarbonisering i värdekedjan genom transporthanteringstjänster</b>	NA

Klimatåtgärder

## Mål

(MDR-T, E1-4)

## Mål om utsläppsminskning 2030

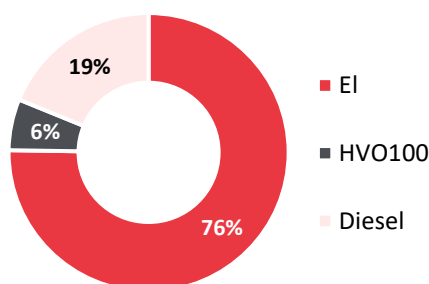
Logent bidrar till en omställning av logistikbranschen och minimera klimatpåverkan. Därför arbetar Logent för att ha nollutsläpp 2030 avseende CO<sub>2</sub>e ton genererade i den egna verksamheten, scope 1 och scope 2 market based, samt kraftigt reducera utsläppen från Scope 3 med 50% från basår 2021. Det innebär att 100% av fordonsflottan, truckar och maskiner ska generera nollutsläpp till 2030 samt att all inköpt energi ska vara fossilfri. Utöver det genomförs initiativ för att reducera utsläpp relaterade till Scope 3 bland annat inom avfall, köpta transporter, tjänsteresor och verksamhetsrelaterade inköp. Uppfylllandet av våra miljömål har stark påverkan på våra mätbara utsläpp.

Logents väsentliga miljörelaterade IRO:er avser främst klimatpåverkan från köpta transporter, energianvändning, resursförbrukning samt risker kopplade till regulatoriska krav och leverantörsled. Miljöpolicyn utgör det övergripande ramverket för att hantera dessa genom att fastställa principer för utsläppsminskning, resurseffektivitet, krav på leverantörer samt systematisk uppföljning. Därigenom säkerställer policyn att identifierade påverkan, risker och möjligheter integreras i verksamhetsstyrningen och hanteras genom kontinuerlig förbättring.

## Färdplan 2030

Logent har utvecklat en övergripande färdplan för hela koncernen i syfte att identifiera och förtydliga hur målen ska uppnås. Vi har även arbetat fram specifika färdplaner för respektive verksamhet i syfte att integrera arbetet i organisationen samt justera utifrån lokala förutsättningar. Bolagets verksamheter utgår från de koncerngemensamma målen och bryter ner dem i egna verksamhetsplaner med aktiviteter, där aktiviteterna ska leda mot måluppfyllnad. Färdplanerna utvecklas och uppdateras löpande i syfte att möta de förändringar som kan ske i verksamhetens samt de lokala förutsättningarna. Under 2024 har implementeringen av färdplanerna förtydligats ytterligare med införandet av styrkort. Genom styrkortet tydliggörs mål och färdplan för respektive verksamhet som rapporteras och följs kvartalsvis upp i syfte att följa utvecklingen och säkerställa måluppfyllnad.

## Fördelning av drivmedel i truckflottan



## Lokala förbättringsarbeten

Utöver arbetet med färdplaner och målpuppfyllande av de koncerngemensamma målen arbetar samtliga lokala verksamheter med lokala förbättringsarbeten avseende miljöarbetet. Alla verksamheter utvecklar årligen lokala initiativ som bedrivs för att förbättra det lokala miljöarbetet. Alla kontor och siter rapporterar årligen på de initiativ som bedrivs för att förbättra det lokala miljöarbetet och kan innehålla exempelvis energibesparingar, olika investeringar samt förbättrad avfallssortering. Under 2024 har vi bland annat arbetat med att effektivisera transporter på site, byte till lågenergilampor, återanvändning av kartonger i verksamheten, minskat pappersanvändningen och sett över behovet av installation av elbilsaddare. Med diversifierade verksamheter skapar detta förutsättningar för att anpassa arbetet utifrån de olika lokala förutsättningarna. Det är avgörande att integrera frågorna i det operativa arbetet, öka förståelsen samt inkludera och engagera hela organisationen, för att vi ska nå utsatta mål.

## Fokus på minskad energianvändning

(E1-5, E1-6)

Vi arbetar ständigt med att se över möjligheter till energibesparingar och att identifiera effektiviseringsåtgärder. I vissa fall är detta något vi gör tillsammans med våra kunder, när vi själva inte har rådighet över fastighetens energianvändning. Vi strävar mot att minska energianvändningen och som en integrerad del av tjänsteerbjudandet implementerar vi kontinuerligt inbyggda energibesparingar i våra lösningar. Exempelvis genom att optimera automations- och robotinstallationer för att minimera energianvändningen och optimera dem för att arbeta på tider då energitillgängligheten är hög. Detta har också en positiv effekt på produktiviteten eftersom automationen kan förbereda beställningar under nattetid och helger när medarbetare inte arbetar.

Sett till energianvändning i absoluta tal har denna minskat mellan 2024 och 2025, detta beror till största del på att förändringar i portföljen och att vi inte har operativ kontroll på flera finska elavtal under året och bidrar med en sänkning om 2 086 801 kWh. Förvärvade och uppstartade verksamheter bidrar med 976 817 kWh under året.

Total energianvändning kWh	2025	2024
El	6 206 004	7 468 901
- Varav förnybar	4 143 304	7 235 902
Fjärrvärme	2 370 025	3 356 652
<b>Totalt</b>	<b>8 576 029</b>	<b>10 825 553</b>

Idag redovisas energianvändningen uppdelad i kategorierna fossil och fossilfritt producerad el. Under 2027 kommer en detaljerad energikartläggning genomföras, till dess saknas data på andel kärnkraft samt certifikat och ursprungsgarantier.

Klassificeringen till kategorierna fossil och fossilfritt producerad el baseras på underlag som fakturor eller energijavtal där det framgår om elleveransen kommer från förnybar energi eller kärnkraft.

## Policyer

(MDR-P, E1-2)

Logent hanterar identifierade miljörelaterade påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) genom koncernens miljöpolicy. Policyn är koncernövergripande och gäller för Logents verksamhet i samtliga länder, med eventuella lokala anpassningar till följd av nationell lagstiftning. Logents klimatmål utgår direkt från koncernens miljöpolicy, som bland annat syftar till att fasa ut fossila bränslen, enbart använda gröna elavtal, minska avfall och kontinuerligt reducera klimatavtrycket.

Målen har formulerats för att adressera dom väsentliga klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, särskilt utsläpp från energi- och lagerdrift, samt omställningsrisker kopplade till kundkrav och regleringar.

Utöver utsläppsminskning omfattar målen även klimatanpassning, där Logent arbetar med att stärka driftsäkerhet och resiliens utifrån identifierade fysiska klimat- och naturrelaterade risker, såsom översvämnings- och vattenrisker på enstaka platser.

Sammantaget är målen fullt integrerade med både policyns syfte och de prioriterade IRO:erna, och styr koncernens arbete med både begränsning (mitigation) och anpassning (adaptation).

Miljöpolicyen är uppbyggd enligt en gemensam standard som omfattar syfte, övergripande principer, ansvarsfördelning och tillämpningsområde. Uppföljning och uppdatering av policyn regleras genom Routine Policy 2025 och sker minst årligen. Samtliga policys godkänns av verkställande direktör och genomgår årlig genomgång med styrelsen.

Ansvar för implementering ligger hos respektive policyägare, med administrativt stöd från HR, i samverkan med affärsområdesansvariga och ledningen. Policyns utformning baseras på DMA, inklusive intressentanalys, och görs tillgänglig för berörda intressenter via webbplats, interna system, dokumenthanteringssystem och intern kommunikation. Ledningens övervakning sker genom delegerad uppföljning till policyägare, med HR som samordnande funktion.

**Miljöpolicy** anger koncernens långsiktiga åtagande att minska verksamhetens miljö- och klimatpåverkan och bidra till en hållbar utveckling inom logistikbranschen. Arbetet bedrivs i enlighet med gällande miljölagstiftning och omfattar hela verksamheten, med fokus på energieffektivitet, förnybar energi, minskade utsläpp från transporter, ansvarsfulla inköp,

avfallshantering samt förebyggande av föroreningar. Policyn genomförs genom operativa mål, handlingsplaner och regelbunden uppföljning.

## Åtgärder

(MDR-A, E1-3)

Logent har under året vidtagit flera åtgärder för att hantera identifierade klimat- och miljörelaterade påverkan, risker och möjligheter. Ett centralt fokus har varit fortsatt arbete med Science Based Targets initiative (SBTi), inkludering av nya delar av koncernen i Logents miljöarbete. Parallellt bedrivs ett löpande förbättringsarbete genom mindre verksamhetsnära projekt.

Under året har åtgärder även genomförts för att minska miljöpåverkan i den egna verksamheten, bland annat genom utbyte av truckar till mer energieffektiva alternativ. Vidare har ett leverantörsuppföljningsprogram etablerats i syfte att stärka uppföljningen av miljörelaterade aspekter i värdekedjan.

Åtgärderna omfattar främst Logents egen verksamhet men berör även uppströmsledet i värdekedjan genom leverantörsuppföljning. Arbetet bedrivs koncernövergripande och omfattar samtliga geografiska marknader där Logent är verksamt. Som en del av vidareutvecklingen av klimatstyrningen pågår arbete kopplat till utveckling av beräkningsmodeller, vilket planeras att färdigställas under 2026.

Inga åtgärder i form av gottgörelse har vidtagits under året, då inga faktiska negativa väsentliga miljörelaterade konsekvenser som kräver sådan åtgärd har identifierats. Det finns heller inga åtgärder eller handlingsplaner från tidigare år som kräver uppföljning i detta sammanhang.

Logent har påbörjat arbetet med att utveckla en strukturerad investeringsplan, capex och opex, i syfte att uppnå koncernens miljömål och stödja omställningen till en mer hållbar verksamhet. Planen omfattar identifiering och prioritering av investeringar kopplade till exempelvis elektrifiering av verksamheten, etablering av laddinfrastruktur samt införande av mer energieffektiv teknik. Arbetet är under uppbyggnad och för räkenskapsåret 2025 har inga materiella capex- eller opex belopp redovisats kopplade till dessa åtgärder.

Logents absoluta växthusgasutsläpp har ökat sedan basåret 2021, bland annat genom förvärvade verksamheter och tillväxt. Samtidigt har utsläppsintensiteten minskat med cirka 12% per omsättning jämfört med basåret, vilket indikerar förbättrad effektivitet i verksamheten. För att säkerställa jämförbarhet över tid kommer basåret att

räknas om i enlighet med förändringar i koncernens struktur.

## Avfallshantering och återvinning

Logent arbetar med lokalt anpassade system för avfallshantering som minimerar både mängden avfall och den påverkan det skapar på miljön. På nya anläggningar används avfallskomprimatorer och ett detaljerat system för avfallssortering. Logent kontrakterar certifierade partners för hantering av avfallsfraktioner och avfallstransporter från anläggningarna.

Återvinning och återcirkulering av material är av vikt om vi ska klara en klimatomställning. En av våra verksamheter hanterar förpacknings och pallmaterial, där en viktig del är att återvinna och reparerar skadat förpackningsmaterial och pallar. Genom att byta ut felaktiga delar eller skadade komponenter har under 2025 omkring 600 000 pallar reparerats och återcirkulerats i värdekedjan.

**ÅTERCIKULERAT  
MATERIAL FRÅN PALLAR**

**14 300 ton**

**MOTSVARAR ANTAL  
TRÄD**

**~57 000**

Med många anställda i miljöer som kräver arbetskläder arbetar vi även aktivt för att uttjänade plagg återvinns. Kvalitén på arbetskläderna är också en viktig aspekt då vi vill att plaggen ska hålla så länge som möjligt. Vi arbetar endast med certifierade leverantör av kläder där stor vikt läggs på hållbarhetsaspekter och kvalitet. Under 2024 genomfördes ett pilotprojekt i syfte att förlänga livslängden på arbetskläderna vid en av våra siter. Rutiner infördes för återbruk där arbetskläder skickades till en samarbetspartner som sorterade, tvättade och återsände de kläder som var i gott skick. De arbetskläder som var uttjänade skickades till textilåtervinning och sorteras efter materialslag och färg. Därefter skickas textilerna vidare för fiber-till-fiber-återvinning (om lämpligt) alternativt möbelstopponing, bilklädselstopponing, akustikplattor eller annat byggmaterial.

## Mått

(MDR-M)

### Processer och kontroller för hållbarhetsinformation

Logents klimat- och miljörelaterade mätetal tas fram genom manuella processer för datainsamling, konsolidering och validering. Datainsamlingen sker årligen eller kvartalsvis, med årsvis stängning av rapporteringsperioden för att säkerställa att data inte ändras efter periodens slut. Rapporteringen baseras på principen om operationell kontroll, där samtliga relevanta enheter och verksamheter inkluderas.

De huvudsakliga informationskällorna utgörs av QHSE-rapportering samt pendlingsenkäter. Utsläppsberäkningar baseras på en beräkningsmodell utvecklad av tillsammans med externa konsulter, där emissionsfaktorer och utsläppsekvivalenter hämtas från etablerade tredjepartskällor. Externa konsulter används inte löpande i framtagandet av hållbarhetsinformationen.

Data analyseras genom jämförelser mot föregående år för att identifiera avvikelser. Kvalitetssäkring sker genom rimlighetsbedömningar, uppföljande frågor till verksamheten samt genom att data hanteras och granskas av flera funktioner inom organisationen. Processbeskrivningar och ansvarsfördelning finns delvis dokumenterade, men ett visst mått av personberoende förekommer. Roller och ansvar kommuniceras huvudsakligen inom hållbarhetsteamet och genom dokumentation i klimatberäkningskalkyler.

Hållbarhetsinformationen kan komma att bestyrkas av externa parter genom exempelvis EcoVadis, SBTi, ISO 14001 och relevanta myndigheter.

#### **Utsläpp av växthusgaser (E1-6)**

Logent rapporterar växthusgasutsläpp för scope 1, 2 och 3. Scope 3-utsläpp omfattar de kategorier som bedömts vara väsentliga inom ramen för bolagets väsentlighetsbedömning, med särskilt fokus på transporter. Emissionsfaktorer hämtas från bland annat Defra, energibolagens egna ekvivalenter, hotellrelaterade utsläppsfaktorer, EORA-databasen samt NTM:s transportmodeller.

Biogena utsläppen är ej materiella och inkluderas inte i rapporteringen.

Bolaget köper inte certifikat för förnybar el (REC/GOs), men dokumentation såsom fakturor och avtal sparas för att styrka elens ursprung. Utsläppsrapporteringen baseras på operationell kontroll per site eller kontor inom koncernen.

#### **Övriga miljörelaterade mätetal (E1-7 till E1-9)**

E1-7 bedöms inte vara materiellt för Logents verksamhet. För övriga mätetal tillämpas i förekommande fall en försiktig redovisningsprincip, där beräkningar görs utifrån minsta möjliga detaljnivå när mer specifika data saknas. Vid osäkerhet tillämpas principen att hellre överskatta än underskatta utsläpp.

Metoder och beräkningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående rapporteringsår. Inga formella policys för rättelser eller omräkningar finns på plats. Ett förvärv har genomförts under året, och den förvärvade verksamheten (HUB) inkluderas i rapporteringen från och med 1 juli. Rapporteringsperioden överensstämmer med den finansiella rapporteringen.

#### **Osäkerheter och uppskattningar**

Vissa osäkerheter förekommer i hållbarhetsinformationen, särskilt kopplade till beräkningar baserade på spend-data och EORA-kategorier. Väsentliga uppskattningar baseras i huvudsak på faktisk data, kompletterat med antaganden om emissionsfaktorer från tillförlitliga och vedertagna källor. Inga förändringar har gjorts i metoder för uppskattningar jämfört med föregående år.

#### **Framtidsinriktad information**

Logent presenterar för närvarande ingen framtidsinriktad hållbarhetsinformation inom detta avsnitt.

#### **Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter**

(E1.IRO-1)

Logent identifierar sin klimatpåverkan genom en strukturerad process som inkluderar kartläggning av alla verksamhetsaktiviteter som ger upphov till direkta (Scope 1), indirekta (Scope 2) och värdekedjerelaterade utsläpp (Scope 3).

Datainsamlingen bygger på energiförbrukning i lager och terminaler, bränsleanvändning i interna fordon, transportdata från leverantörer samt verksamhetsspecifika aktiviteter i samtliga geografier. Den fullständiga listan av hållbarhetsfrågor enligt ESRS 1 AR16 användes som utgångspunkt i identifieringen av klimatrelaterade effekter, där både faktiska och potentiella effekter analyserades.

Utgångspunkten för analysen var den fullständiga listan av hållbarhetsfrågor enligt ESRS 1 AR 16. Dessa fördes in i ett strukturerat arbetsverktyg där en inledande relevansbedömning genomfördes av WEASTEM i samarbete med Logents ledning. Bedömningen omfattade huruvida Logents verksamhet, direkt eller genom affärsrelationer i värdekedjan, ger upphov till faktiska eller potentiella klimatrelaterade effekter samt tillhörande risker och möjligheter.

Identifieringen av klimatrelaterade IROs omfattade hela Logents verksamhet och samtliga geografier där koncernen är verksam. Särskild hänsyn togs till Logents affärsrelationer, framför allt med transportleverantörer inom vägtransport, där klimatpåverkan i form av växthusgasutsläpp (Scope 3) bedömdes vara en väsentlig aspekt. Även Logents egna verksamheter, inklusive lager- och terminaldrift samt användning av energi och transporter, beaktades i analysen av klimatpåverkan och utsläpp av växthusgaser (Scope 1 och 2).

I bedömningen analyserades om klimatrelaterade effekter är faktiska eller potentiella samt huruvida de kan ge upphov till övergångsrisker, såsom ökade kostnader till följd av regleringar, förändrade kundkrav eller omställning till fossilfria transporter. Möjligheter

kopplade till klimatomställningen, exempelvis ökad efterfrågan på klimatoptimerade logistiklösningar och energieffektiva lager, identifierades också.

Eftersom detta var Logents första fullständiga IRO-bedomning beslutades att prioritera en bred och heltäckande identifiering av relevanta klimatrelaterade IROs framför en detaljerad analys av tidsdimensionen för varje enskild risk och möjlighet. I framtida bedömningar avser Logent att vidareutveckla analysen, inklusive en mer detaljerad uppdelning av kort-, medel- och långsiktiga tidshorisonter.

Den initiala bedömningen baserades på intervjuer med Logents Chief Strategy Officer, genomgång av interna dokument (bland annat investerarpresentationer, leverantörs- och platsdata) samt tidigare hållbarhetsarbete som genomförts för Logent. Den preliminära sammanställningen av klimatrelaterade IROs granskades och validerades därefter av Logents ledning.

Som ett resultat av processen aggregerades relaterade hållbarhetsfrågor, exempelvis klimatmitigering och klimatanpassning, under det samlade temat klimatförändringar, för att bättre spegla hur Logents klimatrelaterade effekter, risker och möjligheter är sammanlänkade.

Klimatförändringar identifierades som ett av de väsentliga hållbarhetsområdena för Logent och utgör grunden för vidare rapportering enligt ESRS E1, inklusive redovisning av växthusgasutsläpp och klimatrelaterade styrnings- och åtgärdsprocesser.

### Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem och länestruktur

(E1.GOV-3)

Från och med år 2025 Logent har integrerat klimatrelaterade mål i ersättningsstrukturen för ledande befattningshavare. Utvärderingen av ersättningsgrundande målpåfyllelse omfattar uttryckligen koncernens klimatmål enligt E1-4, inklusive delmål för utsläppsreduktion inom Scope 1 och Scope 2 för att nå 2030 målet. Läs mer om Ersättning på sida 23.

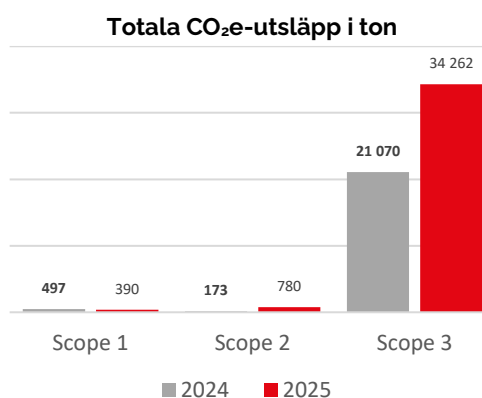
Logent finansiering (läs mer i not 25 på sidan 95) är inte kopplat till hållbarhetsmål.

### Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar

(MDR-A, E1-1, E1-3)

De första mätningarna av Logents CO<sub>2</sub>e-utsläpp genomfördes 2021 och vi har sedan dess aktivt arbetat med att reducera utsläppen. Beslut om elektrifiering av fordonsflottan och övergång till HVO, där elektrifiering ännu inte är tillämpligt, togs redan 2021 och har givit tydliga resultat. Under 2023 förvärvades verksamhet i Finland där HVO ännu inte införts, där nyttjas per idag enkom Diesel eller eldrivna truckar. Arbetet pågår med omställning till HVO i Finland.

Logents absoluta växthusgasutsläpp har ökat sedan basåret 2021, vilket främst förklaras av tillväxt och genomförda förvärv. Samtidigt har utsläppsintensiteten minskat med cirka 12% per omsättning jämfört med basåret, vilket indikerar förbättrad effektivitet i verksamheten. De främsta anledningarna till minskningarna är just omställningen till HVO i scope 1, säkerställande av 100% fossilfri energi i scope 2 och ett aktivt arbete med förbättring av kunderbudande inom Transport Management där majoriteten av våra utsläpp avseende scope 3 kommer ifrån, läs mer på sidorna 48-49.



### Energianvändning

Logent rapporterar för den energi som vi köper utifrån principen om operationell kontroll. Redovisning av köpt energi baseras på faktisk uppmätt förbrukning. Vi har som mål att ha 100% fossilfri el, och redovisar endast el som fossilfri om vi tydligt kan stödja det i elavtalen.

### CO<sub>2</sub>e-utsläpp

2021 var första året Logent följde upp och redovisade CO<sub>2</sub>e-utsläpp genererade från verksamheten utifrån GHG-protokollet. Beräkningarna inkluderar hela koncernen och är baserade på operationell kontroll, dvs omfattar verksamheter som Logent har rådighet över. Baserat på detta antagande har endast verksamhet där Logent innehar hyresavtalet för anläggningen inkluderats i Scope 1 & 2. För Scope 3 ges en mer detaljerad bedömning nedan. Logent redovisar CO<sub>2</sub>e-utsläpp och beräknar inte totala utsläpp av växthusgaser som t.ex biogena utsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa i något scope. För att behålla jämförbarhet används inte primära datakällor såsom utsläppsdata från leverantörer. Logent samlar relevant volymdata från leverantörer och beräknar CO<sub>2</sub>e-utsläpp. 75,9% av Scope 3-utsläppen kommer från primärdata från leverantörer eller partners i värdekedjan.

Logent har åtagit sig SBTi. Vi granskar för närvarande våra befintliga mål för att säkerställa att vi uppfyller kraven och att målen är i linje med 1,5-gradersmålet. Logent planerar att slutföra detta under 2026.

Scope och kategori	Eventuell avgränsning	Metod för insamling av data
Scope 1	Utsläpp förknippade med förbränning av bränslen i Logents verksamhet. Exempelvis bränsleförbrukning från truckar, och tjänstebilar (vid användning i tjänsten, ej privat). Inga verksamheter exkluderade.	Volymer använt bränsle per bränsleslag under rapporteringsperioden. Bränsletyper är Diesel, HVO-100 och bensin. Uppgifter inhämtas från arbetsplatser och leasingbolag. Utsläppsfaktor från Defra 2021.
Scope 2	Utsläpp relaterade till Logents elanvändning, uppvärmning (fjärrvärme) och eventuell fjärrkyla. Endast verksamheter där Logent innehar hyresavtalet (rådighet) har inkluderats.	Energianvändning under perioden per energityp och geografi. Total elanvändning, fjärrvärme och fjärrkyla under perioden i kWh per kontor och produktionsort samt per leverantör/kontrakt. Utsläppsfaktor från leverantör eller erkända källor som energimyndigheter.
Scope 3 - Kategori 1 Inköpta varor och tjänster	Utsläpp förknippade med inköp Logent gjort under rapporteringsperioden och som inte inkluderats i någon av övriga scope 3 kategorier. (Vagga till grind utsläpp) Då Logent inte har en inköpstung verksamhet innefattar denna kategori främst förbrukningsmaterial såsom kläder och kontorsmaterial. Transportinköp inom Logent Transport Management inkluderas i denna kategori som en egen undergrupp.	För köpta transporter används en detaljerad beräkning baserad på vikt, km och godsets dimensioner för varje försändelse. Antaganden om utsläpp från fordon baserat på "Network for Transport Measures" (NTM) för att härleda slutlig CO <sub>2</sub> e. För övriga köpta varor är dessa indelade i EORAKategorier med en emissionsfaktor kopplad till varje kategori utifrån inköpsmängd (input-outputmetoden).
Scope 3 - Kategori 2 Kapitalvaror	Utsläpp förknippade med framtagandet av kapitalvaror inköpta under rapporteringsperioden (så kallade "embodied emissions", (vagga till grind). Logent har valt att enbart inkludera leasade truckar i denna beräkning.	"Cradle to life" data från trucktillverkare finns ej. Beräkning utförd genom att ta antalet truckar per modell och uppskattning av utsläppen baserat på truckarnas vikt samt emissionsfaktorer för stål och bly.
Scope 3 - Kategori 3 Bränsle och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderat i Scope 1 eller Scope 2)	Utvinning, produktion och transport av bränslen och energi köpt av Logent under rapporteringsperioden, som ej inräknats i Scope 1 och Scope 2. Exempelvis transmissions och distributionsförluster i elnätet.	Data från Scope 1 & Scope 2 används för att beräkna denna komponent via industristandarder och emissionsfaktorer.
Scope 3 - Kategori 4 Uppströms transporter och distribution	Logent är en tjänsteleverantör varpå utsläppen är kopplade till andra kategorier. Ej materiellt	N/A
Scope 3 - Kategori 5 Avfall genererat i verksamheten	Omhändertagande och behandling av avfall som genererats i den egna verksamheten under rapporteringsperioden. Avfall endast inkluderat för verksamheter där Logent har rådighet att påverka hur avfallet tas om hand.	Antal ton avfall från olika fraktioner. Utsläppsfaktor applicerad (Defra 2021)
Scope 3 - Kategori 6 Affärsresor	Tjänsteresor med flyg, tåg, buss och båt ingår,	För alla affärsresor har passagerar-km räknats fram baserat på destinationer på respektive resa via googlemaps eller fågelavstånd. En utsläppsfaktor har tillämpats baserat på transportslag från Defra 2021. .
Scope 3 - Kategori 7 Anställdas pendling till och från arbetet	All personal (ordinarie och bemanning) inom Logent verksamhet samt samtliga tjänstemän ingår.	Enkät har skickats ut till alla medarbetare för att beräkna utsläpp per pendlingsresa. För att fånga upp alla medarbetares pendlingsresor har en schablon baserat på erhållen data från enkäten använts för att skala upp antalet pendlingsresor.
Scope 3 Kategori 8 -15	Ingen av dessa kategorier anses vara tillämplig främst på grund av att Logent är en tjänsteleverantör.	N/A

Kategorier enligt GHG-Protocol	Ton Co2e 2025	Ton Co2e 2024
<b>Scope 1</b>		
Tjänstebilar och företagsbilar	0,0	0,0
Bränsleförbrukning truckar/servicebilar- HVO	8,8	8,7
Bränsleförbrukning truckar/servicebilar -Diesel	355,7	465,8
Bränsleförbrukning truckar/servicebilar -Bensin	24,0	21,3
Bränsleförbrukning truckar/servicebilar -Biogas	1,2	1,0
<b>Scope 2</b>		
Market based	780,0	173,1
Location based	698,6	790,8
<b>Scope 3</b>		
1. Inköpta varor och tjänster	31 187,4	19 131,0
2. Kapitalvaror	657,0	143,0
3. Bränsle och energirelaterade aktiviteter	278,9	287,4
4. Uppströms transporter och distribution	N/A	N/A
5. Avfall genererat i verksamheten	195,2	96,4
6. Affärsresor	190,3	45,8
7. Anställdas pendling	1 753,0	1 366,7
8. Uppströms hyrda tillgångar	N/A	N/A
9. Nedströms transport och distribution	N/A	N/A
10. Bearbetning av sålda produkter	N/A	N/A
11. Användning av sålda produkter	N/A	N/A
12. Slutbehandling av sålda produkter	N/A	N/A
13. Nedströms hyrda tillgångar	N/A	N/A
14. Franchiser	N/A	N/A
15. Investeringar	N/A	N/A
<b>Totala CO2e-utsläpp Market based</b>	<b>35 431,5</b>	<b>21 740,2</b>
<b>Totala CO2e-utsläpp Location based</b>	<b>35 350,1</b>	<b>22 357,9</b>
Scope 1 per omsättning	0,146	0,186
Scope 2 market based per omsättning	0,291	0,295
Scope 2 location based per omsättning	0,261	0,065
Scope 3 per omsättning	12,801	7,872
<b>Totala CO2e-utsläpp Market based per omsättning</b>	<b>13,238</b>	<b>8,123</b>
<b>Totala CO2e-utsläpp Location based per omsättning</b>	<b>13,207</b>	<b>8,353</b>
<b>Omsättning MSEK</b>	<b>2 676,5</b>	<b>2 286,9</b>

Kategorier enligt GHG-Protocol	Ton Co2e 2025	Ton Co2e 2025 exkl HUB	Ton Co2e 2024
Scope 1	389,7	361,2	496,8
Scope 2 Location based	698,6	669,2	790,8
Scope 2 Market based	780,0	689,2	173,1
Scope 3	34 261,8	32 785,2	21 070,3
<b>Totala CO2e-utsläpp Market based</b>	<b>35 431,5</b>	<b>33 835,6</b>	<b>21 740,2</b>
<b>Totala CO2e-utsläpp Location based</b>	<b>35 350,1</b>	<b>33 815,6</b>	<b>22 357,9</b>

## Klimatscenarier och motståndskraft i affärsmodell (E1, SBM-3)

Logent har under perioden 2022–2025 genomfört återkommande analyser av klimatrelaterade risker och möjligheter för att bedöma hur koncernens strategi och affärsmodell påverkas av och är motståndskraftig mot klimatförändringar, i linje med kraven i CSRD och E1-standarden. Arbetet har genomförts med stöd av externa experter (Baringa och Weastem) och omfattar både fysiska klimatrisker (främst kopplade till extremväder, energiprishöjningar och störningar i logistikflöden) och omställningsrisker (främst regulatoriska risker (t.ex. ökade EU-krav kopplade till netto-noll-omställningen), teknologisk risk (omställning till elektrifiering och energieffektivitet), marknadsrisk (kundkrav på fossilfri logistik) samt reputationsrisk), inklusive ett utökat naturrelaterat perspektiv under 2024.

### Resiliensanalysen

Resiliensanalysen omfattar hela Logents verksamhet, inklusive koncernens logistiklösningar, lager- och terminaldrift, energianvändning samt relationer med transportleverantörer. Analysen täcker hela den geografiska närvaron (Sverige, Norge, Finland, Nederländerna och Danmark).

Vissa delar av den nedströms värdekedjan – där Logent inte har operationell kontroll – har inte analyserats i detalj, men ingår i den övergripande bedömningen genom IRO-processen. Analysen bygger på Logents dubbla väsentlighetsanalys, scenarioanalyser samt kartlagda fysiska och övergångsrelaterade risker.

Resiliensanalysen har genomförts genom intervjuer med ledningsgruppen, genomgång av interna data (bl.a. energianvändning, utsläpp och transportstruktur), externa klimatdatabaser samt tidigare analyser utförda av Weastem och Baringa.

Klimatscenarier (bl.a. hög-utsläppscenarier och Paris-kompatibla scenarier) har använts för att bedöma hur klimatförändringar kan påverka verksamheten över kort, medellång och lång sikt. Resultaten har integrerats i riskbedömningar och strategiarbete för att identifiera vilka delar av affärsmodellen som är robusta respektive utsatta.

Resiliensanalysen genomfördes och validerades under perioden oktober 2023 – februari 2024, med uppdateringar i samband med den dubbla väsentlighetsbedömningen under 2025.

Resiliensanalysen använder tre tidshorisonter i linje med ESRS och TCFD-rekommendationer:

**Kortsiktigt:** 1–3 år; **Medellång sikt:** 3–10 år;  
**Lång sikt:** 10 år eller längre

Analysen visar att Logents strategi och affärsmodell uppvisar hög resiliens tack vare flexibilitet, frånvaro av

egen infrastruktur, möjlighet att omdirigera flöden, byta teknik och skala kundlösningar snabbt. De främsta osäkerheterna i analysen gäller:

- hastigheten i teknikutvecklingen kopplat till elektrifiering av tung transport,
- framtida regulatoriska krav inom EU,
- framtida energipriser samt elnätskapacitet,
- begränsad rådighet över delar av värdekedjan (särskilt transportpartners).

Scenarieanalysen visar att affärsmodellen är robust på kort och medellång sikt, men kräver ökade investeringar i energieffektivitet, digitalisering och fossilfri transport för att vara långsiktigt motståndskraftig.

Logents affärsmodell är väl anpassad för att hantera och svara på klimatförändringar. Företaget kan på kort och medellång sikt:

- ställa om tekniska lösningar, exempelvis elektrifiering av interna fordon och lagerdrift,
- uppgradera eller byta leverantörer för att möta kunders krav på fossilfri logistik,
- omfördela kapital mot energieffektivitet, digitalisering och klimatkopplade investeringar,
- anpassa produkt- och tjänstestportföljen, inklusive att erbjuda klimatoptimerade logistiklösningar,
- säkerställa kompetensförsörjning genom interna utbildningar och omställningsprogram.

På lång sikt stärks anpassningsförmågan av att Logent inte är bundet till egen infrastruktur, vilket möjliggör teknisk förnyelse och flexibilitet i geografisk etablering.

### Metod och klimatscenarier

Analyserna har baserats på internationellt vedertagna klimatdata, modeller och ramverk, däribland ISIMIP, World Resources Institute Aqueduct, WWF Biodiversity Risk Filter, ENCORE samt TCFD- och TNFD-ramverken. För fysiska risker har flera utsläppscenarier använts, inklusive ett baslinjescenario (förindustriella nivåer) samt framtidsscenario motsvarande RCP 6.0 och RCP 8.5, vilket representerar ett högt utsläppsscenario. Omställningsriskerna har analyserats utifrån ett antagande om en policyutveckling i linje med EU:s och globala målsättningar om nettonollutsläpp till 2050.

### Resultat från 2025 Klimat och Biodiversitet riskanalys

Under 2025 genomförde Logent en omfattande klimat- och biodiversitetsriskanalys i samarbete med AXA Climate. Analysen bygger på flera framåtblickande scenarier fram till 2030 och 2040, inkluderande Net Zero-2050-banor, NDC-scenarier

samt försenade omställningsscenarier. Syftet var att bedöma hur klimatförändringar, regulatoriska skiften och naturrelaterade risker kan påverka koncernens verksamhet, affärsmodell och värdekedja. Resultaten visar att Logent har en överlag låg fysisk klimat- och naturrelaterad risk, medan omställningsrisker kopplade till ändrade regelverk, teknikskiften och kundkrav utgör de mest betydande framtida påverkansmomenten.

Analysen bekräftar att Logents anläggningar och operativa platser generellt uppvisar begränsad exponering för fysiska klimatfaror, såsom extremväder, översvämning eller värmestress. Vissa geografier, framför allt Pori i Finland och Misi Fulfilment i Nederländerna, identifierades med medelhög naturrelaterad risk kopplat till vattenkvalitet eller översvämningssrisker, men dessa bedöms inte vara verksamhetskritiska då Logent saknar vattenintensiva processer.

#### Övergångsrisker per scenario

Scenario	Policy/legal	Teknologi	Marknad	Rykte
2030 Net Zero 2050	3	2	2	1
2040 Net Zero 2050	3	2	2	1
2030 NDC	2	2	2	1
2040 NDC	3	2	2	1
2030 Delayed Transition	2	2	2	1
2040 Delayed Transition	3	2	2	1

1 = Låg 2 = Medium 3 = Hög

De mest väsentliga riskerna återfinns i stället inom omställningsområdet, där analysen konsekvent pekar på förhöjd exponering mot framtida klimatregleringar, ökade krav på energiprestanda, förändrade kundpreferenser och teknikskiften i transportsektorn. Policy- och legala risker bedöms som höga i flera scenarier, särskilt mot bakgrund av EU:s nettonollambitioner och ökade krav på utsläppsminskningar i transport- och logistiksektorn. Teknologiska och marknadsrelaterade risker klassas som medelhöga och speglar behovet av snabbare elektrifiering, alternativa energislager samt ökade investeringskrav för att möta kundernas och investerarnas förväntningar. Reputationsrisken bedöms som låg, vilket förklaras av Logents B2B-profil.

#### Risk vs. möjlighet per scenario

Scenario	Total övergångs-risk	Fysiska klimat/naturrisker	Möjligheter
2030 Net Zero 2050	3	1	3
2040 Net Zero 2050	3	2	3
2030 NDC	2	1	2
2040 NDC	3	1	3
2030 Delayed Transition	2	1	2
2040 Delayed Transition	3	1	3

1 = Låg 2 = Medium 3 = Hög

Samtidigt identifieras betydande affärsmöjligheter, framför allt kopplade till den ökande efterfrågan på låg-utsläppslösningar, alternativa bränslen och energieffektiva logistiklösningar. I samtliga scenarier bedöms Logent ha goda möjligheter att stärka sitt kunderbjudande genom ökad elektrifiering, energieffektiv drift, klimatanpassade logistiklösningar och tjänster som stödjer kunders omställning genom exempelvis utsläppsoptimering och hållbara transporter. Dessa trender förstärks ytterligare i scenarier där omställningen sker snabbare eller där kundernas klimatambitioner skärps.

Sammanfattningsvis visar analysen att Logent har en robust affärsmodell med hög motståndskraft även i mer utmanande framtidsscenarier. Fysiska klimat- och biodiversitetsrisker är begränsade och hanterbara, medan omställningsrisker kräver fortsatt strategiskt fokus. De identifierade möjligheterna stödjer Logents långsiktiga utveckling och visar att koncernen är väl positionerad för att möta kunderns ökande krav på hållbara logistiklösningar och samtidigt bidra till en mer klimatneutral ekonomi.

## Hållbarhetsfrågor för vilka mål inte har antagits

(MRD-T)

Logent har inte fastställt kvantitativa mål för vissa hållbarhetsområden som, enligt den dubbla väsentlighetsanalysen, bedömts som väsentliga men ännu inte mogna för målformulering. Detta gäller framför allt:

- Ickemateriella miljöområden såsom biodiversitet och vatten, där påverkansgraden är låg enligt värdekedjeanalysen och därför inte kräver egna mål i nuläget.

Dessa områden hanteras operativt via styrmodeller, policyer och etablerade uppföljningsrutiner, men har ännu inte tilldelats formella ESRS-mål.

Det huvudsakliga skälet till att Logent ännu inte antagit formella mål för ovan nämnda hållbarhetsområden är att datamognaden, mätbarheten eller relevansen inte bedömts tillräcklig för att sätta robusta och jämförbara mål enligt ESRS-kraven. Detta omfattar:

- Miljöområden med låg materiell påverkan, där Logents faktiska påverkan i värdekedjan är begränsad och där mål därför inte skulle vara meningsfulla eller proportionerliga enligt ESRS 1 och ESRS 2.

För dessa områden följer Logent i stället upp effektiviteten i policyer och åtgärder, vilket ligger helt i linje med EFRAG:s vägledning om hur företag ska rapportera när mål ännu inte har fastställts.

**ESRS S1 Den egna arbetskraften**

# People



Varje år sysselsätter Logent över 3000 personer med olika bakgrund. Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och att vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare är vår högsta prioritet. Vi är stolta över vår stora mångfald och vet att den gör oss till en bättre och roligare arbetsplats, där alla ska kunna utvecklas och trivas. Hälsa och säkerhet, jämställdhet och möjlighet till karriär- och kompetensutveckling är grundstenar i Logent. Vi är stolta över vår stora mångfald och vet att den gör oss till en bättre och roligare arbetsplats, där alla ska kunna utvecklas och trivas.

**Den egna arbetskraften**

(ESRS: S1)

Logent definierar den egna arbetskraften som individer med anställningsförhållande hos Logent, vilket omfattar tillsvidare- och visstidsanställda. Hädanefter omnämnt som anställda. Rapportering under avsnittet. Arbetsvillkor omfattar anställda och täcker följande områden: anställning, utbildning, jämställdhet, mångfald och personalomsättning. Rapportering i avsnittet Hälsa och säkerhet inkluderar även inhyrd personal, det vill säga anställda i annat bolag som tillfälligt anlitas av Logent för att täcka exempelvis arbetstoppar, specialistkompetens eller frånvaro.

## Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1, SBM-3)

Kategori	Beskrivning	Påverkan (alla faktiska och potentiella effekter beaktas på kort sikt)	Risker	Möjligheter
Kollektivavtal	Kollektivavtal innebär att säkerställa <b>föreningsfrihet, deltaganderätt och rätt till information för alla anställda för att påverka deras arbetsvillkor</b> , till exempel genom förekomsten av arbetsråd eller liknande funktioner samt efterlevnad av kollektivavtal.	<b>Potentiell negativ påverkan:</b> Logent deltar i diskussioner med fackföreningar som representerar sina arbetare, där överenskommelser nås om ämnen som arbetstid och löner. Logent förväntas hålla dessa avtal.	<b>Kortsiktigt:</b> Att inte omfattas av kollektivavtal kan negativt påverka Logents attraktionskraft för befintliga och potentiella anställda <b>Kortsiktigt:</b> Kollektiva åtgärder, som strejker, om Logent inte respekterar kollektivavtalen	<b>Kortsiktigt:</b> Förstärkning av arbetsgivarens varumärke och anseende, särskilt i områden där kollektivavtal inte är standard, t.ex. geografiska områden utanför Sverige.
Arbetsförhållanden	Adekvata arbetsvillkor gäller frågor som trygg anställning med <b>tydliga avtal som beskriver arbetstagarens rättigheter och skyldigheter, rättvisa arbetstider som följer kollektivavtal och lagliga gränser</b> , med kompenserad övertid samt <b>tillräckliga löner som möter arbetstagarnas och deras familjers behov i linje med nationella ekonomiska och sociala förhållanden</b> . Samt att erbjuda <b>tillräcklig balans mellan arbete och privatliv</b> , vilket innebär att tid fördelas mellan privatlivet exklusive familjeplikter och arbete.	<b>Potentiellt negativt:</b> Logent påverkar sina anställda genom att erbjuda transparenta anställningsavtal, följa juridiska krav eller krav som anges i kollektivavtal, samt säkerställa en hälsosam balans mellan arbete och fritid.	<b>Kortsiktigt:</b> Anseenderisker och potentiellt juridiska risker om anställdas frågor som rör löner, arbetstid, social dialog etc. äventyras.	<b>Kortsiktigt:</b> Förstärkning av arbetsgivarens varumärke och anseendefördelar
Hälsa och säkerhet	<b>Arbetsplatser inom logistiksektorn har olika riskfaktorer för den anställdes hälsa och säkerhet, såsom manuellt arbete, tunga maskiner och skiftarbete.</b> Logent kan arbeta för att minska riskerna med olika arbetsrelaterade risker och säkerställa sina anställdas välbefinnande och säkerhet.	<b>Potentiellt negativt:</b> Logent påverkar sina anställda genom att säkerställa säkra arbetsförhållanden och miljöer utformade för att minska riskerna för arbetsrelaterade faror.	<b>Kortsiktigt:</b> Anseende-, operativa och potentiellt juridiska risker om anställdas hälsa och säkerhet äventyras	-
Mångfald, jämlikhet och inkludering	<b>Att ha en mångfaldig arbetskraft innebär utmaningar för att säkerställa lika och rättvis behandling, vilket innebär att jämförbara situationer behandlas på samma sätt, får lika tillgång till utbildnings-, tränings-, anställnings-, karriärutveckling och maktutövning, samtidigt som diskriminering, våld eller hot om våld undviks baserat på kön, etniskt ursprung, nationalitet, religion etc.</b>	<b>Potentiellt negativt:</b> Logent påverkar sina anställda genom att säkerställa en säker arbetsplats när det gäller diskriminering och våld, vilket också ger lika behandling och möjligheter <b>Faktiskt positivt:</b> Logent har tagit ett aktivt beslut att erbjuda anställning till personer med funktionsnedsättning och ansvarar därför för att tillhandahålla tillräckliga resurser för att dessa anställda ska kunna utföra sina uppgifter säkert och inkluderas i arbetskraften.	<b>Kortsiktigt:</b> Risker relaterade till medarbetarnas välfärd och produktivitet, juridiska risker och driftstörningar om Logent inte tillhandahåller acceptabla villkor	<b>På kort sikt:</b> Att säkerställa starka mångfalds-, inkluderings- och jämlikhetspraxis kan vara ett starkt verktyg för att attrahera en mångsidig och kompetent arbetsstyrka, utöver andra anseendefördelar från utmärkta CSR-metoder, till exempel genom utmärkelser som "Det goda exemplet"

### Väsentliga konsekvenser för arbetstagare till följd av övergångsplaner

Logents omställningsplan för att minska klimatpåverkan bedöms inte medföra några negativa materiella effekter för den egna arbetskraften. Övergången mot mer energieffektiva, fossilfria och klimatneutrala arbetssätt innebär främst förändrade kompetenskrav, exempelvis i hantering av eldrivna truckar, energistyrning i lager och mer digitaliserade arbetsprocesser. Dessa förändringar hanteras genom etablerade rutiner för utbildning och kompetensutveckling, vilket innebär att påverkan på arbetstagare främst består av kompetenshöjning och uppqualificering, inte arbetsbrist.

De fysiska klimat- och naturrelaterade risker som identifierats (t.ex. översvämningsrisker vid enstaka platser) innebär inte strukturförändringar i bemanningen utan hanteras genom operativa anpassningsåtgärder och förbättrade säkerhetsrutiner. Överlag innebär omställningsplanen positiva möjligheter för medarbetare genom ökad säkerhet, mer moderna arbetsredskap och stärkt långsiktig stabilitet i verksamheten.

### Risikexponering kopplad till personliga egenskaper eller grupper av medarbetare

Logent arbetar systematiskt med att identifiera och förebygga arbetsrelaterade risker för den egna personalen genom etablerade rutiner för arbetsmiljöarbete, skyddsronder, riskbedömningar och incidentrapportering. Detta inkluderar att bedöma vilka delar av verksamheten, arbetsmoment eller arbetssituationer som kan innebära en högre risk för skada eller ohälsa, särskilt inom lager- och terminaldrift samt andra fysiskt krävande aktiviteter. Bedömningarna visar att risikexponeringen främst är kopplad till arbetsuppgifternas karaktär och inte till personliga egenskaper eller grupper av medarbetare. Arbetsmiljöpolicy och de förebyggande säkerhetsrutinerna säkerställer att dessa risker kontinuerligt följs upp och att åtgärder vidtas för att skydda medarbetarnas hälsa och säkerhet.

### Mål

(MDR-T, S1-5)

Logent för en strukturerad dialog med medarbetare och deras företrädare, bland annat genom regelbundna samverkansmöten, MBL-processer och återkommande pulsmätningar. Dessa forum bidrar med insikter om arbetsmiljö, engagemang och förbättringsbehov. Däremot har denna dialog inte använts direkt i processen för att fastställa koncernens mål (targets). Målformuleringen sker i ledningsprocesser där medarbetarinsikter används som underlag, men utan formellt medbestämmande i själva målbesluten.

Logent följer upp effektiviteten i sina åtgärder avseende arbetsvillkor, likabehandling och andra arbetsrelaterade rättigheter genom etablerade uppföljningsprocesser och definierade mått. Uppföljning sker bland annat genom ledningens genomgångar, regelbundna medarbetarundersökningar (Populum), genomförda medarbetarsamtal samt lönekartläggning.

Inom området arbetsvillkor har Logent fastställt mätbara, tidsbundna och resultatorienterade mål, inklusive arbetsmiljö-, miljö- och kvalitetsmål. Utvecklingen mot dessa mål följs löpande upp inom ramen för ledningens genomgångar.

Logents mål och uppföljningsmått fastställs inom ramen för den årliga Ledningens genomgång och bygger på de väsentliga påverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats i koncernens dubbla väsentlighetsanalys. Dessa IRO:er kopplas till de koncernövergripande policys som styr respektive område – kvalitet, miljö och arbetsmiljö/arbetsvillkor – och målen utformas för att omsätta policyernas syften i konkreta, mätbara förbättringar.

Målen omfattar hela Logents *egen arbetskraft*, definierad som samtliga medarbetare med anställningsavtal inom Logent-koncernen, inklusive tillsvidare-, visstids- och deltidsanställningar. Följande omfattning gäller:

- Kvalitetsmål: omfattar alla operativa verksamheter inom Logistics Operations, Logistics Services och Staffing.
- Arbetsmiljömål: omfattar hela egen arbetskraft och redovisas separat för kollektivanställda respektive tjänstemän, i linje med Logents arbetsmiljöpolicy och koncernens HR-uppföljning.
- Miljömål: omfattar alla arbetsplatser där Logent har operationell kontroll i enlighet med redovisningsprinciperna

Målen har definierats med användning av följande metoder och antaganden:

- Dataunderlag: Kvalitet baseras på avvikelsemätning i operativ drift; arbetsmiljö baseras på rapporterad korttidssjukfrånvaro i HRM system; miljö följer principen om operationell kontroll enligt redovisningsprinciperna i hållbarhetsrapporten.
- Beräkningsmetoder: Målnivåer har satts utifrån historiska utfall, jämförelsetal från interna QHSE-system och realiserbar förbättringstakt per affärsområde.
- Antaganden: Verksamhetens struktur förblir stabil, inga större förändringar i kundmix eller geografier som påverkar baslinjerna.

I Ledningens genomgång 2025 fastställde ledningen de centrala KMA-målen (Kvalitet, Miljö, Arbetsmiljö)

för 2025: ett kvalitetsmål om 99 % leverans kvalitet (mätt som andel leveranser utan avvikelse), ett arbetsmiljömål om korttidssjukfrånvaro på högst 4,5 % för kollektivanställda och 1,5 % för tjänstemän, samt ett uppdaterat miljömål där varje arbetsplats från och med 2025 ska bidra till koncernens Scorecard-mål för Scope 1, Scope 2 (netto noll utsläpp 2030) och Scope 3-utsläpp (50% minskning mot 2021). Dessa mål är direkt härledda från koncernens kvalitetspolicy, miljöpolicy och arbetsmiljöpolicy och operationaliserar deras övergripande inriktning – hög kvalitet, minskad klimatpåverkan samt en trygg och hälsosam arbetsmiljö för den egna arbetskraften.

I Ledningens genomgång 2026 följdes utfallet för 2025 upp och målen för 2026 bekräftades. Utfallet visade bland annat att kvalitetsmålet överträffades (99,74 % mot målnivån 99 %), att arbetsmiljömålet uppnåddes för kollektivanställda (3,80 % korttidssjukfrånvaro mot mål 4,5 %) men inte för tjänstemän (2,01 % mot mål 1,5 %), samt att miljömålen delvis uppnåddes – en stor andel arbetsplatser nådde nollutsläpp i Scope 1 och Scope 2, medan endast ett fåtal uppnådde målnivån för minskade Scope 3-utsläpp. Ledningen beslutade att behålla målnivåerna för kvalitet, miljö (Scorecard-målen för CO<sub>2</sub>e i Scope 1–3) och arbetsmiljö även för 2026, vilket tydliggör att dessa targets utgör centrala styrmedel för att genomföra policyernas syften över tid

Genom denna struktur säkerställs en tydlig "röd tråd" där IRO:er ligger till grund för koncernens policies, åtgärder och resurser, medan KMA/QHSE-målen och tillhörande nyckeltal används för att följa upp hur effektivt policies och åtgärder genomförs – både för miljö och klimat, kvalitet i leveransen till kund och för de materiella risker och möjligheter som rör Logents egen arbetskraft.

Utöver mål som fastställs inom ramen för ledningens genomgång följer Logent ett mål för Nöjd Medarbetare Index (NMI). NMI är ett index på en skala från 0 till 100 och beräknas som genomsnittligt utfall av ett antal underliggande dimensioner i bolagets Pulse-undersökning, vilka speglar medarbetarnas upplevelse av arbetssituationen. För 2025 uppgick målet till 72 och utfallet till 73.

Under året har även andra framsteg gjorts genom bland annat chefsutbildningar inom rehabilitering och grundläggande arbetsmiljöarbete, samt genom att en HR Academy har påbörjats för att stärka kompetens och efterlevnad på medel och lång sikt.

När det gäller andra arbetsrelaterade rättigheter används EcoVadis som ett externt, internationellt erkänt bedömningsverktyg för att följa upp och utvärdera bolagets hållbarhetsarbete, särskilt i leverantörskedjan. Bedömningen omfattar områdena miljö, arbetsvillkor, etik och hållbara inköp och fungerar som ett jämförbart mått över tid.

## Policyer

(MDR-P, S1-1)

Logent har ett koncernövergripande policyramverk som reglerar arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter samt andra arbetsrelaterade rättigheter. Centrala styrdokument inkluderar arbetsmiljöpolicy, Code of Conduct, personalhandbok, policy för kollektivavtal, jämställdhets- och diskrimineringspolicy, kompetensutvecklingspolicy samt rutiner för tillbud, olyckor och krishantering.

Policies är utformade för att hantera identifierade faktiska och potentiella effekter, risker och möjligheter (IRO:er) i enlighet med bolagets process för dubbel väsentlighetsanalys (DMA). Uppföljning och uppdatering sker enligt fastställd rutin, med godkännande av verkställande direktör och årlig genomgång tillsammans med styrelsen.

Samtliga policies följer en gemensam struktur som omfattar syfte, övergripande principer, ansvar och tillämpningsområde. Policies gäller i hela koncernen och i samtliga länder där Logent är verksam, med lokala anpassningar vid behov för att uppfylla nationell lagstiftning. De omfattar relevanta intressentgrupper såsom medarbetare, kunder, myndigheter, leverantörer och fackliga organisationer.

Varje policy har en utsedd ägare och implementeras genom HR i samverkan med affärsområdesansvariga och ledning. HR ansvarar för administration och uppföljning samt för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning.

Genom sina policies åtar sig Logent att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter och följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner. Alla former av modernt slaveri, inklusive tvångsarbete och barnarbete, är förbjudna.

Policies tas fram med beaktande av nyckelintressenters intressen genom bolagets intressentanalys inom ramen för DMA och görs tillgängliga via bolagets webbplats, interna system och annan relevant kommunikation.

Logent har i dagsläget inget Global Framework Agreement (GFA) eller annat internationellt avtal som särskilt reglerar arbetstagares mänskliga rättigheter. I stället säkerställs dessa rättigheter genom koncernens interna styrdokument, inklusive arbetsmiljöpolicy, jämställdhets- och likabehandlingspolicy samt miljö- och kvalitetsrelaterade policies, vilka samtliga bygger på principer om respekt för mänskliga rättigheter, icke-diskriminering, säker arbetsmiljö och rättvisa arbetsvillkor.

**Arbetsmiljöpolicyn** syftar till att säkerställa en trygg, säker och hälsofrämjande arbetsmiljö samt att förebygga ohälsa och arbetsskador. Policyn utgör grunden för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete och omfattar organisatoriska, sociala och fysiska arbetsmiljöaspekter. Arbetet bedrivs i enlighet med gällande lagstiftning, Logents värderingar och etiska riktlinjer, med fokus på respekt, jämlikhet och kontinuerlig förbättring.

**Code of Conduct** Logents uppförandekod fastställer de etiska riktlinjer som ska genomsyra hela verksamheten och bygger på bolagets kärnvärden: Caring, Trustworthy, Innovative och Resolute. Policyn säkerställer att Logent och dess medarbetare agerar lagligt, ansvarsfullt och med hög integritet.

Logent har nolltolerans mot korruption, mutor, bedrägerier och andra oegentligheter samt verkar för respekt för mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor och likabehandling. Bolagets tillgångar och information ska användas ansvarsfullt och intressekonflikter ska undvikas.

Uppförandekoden omfattar även riktlinjer för affärsetik, extern kommunikation och visselblåsning, i syfte att upprätthålla förtroende hos kunder, medarbetare och övriga intressenter.

**Personalhandboken** utgör en övergripande vägledning för medarbetare och chefer och beskriver tillämpliga rutiner, policys och arbetsprocesser. Den gäller parallellt med lagstiftning, individuella anställningsavtal och tillämpliga kollektivavtal, vilka vid avvikelse har företräde. Personalhandboken omfattar bland annat anställningsformer, arbetstider, lön och förmåner, frånvaro och ledighet, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt visselblåsning.

Logent tillämpar kollektivavtal där sådana finns och är tillämpliga för verksamheten. Kollektivavtalen reglerar centrala anställningsvillkor såsom arbetstid, ersättning, ledighet, försäkringar och pension. Det åligger varje medarbetare att följa det kollektivavtal som gäller för den aktuella anställningen och arbetsplatsen.

**Policy för kollektivavtal** och facklig samverkan bekräftar Logent respekten för medarbetares rätt att organisera sig, ansluta sig till fackliga organisationer och delta i kollektivavtalsförhandlingar i enlighet med tillämplig lagstiftning och internationella arbetsrättsliga principer. Bolaget åtar sig att föra en öppen och konstruktiv dialog med fackliga och andra arbetstagarrepresentanter samt att agera utan diskriminering eller repressalier kopplat till fackligt engagemang.

**Jämställdhet, sexuella trakasserier & kränkande beteendepolicy** syftar till att säkerställa en inkluderande arbetsmiljö med lika rättigheter och möjligheter för alla. Koncernen har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och kränkande

särbehandling och arbetar aktivt för jämställdhet och mångfald i enlighet med gällande lagstiftning.

**Kompetensutvecklingspolicy** syftar till att säkerställa att medarbetare har den kompetens som krävs för att arbeta säkert, effektivt och med hög kvalitet, både på kort och lång sikt. Policyn omfattar samtliga medarbetare och bygger på principerna om kontinuerligt lärande i det dagliga arbetet, relevans utifrån verksamhetens och kundernas behov samt ett delat ansvar mellan chefer, HR och medarbetare. Utbildningsinsatser planeras, dokumenteras och följs upp systematiskt för att stödja verksamhetens långsiktiga kompetensförsörjning.

### Styrning

Arbetet med hållbarhetsinformation bedrivs inom ramen för en projektorganisation med tydlig fördelning av arbetsuppgifter och ansvarsområden samt utsedda kontaktpersoner för verksamheten. För frågor som rör den egna arbetsstyrkan är HR första kontaktpunkt för chefer, medan medarbetare i första hand vänder sig till närmsta chef. Roller och ansvar kommuniceras löpande inom organisationen genom etablerade interna strukturer och instruktioner.

### Åtgärder

(MDR-A, S1-4)

Under året har Logent vidtagit och initierat flera åtgärder kopplade till arbetsvillkor, likabehandling och andra arbetsrelaterade rättigheter, i syfte att hantera identifierade väsentliga effekter, risker och möjligheter.

Logent arbetar löpande med att minska arbetsmiljörisker och andra väsentliga risker kopplade till den egna arbetskraften genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete baserat på ISO-45001-certifieringen. Det omfattar regelbundna riskbedömningar, skyddsronder, internrevisioner och åtgärdsplaner när risker eller avvikelser identifieras. Effektiviteten följs upp via incidentrapportering, olycksstatistik, arbetsmiljömätningar och lokala förbättringsplaner som rapporteras till ledning och styrelse. Dessa processer säkerställer att risker kontinuerligt reduceras och att genomförda åtgärder får avsedd effekt.

Inom området arbetsvillkor har fokus legat på att etablera och stärka strukturerade rutiner för uppföljning och datainsamling samt att vidareutveckla bolagets arbetsmiljöarbete. Detta inkluderar integration av verksamheter i Belgien och Finland (HUB), genomförande av ISO-revision samt arbete inom en central arbetsmiljö- och hälsosäkerhetsgrupp (H&S). Dessa åtgärder syftar till att säkerställa en enhetlig och effektiv styrning av arbetsmiljöfrågor inom koncernen.

Avseende andra arbetsrelaterade rättigheter har Logent fortsatt arbetet med EcoVadis, ett

internationellt erkänt och externt bedömningsverktyg för utvärdering av företags hållbarhetsarbete, särskilt i leverantörskedjan. Bedömningen omfattar områdena miljö, arbetsvillkor, etik och hållbara inköp, och används som ett verktyg för uppföljning och förbättring.

Under rapporteringsperioden har inga särskilda åtgärder i form av gottgörelse vidtagits kopplat till faktiska negativa väsentliga konsekvenser för den egna personalstyrkan. Identifierade åtgärder och handlingsplaner har fortskridit enligt plan.

Logent arbetar aktivt med att stärka möjligheterna för den egna arbetskraften genom satsningar på utbildning, kompetensutveckling och förbättrade arbetsförhållanden. Den koncernövergripande kompetensutvecklingspolicyn säkerställer att medarbetare kontinuerligt kan utveckla sin kompetens i takt med nya tekniska krav och förändrade arbetsprocesser. Vidare skapar satsningar på säkerhet, delaktighet, förbättrad arbetsmiljö och ledarskapsutveckling långsiktiga möjligheter för både medarbetare och verksamhet. Dessa åtgärder integreras i det löpande arbetsmiljöarbetet och följs upp genom interna mätningar och dialoger.

Logent säkerställer att den egna verksamhetens arbetssätt inte orsakar eller bidrar till negativa effekter på den egna arbetskraften genom tydliga styrdokument, såsom arbetsmiljöpolicy, Code of Conduct, jämställdhets- och likabehandlingspolicy samt systematiska rutiner för arbetsmiljö och säkerhet. Företaget har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och osäkra arbetsförhållanden, och arbetar strukturerat med att identifiera, åtgärda och förebygga risker genom incidentrapportering, riskbedömningar och interna kontroller. Dessa processer säkerställer att arbetsmetoder och operativ praxis löpande utvärderas och förbättras för att undvika negativ påverkan.

För att hantera väsentliga påverkan på den egna arbetskraften avsätter Logent betydande resurser i form av dedikerade HR-funktioner, arbetsmiljöorganisation, utbildningsinsatser, lokala skyddsorganisationer samt tid och budget för arbetsmiljöarbete, riskbedömningar, incidenthantering och kompetensutveckling. Implementeringen av ISO-45001 och löpande säkerhets- och arbetsmiljöinsatser bedrivs av ansvariga chefer, arbetsmiljöombud och specialiserade stödfunktioner. Dessa resurser säkerställer att identifierade risker adresseras, att förebyggande insatser prioriteras och att förbättringsarbetet är kontinuerligt och systematiskt.

## Mått

(MDR-M)

Logent har etablerade processer och kontroller för att säkerställa korrekt, tillförlitlig och spårbar hållbarhetsinformation avseende arbetstagare i den egna verksamheten, inklusive arbetsvillkor, likabehandling och andra arbetsrelaterade rättigheter.

## Datainsamling, konsolidering och validering

Datainsamling sker enligt fastställda rutiner och omfattar inhämtning, konsolidering och validering av data. Ansvar för respektive steg är tydligt fördelat inom organisationen. Datakällor inkluderar tidssystem, arbetsmiljö- och H&S-system, ekonomisystem, lönesystem samt medarbetarundersökningsverktyget Populum. Databehandling sker genom en kombination av automatiserade flöden och manuella kontroller beroende på datatyp.

## Datatäckning och frekvens

Det finns inga identifierade begränsningar i den data som samlas in. Data inhämtas, konsolideras och valideras månadsvis, kvartalsvis eller årsvis, beroende på typ av mått. Om och i vilken utsträckning data kan ändras efter periodstängning beror på datans karaktär och tillämpliga kontroller.

## Tredjepartsdata och externa aktörer

Viss information inhämtas från tredje part, främst genom externa lönebyråer i Finland, Belgien och Nederländerna. Relevans och tillförlitlighet säkerställs genom etablerade samarbeten och interna kontroller. Logent använder även Weastem som extern konsult i arbetet med hållbarhetsinformation, baserat på ett långvarigt samarbete.

## Analys, jämförbarhet och kvalitetssäkring

Data analyseras genom jämförelser över tid och, där relevant, mot externa referenser. Inga jämförelsesiffror har justerats under rapporteringsperioden. Det finns dokumenterade processbeskrivningar, rutiner och ansvarsfördelning, vilket har bidragit till förbättrad kontroll av datainsamlingen och minskat personberoende. Kvalitetssäkringen är dokumenterad och formaliserad.

## Extern granskning och verifiering

Hållbarhetsinformationen bestyrks genom flera externa mekanismer, inklusive granskning av Weastem, externa ISO-certifieringsorgan, myndighetsinspektioner samt bedömningar via EcoVadis.

### Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(SBM-1.S1, IRO-1, S1-2, S1-3)

Logent för en löpande dialog med medarbetare och deras företrädare i syfte att hantera personalrelaterade konsekvenser. I verksamheter där bolaget är bundet av kollektivavtal sker dialogen genom fackliga företrädare. I övriga delar av organisationen sker dialogen direkt med medarbetare samt, vid behov, genom deras representanter såsom fackliga eller juridiska ombud.

Medarbetarengagemang sker i relevanta skeden av verksamheten, bland annat genom informations- och samverkansmöten enligt medbestämmandelagen (MBL §§11 och 19) samt genom regelbundna möten med medarbetare. Ansvar för att säkerställa ett strukturerat engagemang och att insikter från dialogen beaktas i organisationens beslutsfattande ligger hos Head of Legal och HR Director.

Bolagets Code of Conduct utgör den övergripande ramen för dialogen och fastställer Logents åtagande att respektera mänskliga rättigheter och goda arbetsvillkor, vilket bidrar till ökad förståelse för arbetskraftens perspektiv.

Effektiviteten i medarbetarengagemanget följs upp genom regelbundna pulsmätningar (varannan månad) samt genom årliga utvecklings- och prestationssamtal. Resultaten analyseras av ledningen och ligger till grund för handlingsplaner och åtgärder på enhetsnivå.

För att säkerställa att perspektiven hos särskilt utsatta eller marginaliserade grupper, såsom kvinnor, migranter och personer med funktionsnedsättning, beaktas används samma uppföljningsverktyg. Därutöver har bolagets CSR-arbete i uppdrag att säkerställa att ingen medarbetare diskrimineras eller särbehandlas negativt i något skede.

Logent har etablerade processer för att hantera och gottgöra för negativa konsekvenser som kan uppstå för den egna personalstyrkan. Detta sker genom strukturerad avvikelshantering, inklusive utredning, grundorsaksanalys (exempelvis "5 why"), beslut om åtgärder samt uppföljning för att säkerställa att identifierade brister åtgärdas och inte återupprepas.

Medarbetare har tillgång till flera kanaler för att uppmärksamma problem eller behov. Dessa inkluderar digital rapportering via Populum (pulsmättningsverktyg), dialog med närmsta chef, HR, samt genom lokala förtroendemän, skyddsombud och fackliga företrädare. Därutöver finns en whistleblowing-funktion för rapportering av allvarliga eller känsliga ärenden. Kanalerna är etablerade av organisationen och tillgängliga för samtliga medarbetare.

Logent har mekanismer för hantering av klagomål och arbetsrättsliga ärenden kopplade till personalfrågor. Ärenden registreras och följs upp i bolagets ärende- och avvikelssystem, där HR och Legal ansvarar för att leda processer, säkerställa korrekt hantering och vidta relevanta åtgärder.

Effektiviteten i rapporteringskanalerna följs upp genom bland annat svarsfrekvens och resultat i medarbetarundersökningar (Populum) samt genom årliga medarbetarsamtal. Information om rapporteringskanaler och tillhörande processer ingår i onboarding och behandlas regelbundet vid arbetsplatsträffar, vilket bidrar till att säkerställa kännedom och förtroende bland medarbetarna.

För att skydda individer och arbetstagarrepresentanter som använder dessa kanaler har Logent fastställt styrdokument, inklusive Whistleblowingpolicy och Code of Conduct, vilka tydligt förbjuder repressalier mot personer som rapporterar i god tro.

Samtliga nödvändiga rapporteringskanaler är etablerade och tillgängliga inom organisationen.

### Antal anställda

(S1-6)

I rapporteringen avseende arbetstagare i den egna verksamheten definierar Logent anställda (employees) i enlighet med tillämplig nationell lagstiftning i respektive land. Ur ett arbetsmiljö- och hälsoperspektiv (H&S) omfattar bolagets ansvar samtliga kategorier av personer som verkar på Logents arbetsplatser, medan vissa uppföljningar, såsom medarbetarundersökningar (Populum), avser anställda.

Rapportering sker både i headcount och heltidsekvivalenter (FTE), baserat på antal anställda vid rapportperiodens slut. Medarbetardata spåras och klassificeras efter antal anställda, FTE, kön och land genom rapporter från lönesystem och HR-system. Inga länder eller enheter exkluderas från rapporteringen baserat på storlek.

Skillnader mellan länders definitioner av exempelvis heltidsanställning hanteras genom att lokala lagstadgade arbetstidsmått tillämpas på landnivå, varefter uppgifter konsolideras på koncernnivå. Endast könskategorierna kvinna och man används i HR-systemet.

	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	967	691	1 009	784
Norge	327	202	442	279
Danmark	22	11	28	14
Finland	718	590	234	199
Belgien	72	58	-	-
Nederländerna	102	43	92	39
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 208</b>	<b>1 595</b>	<b>1 805</b>	<b>1 314</b>

### Total number of employees by country and relevant characteristics

Group	BE	DK	FI	NL	NO	SE	
<b>Totalt antal anställda</b>	<b>2 627</b>	<b>231</b>	<b>32</b>	<b>730</b>	<b>128</b>	<b>647</b>	<b>859</b>
Kvinnor < 30	341	16	3	29	12	100	181
Män < 30	520	60	5	152	23	212	68
Kvinnor 30 - 50	358	21	5	57	22	128	125
Män 30-50	935	117	6	310	19	146	337
Kvinnor > 50	137	1	8	36	40	26	26
Män > 50	336	16	5	146	12	35	122

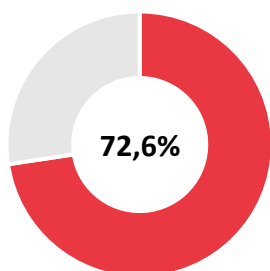
Under 2025 avslutades 1 108 anställningar, samtidigt som medelantalet anställda ökade till följd av företagsförvärvet av HUB samt en hög andel visstidsanställningar, främst inom Ports-verksamheten.

I rapporteringen av antalet anställda enligt ESRS S1-6 görs ingen separat korsreferens till motsvarande uppgift i de finansiella rapporterna. Detta beror på att antalet anställda redan redovisas konsekvent i hållbarhetsrapporteringen och överensstämmer med personaluppgifter som används i koncernens finansiella noter. Eftersom siffrorna hämtas från samma underliggande HR- och lönesystem, bedöms uppgifterna vara harmoniserade mellan hållbarhetsrapporteringen och de finansiella rapporterna, även om en uttrycklig korsreferens inte anges.

### Social dialog, kollektivavtal och föreningsfrihet (S1-8)

Uppföljning av kollektivavtalens täckning och den sociala dialogen sker genom årliga genomgångar, både för interna medarbetare och för konsulter placerade hos kund. Förändringar registreras i HR-systemen av lönefunktionen och bevakas av HR och Legal samt kommuniceras till berörda parter. Individnivådata avseende facklig representation registreras inte. Samtliga medarbetare på Logents arbetsplatser företräds dock av utsedda skyddsombud och/eller fackliga representanter. Inga länder eller verksamheter exkluderas från beräkning av kollektivavtalstäckning baserat på antal anställda

### Percentage of employees covered by collective bargaining agreements



Logent har inga avtal som reglerar arbetstagarrepresentation genom European Works Council (EWC), Societas Europaea (SE) Works Council eller Societas Cooperativa Europaea (SCE) Works Council. Koncernens verksamhet omfattas inte av de

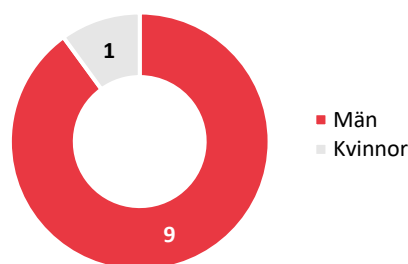
tröskelvärden eller bolagsformer som kräver eller möjliggör sådana europeiska samrådsstrukturer. I stället sker arbetstagarrepresentation och dialog genom nationella kollektivavtal, fackliga företrädare och etablerade samverkansforum i respektive land där Logent är verksam.

### Ledning och ersättning

(S1-9, S1-10, S-11, S-16)

Med högsta ledningen avses koncernledningen.

### Könsfördelning i antal och andel anställda på högsta ledningsnivå



Adekvata lönenivåer fastställs i första hand genom kollektivavtal samt, i förekommande fall, genom EU-lagstiftning eller nationella riktmärken i länder där kollektivavtal saknas. Logent är verksam i länder med lagstadgad minimilön.

Lägsta lön baseras på lägstanivå enligt kollektivavtal och kan inkludera fasta personliga lönetillägg utöver grundlön. Som jämförelsenivå för "tillräcklig lön" används kollektivavtal och tillämplig lagstiftning. Logent tillämpar sociala trygghetssystem i enlighet med nationell lagstiftning och tillämpliga kollektivavtal i respektive land.

Relationen mellan den högst betalda individens totala ersättning och medianersättningen för samtliga anställda, exklusive den högst betalda individen. För räkenskapsåret uppgick ersättningskvoten till 611,6 %, vilket innebär att den högst betalda individens ersättning var cirka 6,1 gånger högre än medianlönen.

Ersättningskvoten påverkas av skillnader i ansvar, befattningsnivå och marknadsvillkor för ledande befattningar samt av bolagets personalstruktur med en stor andel operativa roller. Beräkningen baseras på lönedata för samtliga anställda under rapporteringsperioden.

### Arbetsrelaterade skador och ohälsa

(S1-14)

Med många medarbetare, och vissa arbetsuppgifter som kan vara fysiskt krävande, är hälsa och säkerhet en av Logents viktigaste frågor. Logent bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete för att säkerställa att alla har en trygg och säker arbetsplats oavsett land, arbetsplats eller arbetsuppgift. Under 2024

certifierades vi enligt ISO 45001, ledningssystem för arbetsmiljö, standarden utgår från ett riskbaserat synsätt på säkerhetshandling med tonvikt på det förebyggande arbetet. Det är även stor vikt vid, processer, hela organisationen, ledarskap och medarbetarnas delaktighet, något vi tycker är viktigt i att säkerställa säkra arbetsplatser.

Alla arbetsplatser kartläggs utifrån ett arbetsmiljöperspektiv, eventuella risker och avvikelser dokumenteras. Även risker och avvikelser som upptäcks under kontinuerliga skyddsronder och liknande kontroller dokumenteras och riskbedöms.

I de fallen risker/avvikelser ej går att åtgärda direkt upprättas en handlingsplan för att eliminera eller mitigera dessa. Logents interna arbetsmiljögrupp genomför även internrevisioner på våra arbetsplatser i syfte att ytterligare förbättra och säkra arbetsmiljöarbetet. Utifrån respektive sites resultat tas individuella handlingsplaner fram inklusive en plan för när nästa revision ska genomföras.

Tillsammans med våra kunder tar Logent ansvar för arbetsmiljön på arbetsplatser där våra medarbetare arbetar. Det är viktigt för Logent att medarbetarna alltid känner sig trygga. Vanliga incidenter är mindre allvarliga kläm- och krosskador, vilka, även om de är vanliga, sällan leder till allvarliga konsekvenser. De största riskerna inom verksamheten är relaterade till truckkörning. Vi arbetar därför aktivt med utbildning gällande truckkörning och riskanalyser för att minimera dessa risker.

Logent har interna truckutbildare och genomför årligen ett stort antal utbildningar för att säkra att rätt kompetens finns i våra verksamheter. Säkerhet och risktänk är alltid viktiga inslag i utbildningen.

Arbetsrelaterade skador (work-related injuries) definieras som händelser som leder till fysisk skada. Arbetsrelaterad ohälsa (work-related ill health) avser sjukskrivning till följd av arbetsförhållanden utan att vara kopplad till olycka. Förlorade arbetsdagar beräknas som antal schemalagda arbetsdagar som förloras på grund av sjukfrånvaro. Beräkning av skadestatistik baseras på faktiska data och alla anställda är inkluderade i beräkning. LTIFR-metodik tillämpas inte.

Under 2025 registrerades 94 arbetsrelaterade olyckor med frånvaro inom bolagets egen arbetsstyrka. Detta motsvarar en Long-Term Injury Frequency Rate (LTIFR) om 27,42, beräknad som antal olyckor med frånvaro multiplicerat med 1 000 000 och dividerat med totalt antal arbetade timmar under perioden.

LTIFR används som ett standardiserat mått för att möjliggöra jämförelser över tid och mellan verksamheter och redovisas inte i procent.

Under 2025 inträffade totalt 178 arbetsrelaterade olyckor inom bolagets egen arbetsstyrka (324 föregående år). De vanligaste rapporterade olyckstyperna avsåg medarbetare som träffats av föremål i rörelse samt fallolyckor till följd av halka eller snubbling. Inga arbetsrelaterade olyckor med dödlig utgång inträffade under året. Av de totalt 178 olyckorna klassificerades 94 som allvarliga, vilket innebär att de ledde till frånvaro från arbetet.

### Löneskillnader

(S1-16)

Beräkning av löneskillnader mellan könen och ersättningskvoter baseras på data från lönesystem och HR-system och omfattar samtliga anställda, definierade genom headcount. Inga anställningstyper exkluderas. Beräkning sker med bruttotimlön, och ersättning som inkluderas utgörs av grundlön samt fasta tillägg, i linje med bolagets ersättningspolicy.

Analysen av löneskillnader inom koncernen visar att män i genomsnitt har en något lägre lön än kvinnor (-0,51%). Bolaget bedömer att lönestrukturen i huvudsak är balanserad och att inga systematiska löneskillnader kopplade till kön föreligger. Arbetet med att säkerställa jämställda och marknadsmässiga löner sker löpande inom ramen för bolagets ersättningsprocesser.

### Incidentrapportering och mänskliga rättigheter

(S1-17)

Information om arbetsrelaterade incidenter och allvarliga fall av påverkan på mänskliga rättigheter samlas in genom flera kanaler, inklusive HSE-system, whistleblowing-funktion och Populum. Dessa parallella kanaler bidrar till att säkerställa fullständig rapportering. Antal klagomål som har inkommit via ovan nämnda rapporteringskanaler under rapporteringsperioden uppgår till 1.

Under rapporteringsperioden har en diskrimineringsincident identifierats avseende Logents anställda, vilken inträffat inom ramen för en facklig verksamhet. Då händelsen skett inom en fackklubb bedömer bolaget att ägandeskapet och det direkta ansvaret för händelsen är begränsat.

Mot bakgrund av att händelsen involverar Logents medarbetare har bolaget ändå valt att dokumentera och rapportera incidenten i enlighet med interna riktlinjer. Ärendet har hanterats i enlighet med gällande processer för incidentrapportering.

Bolaget följer utvecklingen och säkerställer att relevanta åtgärder vidtas vid behov, i syfte att upprätthålla en god arbetsmiljö och efterlevnad av tillämpliga regelverk.

Totalt belopp av böter, påföljder och skadestånd: 231 607. Beloppet avser en arbetstvist i Sverige om arbetsgivaren haft rätt att avsluta anställning.

Antal allvarliga människorättsincidenter: 0

### Redovisningsprinciper, kvalitet och osäkerhet

Inga enhetsspecifika ytterligare mått presenteras. Rapporteringen följer etablerade beräkningsmetoder och rapporteringsprinciper, med rutiner för rättelse av

fel och omräkningar. Förvärv och avyttringar under året har beaktats i datainsamling och beräkningar. Rapporteringsperioden motsvarar den finansiella rapporteringen.

Osäkerhet i hållbarhetsinformationen kan förekomma till följd av att alla händelser inte alltid rapporteras in i system, exempelvis inom H&S. I övrigt baseras rapporteringen på **faktiska data från verksamhetens system**, utan väsentliga uppskattningar eller framtidsinriktad information.

## Strategiska satsningar inom People

Logent har under året fortsatt de strategiska satsningarna inom People dimensionen som påbörjades 2023 med tillsättningen av vår HR-chef. HR-teamet har under 2024 fortsatt växa och lokala HR-ansvariga i respektive land har tillsatts. Något vi tror är viktigt för att kunna stötta de lokala verksamheterna och leda Logents arbete mot att vara en attraktiv och trygg arbetsplats för alla.

En viktig del i arbetet har även varit att utveckla och kommunicera gemsama riktlinjer, policyer, verktyg och processer. Vi har som ett exempel implementerat en gemensam process och verktyg för våra årliga medarbetarsamtal. En annan satsning för att öka fokus på feedback och återkoppling är att vi under 2024 implementerat Populum, ett pulsmätningssystem som hjälper oss att ha en framåtblickande och utvecklande dialog med våra team baserat på hur våra team mår här och nu.

Arbetet med att skapa koncerngemensamma verktyg, rutiner och processer kommer att fortsätta under 2025.

### Hållbarhetsfrågor för vilka mål inte har antagits

(MRD-T)

Logent har inte fastställt kvantitativa mål för vissa hållbarhetsområden som, enligt den dubbla väsentlighetsanalysen, bedömts som väsentliga men ännu inte mogna för målformulering. Detta gäller framför allt:

- Vissa sociala delområden inom medarbetarrelaterade frågor, där arbetet i nuläget följs upp via processer, policyer och kvalitativa indikatorer snarare än formella mål.

Dessa områden hanteras operativt via styrmodeller, policyer och etablerade uppföljningsrutiner, men har ännu inte tilldelats formella ESRS-mål.

Det huvudsakliga skälet till att Logent ännu inte antagit formella mål för ovan nämnda hållbarhetsområden är att datamognaden, mätbarheten eller relevansen inte bedömts tillräcklig för att sätta robusta och jämförbara mål enligt ESRS-kraven. Detta omfattar:

- Sociala delområden, där verksamheten arbetar med tydliga policyer, processer och uppföljning men där variationer mellan länder, roller och system kräver ytterligare harmonisering innan målsättning är möjlig.

För dessa områden följer Logent i stället upp effektiviteten i policyer och åtgärder, vilket ligger helt i linje med EFRAG:s vägledning om hur företag ska rapportera när mål ännu inte har fastställts.

## Enhetsspecifika upplysningar

**Cyber Security****Cyber Security**

(GOV-1, GOV-2)

Cybersäkerhet och kommande cybersäkerhetslagstiftning (NIS2) är nära kopplade till koncernens arbete med CSRD, särskilt inom områdena styrning, riskhantering och intern kontroll. Cybersäkerhet betraktas som ett koncerngemensamt riskområde med tydligt definierade ansvarsroller på ledningsnivå.

Arbetet med cybersäkerhet bedrivs systematiskt och omfattar bland annat riskanalyser, incidenthantering, kontinuitetsplanering, åtkomstkontroller, säkerhetskrav på leverantörer samt regelbundna utbildnings- och medvetandehöjande insatser. Dessa aktiviteter syftar till att säkerställa konfidentialitet, riktighet och tillgänglighet i information och kritiska system samt att stärka koncernens operativa motståndskraft.

Ur ett CSRD-perspektiv är cybersäkerhet relevant både som en affärsrisk och som en integrerad del av bolagets styrningsstruktur. Störningar i IT-system, informationssäkerhetsincidenter eller brister i leverantörers säkerhetsarbete kan medföra finansiella, operativa och anseendemässiga konsekvenser, inklusive påverkan på värdekedjan. Mot denna bakgrund utgör koncernens ramverk för cybersäkerhet, interna kontroller och uppföljningsprocesser en central del av arbetet med att identifiera, hantera och följa upp väsentliga risker, i linje med CSRD:s krav på riskhantering och intern kontroll.

Cyber security regleras huvudsakligen i IT säkerhetspolicyn och Information säkerhetspolicyn.

Sammanfattningsvis bidrar det arbete som bedrivs för att uppfylla regulatoriska krav inom cybersäkerhet även till att stärka grunden för koncernens CSRD-rapportering avseende styrning, riskhantering och motståndskraft.

**Väsentlig påverkan, risker och möjligheter**

(IRO-1, SBM-3)

Kategori	Beskrivning	Påverkan (alla faktiska och potentiella effekter beaktas på kort sikt)	Risker	Möjligheter
Cyber security	Logent hanterar <b>stora mängder information om sina kunder, såsom betalningsuppgifter och annan personlig information, och ansvarar därför för att hantera det på ett säkert sätt</b>	<b>Potentiellt negativt:</b> Logent kan påverka sina kunder negativt genom att förlora känslig information, såsom fakturainformation och betalningsuppgifter.	<b>Kortsiktigt:</b> Anseenderisk, juridisk risk och risk att förlora befintliga klienter vid intrång.	-

## Policyer

(MDR-P)

### IT Policy

IT Policy fastställer ramarna för styrning, användning och säkerhet av koncernens IT-resurser. Policyn syftar till att säkerställa en säker, kostnadseffektiv och ändamålsenlig IT-miljö som stödjer verksamheten i hela Logent Group.

IT-miljön är centraliserad och huvudsakligen molnbaserad, där samtliga IT-resurser ägs av koncernen och ska användas uteslutande för verksamhetsändamål. Policyn reglerar ansvarsfördelning, användning av IT-system, informationssäkerhet samt krav på behörighet och lösenord. Efterlevnaden följs upp genom årliga kontroller och regelbundna uppdateringar, och överträdelser kan leda till arbetsrättsliga åtgärder.

### IT-säkerhetspolicyn

Logent Group har fastställt en IT-säkerhetspolicy som utgör det övergripande ramverket för styrning och hantering av informationssäkerhet inom koncernen. Policyn syftar till att säkerställa ett strukturerat och riskbaserat arbetssätt för att skydda information, system och data mot oavsiktliga och avsiktliga hot.

IT-säkerhetspolicyn gäller för samtliga medarbetare samt all åtkomst till Logent Groups informationssystem. Policyn omfattar såväl interna användare som externa parter i den mån de har tillgång till koncernens information eller IT-miljöer.

Målet med policyn är att säkerställa tillgänglighet, riktighet och konfidentialitet i Logents informationstillgångar. Arbetet med informationssäkerhet baseras på en riskbaserad ansats, där skyddsnivå och kostnad anpassas efter identifierade affärsrisker. Risk- och konsekvensbedömningar genomförs minst årligen för att säkerställa att skyddsåtgärderna är ändamålsenliga och proportionerliga.

Logent strävar efter att följa erkända internationella standarder för informationssäkerhet, inklusive ISO 27001 och ISO 27002. Ett IT-säkerhetshandbok upprättas och hålls löpande uppdaterad. Handboken beskriver implementerade säkerhetsåtgärder samt hänvisar till relevanta policys, riktlinjer och rutiner som stödjer efterlevnaden av IT-säkerhetspolicyn.

Policyn omfattar även efterlevnad av tillämplig lagstiftning och regulatoriska krav, såsom dataskyddsförordningen (GDPR), samt relevanta avtal med externa parter, inklusive personuppgiftsbiträdesavtal och andra säkerhetsrelaterade överenskommelser. IT-säkerhetspolicyn ses över minst en gång per år för att säkerställa fortsatt relevans och anpassning till förändrade risker och regelkrav.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för informationssäkerheten inom Logent Group. Koncernledningen ansvarar för de övergripande styrprinciperna och för att relevanta ansvarsområden delegeras, inklusive utpekande av systemägare för kritiska informationssystem. Varje systemägare ansvarar för att säkerhetsåtgärder fastställs och tillämpas i enlighet med gällande policy. IT-funktionen har en samordnande och rådgivande roll och ansvarar för att följa upp säkerhetsläget, rapportera status samt ta fram riktlinjer och rutiner som stödjer det operativa säkerhetsarbetet.

### Information säkerhetspolicyn

Logent Group har fastställt en Information Security Policy som utgör grunden för koncernens arbete med informations- och cybersäkerhet. Policyn ägs av CIO och är fastställd av styrelsen. Information betraktas som en strategiskt viktig resurs och skyddas genom både administrativa och tekniska säkerhetsåtgärder.

Målet med policyn är att säkerställa konfidentialitet, riktighet, tillgänglighet och spårbarhet i Logents information, oavsett lagrings- eller behandlingsform. Informationssäkerhetsarbetet bedrivs strukturerat och riskbaserat och omfattar bland annat informationsklassificering, hot- och riskanalyser, incidenthantering, kontinuitetsplanering, uppföljning samt utbildning av medarbetare.

Policyn utgör ramen för vidare styrning genom IT-policys, riktlinjer och instruktioner. Tydliga roller är fastställda, inklusive informationsägare och systemägare, med ansvar för att säkerställa att information och system hanteras i enlighet med policyn. Allvarliga informationssäkerhetsincidenter ska rapporteras enligt fastställda rutiner.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för informationssäkerheten inom Logent Group. CIO ansvarar för att IT-miljön är förenlig med policyn och rapporterar status och utveckling inom informations- och cybersäkerhet till CFO. Efterlevnaden följs upp genom årliga granskningar, och policyn uppdateras vid behov för att möta förändrade risker, lagkrav och omvärldskrav, inklusive GDPR.

## Mått och uppföljning

(MDR-M)

Logents arbete inom cybersäkerhet är organiserat som ett kontinuerligt, flerårigt förbättringsprogram, med en ettårig formell planeringshorisont som följs upp årligen genom riskbedömningar, policyuppdateringar och ledningsgranskningar. Arbetet omfattar bland annat:

- årliga risk- och konsekvensbedömningar inom informations- och IT-säkerhet, vilka är ett krav enligt koncernens IT-säkerhetspolicy
- löpande förbättring av incidenthanteringsrutiner, kontinuitetsplanering och åtkomstkontroller
- årliga kontroller av efterlevnad av IT-policy samt uppdatering av styrande dokument, inklusive IT-säkerhetshandboken och relaterade riktlinjer

Sammantaget innebär detta att cybersäkerhetsåtgärderna inte är engångsinsatser, utan ingår i ett årligt, rullande styrningsramverk, där risker och åtgärder omprövas och implementeras fortlöpande.

### Viktiga åtgärder vidtagna och resultat för att åtgärda faktiska materiella effekter

Under rapporteringsåret har Logent inte haft några dataläckage eller cybersäkerhetsincidenter som orsakat negativ påverkan på individer, enligt IT-säkerhetspolicy, incidenthanteringsprocesser och årsredovisningsutkastet.

Eftersom inga incidenter med faktisk skada inträffade under året har ingen behovsbedömning eller extern kompensation till drabbade behövts. Däremot har Logent fortsatt att stärka sina förmågor inom:

- förbättring av interna processer för snabb incidentrespons
- modernisering av tekniska säkerhetsskydd
- kravställning mot leverantörer enligt NIS2-förberedelser
- ökad medarbetarmedvetenhet via återkommande utbildningar och riktlinjer

Detta är helt i linje med koncernens verksamhetsmodell där cybersäkerhet betraktas som ett väsentligt riskområde med tydliga ledningsroller, omfattande interna kontroller och ett proaktivt säkerhetsarbete.

För att utvärdera effektiviteten i cybersäkerhetsarbetet använder Logent ett antal nyckeltal och uppföljningsmått, integrerade i den löpande IT-styrningen:

- Antal rapporterade IT-säkerhetsincidenter, inklusive eventuell "zero data breach"-indikator.
- Genomförandegrad av årliga informations- och IT-säkerhetsriskbedömningar (andel kritiska system och processer där analys slutförts och åtgärdsplan fastställts).
- Efterlevnad av tekniska säkerhetskontroller, t.ex. andel servrar och klienter med aktuella säkerhetsuppdateringar, genomförd härdning och korrekt konfigurerade brandväggs- och nätverksregler.
- Andel medarbetare som genomfört obligatorisk informationssäkerhets- och integritetsutbildning, mätt per år.
- Resultat från interna kontroller och revisioner där cyberrelaterade avvikelser följs upp och åtgärdas.

### Metodik och antaganden

Måtten bygger på data från Logents IT-system, loggar, HR-system och uppföljningsverktyg. De beräknas enligt följande principer:

- Riskanalys följer en standardiserad riskmetod där sannolikhet och konsekvens bedöms och dokumenteras; resultaten aggregeras till övergripande risknivåer för cybersäkerhet.
- Incidenter registreras i en gemensam process och klassificeras utifrån typ, allvarlighetsgrad och påverkan på konfidentialitet, riktighet och tillgänglighet.
- Uppföljning av tekniska kontroller baseras på automatiserade rapporter (t.ex. patchstatus, skydd på klienter och servrar) kompletterat med manuella kontroller vid behov.
- Utbildningsgraden beräknas som andel anställda som slutfört definierade e-learning-moduler eller klassrumsutbildningar under året

Viktiga antaganden är att loggdata är fullständiga, att incidenter rapporteras korrekt och att alla relevanta användare omfattas av de obligatoriska utbildningarna.

### Extern validering

I nuläget används ingen särskild extern instans, utöver den lagstadgade revisorn, för formell tredjepartsvalidering av cyberrelaterade nyckeltal. Däremot kan externa IT-leverantörer och konsulter medverka i specifika granskningar, tekniska kontroller och revisioner (t.ex. av molnplattformar eller nätverks säkerhet). Logent utvärderar löpande behovet av att stärka den externa valideringen i takt med att cybersäkerhetsrapporteringen vidareutvecklas.

## Samlad bedömning

Sammanfattningsvis bedömer Logent att cybersäkerhetsarbetet präglas av en tydlig styrning, riskbaserad metodik och växande mognad i uppföljning och rapportering. Avsaknaden av materiella incidenter under året, i kombination med förstärkta processer för riskanalys, policyuppföljning och tekniska kontroller, visar att koncernen har en robust grund för att hantera cyberrisker. Arbetet kommer fortsätta utvecklas, särskilt avseende kvantitativa mått, extern validering och integrering av cybersäkerhet i den övergripande CSR-rapporteringen.

## Mål inom cybersäkerhet

(MRD-T)

Logents mål inom cybersäkerhet utgår från koncernens IT-policy och informationssäkerhetspolicy, som anger att verksamheten ska skydda konfidentialitet, riktighet och tillgänglighet i data samt säkerställa ett riskbaserat, strukturerat och förebyggande arbetssätt. Målen syftar till att operationalisera dessa riktlinjer genom att tydligt definiera vilken nivå av säkerhet och riskreducering som ska uppnås inom organisationen, i linje med den väsentliga riskbild som beskrivs i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Logent har fastställt följande mätbara mål för cybersäkerhet:

- 0 materiella dataintrång per år, i syfte att eliminera allvarliga incidenter som kan påverka kunder, medarbetare eller verksamhetens kontinuitet.
- Minst 95 % utbildningsgrad i obligatoriska utbildningar inom informations- och IT-säkerhet för samtliga medarbetare.
- 100 % årlig riskanalys av samtliga affärskritiska IT-system.

Målen är huvudsakligen förebyggande och fokuserar på både riskreducering och efterlevnad. Samtliga mål utgör operativa styrparametrar för att säkerställa en stabil och motståndskraftig digital miljö.

Målen gäller för hela Logent-koncernen, inklusive samtliga länder där Logent bedriver verksamhet. Utbildningsmålet omfattar all egen arbetskraft, medan riskanalysmålet gäller samtliga system som definieras som affärskritiska i IT-klassningsmodellen. Målet om noll materiella dataintrång omfattar hela IT-miljön och all data som Logent behandlar.

Baslinjen för samtliga mål baseras på utfallet för 2024, vilket utgör det första år då cybersäkerhet följs upp som ett separat, väsentligt område i

hållbarhetsarbetet. Målen gäller från och med räkenskapsåret 2025 och följs upp årligen. Målen är långsiktiga och ingår i Logents fleråriga cybersäkerhetsutveckling.

Uppföljning sker löpande under året genom etablerade rapporteringsrutiner inom IT-styrningen samt via kvartalsvisa avstämningar inom koncernen. Omvärdering av målen kan ske vid förändringar i riskbild, teknik eller regulatoriska krav.

Målen har utformats utifrån:

- koncernens riskbaserade metod för informations- och IT-säkerhet,
- årliga risk- och konsekvensbedömningar enligt IT-policy,
- incidenthanteringsprocessen,
- samt etablerade rutiner för utbildning, logghantering och systemklassning.

Definition av materiellt dataintrång baseras på incidenter som kräver åtgärder av ledning, extern rapportering eller kan påverka kunder eller medarbetare. Utbildningsgrad beräknas utifrån HR-systemets registreringar. Riskanalystäckning baseras på IT-funktionens dokumenterade riskbedömningar.

Målen har fastställts i dialog mellan IT-funktionen, HR, Legal/Compliance och koncernledningen, utifrån den riskbild som identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen samt externa krav från kunder och regelverk, såsom GDPR och förberedelser inför NIS2.

Inga förändringar har gjorts i målen eller beräkningsmetoderna under rapporteringsåret. Då cybersäkerhet rapporteras som en ny, enhetsspecifik kategori enligt ESRS fastställs och följs målen för första gången under 2025. Vid framtida justeringar kommer ändringar att redovisas enligt ESRS-kraven.

Under rapporteringsåret har Logent inte haft några dataläckor eller cybersäkerhetsincidenter som orsakat negativ påverkan på individer. Logent har fortsatt att stärka sina förmågor inom incidentrespons, tekniska skydd, leverantörsstyrning och medarbetarutbildning. Resultaten visar att koncernen har en stabil och välfungerande grund i det förebyggande cybersäkerhetsarbetet, samtidigt som utveckling sker löpande för att möta ökande krav från kunder och regelverk.

# Styrelse

**SSCP Lager BidCo (publ) styrelse höll nio protokollförda möten under 2025.  
Följande personer är medlemmar i styrelsen:**



**Dario Aganovic**  
Styrelseordförande sedan 2019

**Andra pågående uppdrag/befattningar:**  
Dario är för närvarande VD för Hubexo Nordic HoldCo AB.

Dario har en doktorsexamen i Industriell Teknik och Management från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.



**Andrea Gisle Joosen**  
Styrelsemedlem sedan 2019

**Andra pågående uppdrag/befattningar:**  
Andrea är styrelseledamot i Stadium AB, Evoke PLC, Viaplay Group AB, Zühlke Engineering GmbH, Grafton Group PLC. och Atlantic Grupa.

Andrea har en MSc i International Business från Copenhagen Business School.



**Alexander Weissbacher**  
Styrelsemedlem sedan 2023

**Andra pågående uppdrag/befattningar:**  
Alexander är Vice President på Stirling Square Capital Partners i London. Han är styrelsemedlem i Infobric Group AB.

Alexander har en MSc i Finance and Strategic Management från Copenhagen Business School.

# Finansiella rapporter

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	6	2 668 950	2 279 628
Övriga rörelseintäkter	9	7 591	7 266
<b>Summa</b>		<b>2 676 541</b>	<b>2 286 894</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	7	-954 253	-833 089
Personalkostnader	8	-1 303 563	-1 047 864
Övriga rörelsekostnader	10	-1 424	-1 869
<b>Resultat innan avskrivningar</b>		<b>417 300</b>	<b>404 072</b>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar	16	-386 390	-322 574
<b>Rörelseresultat</b>		<b>30 910</b>	<b>81 498</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>11</b>		
Finansiella intäkter		14 576	9 131
Finansiella kostnader		-197 338	-183 038
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>-182 762</b>	<b>-173 907</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-151 853</b>	<b>-92 409</b>
Inkomstskatt	12	-17 723	-15 545
<b>Årets resultat</b>		<b>-169 576</b>	<b>-107 954</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-28 493	-1 118
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-198 069</b>	<b>-109 072</b>

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Noterna på sidorna 73 till 96 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella tillgångar</i>	16		
Varumärken		157 677	152 261
Kundkontrakt		354 848	325 255
Goodwill		1 027 604	1 094 103
Övriga immateriella tillgångar		13 164	15 828
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>1 553 293</b>	<b>1 587 447</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	15		
Byggnader och mark		3 321	3 448
Förbättringsutgifter på annans fastighet		1 354	7 673
Maskiner och andra tekniska anläggningar		33 358	15 586
Inventarier, verktyg och installationer		12 293	13 037
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>50 325</b>	<b>39 745</b>
Nyttjanderättstillgångar	17	349 656	560 191
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	18	7 122	6 996
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>7 122</b>	<b>6 996</b>
Uppskjutna skattefordringar	27	-	-167
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 960 396</b>	<b>2 194 212</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		13 395	4 097
<b>Summa varulager</b>		<b>13 395</b>	<b>4 097</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20	474 853	307 531
Aktuella skattefordringar		57 801	40 251
Övriga fordringar	21	16 610	25 909
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	102 601	85 240
Likvida medel	23	50 826	17 854
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>702 691</b>	<b>476 786</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>716 085</b>	<b>480 883</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 676 481</b>	<b>2 675 094</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FORT.

	Not	2025	2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>24</b>		
Aktiekapital		5 565	5 565
Övrigt tillskjutet kapital		465 086	465 086
Reserver		-21 182	-2 399
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-500 314	-321 025
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-50 845</b>	<b>147 227</b>
<b>SKULDER</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Obligationslån	25	-	839 379
Lån till aktieägare	25	-	487 185
Uppskjutna skatteskulder	27	135 453	125 491
Leasingskulder	17	166 920	347 452
Långfristiga skulder		22 209	23 171
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>324 582</b>	<b>1 822 678</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Obligationslån	25	1 045 946	-
Lån till aktieägare	25	548 928	-
Leverantörsskulder		248 757	185 085
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		-	16 708
Kortfristiga leasingskulder	17	152 476	190 318
Skatteskulder		38 453	21 205
Övriga kortfristiga skulder	28	110 951	93 218
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	257 232	198 656
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 402 744</b>	<b>705 189</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 727 326</b>	<b>2 527 867</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 676 481</b>	<b>2 675 094</b>

Summa eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Noterna på sidorna 73 till 96 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i KSEK	Not	Hänförligt till moderföretagets aktieägare			Balanserat	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	resultat inklusive periodens resultat	
Ingående balans per 1 januari 2024		5 565	465 086	-1 281	-213 072	256 298
Periodens resultat					-107 954	-107 954
Övrigt totalresultat för perioden				-1 118		-1 118
<b>Summa totalresultat för perioden</b>				<b>-1 118</b>	<b>-107 954</b>	<b>-109 072</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Aktieägartillskott						-
Apportemission						-
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		<b>5 565</b>	<b>465 086</b>	<b>-2 399</b>	<b>-321 025</b>	<b>147 226</b>
Periodens resultat					-169 576	-169 576
Övrigt totalresultat för perioden				-18 782	-9 711	-28 493
<b>Summa totalresultat för perioden</b>				<b>-18 782</b>	<b>-179 287</b>	<b>-198 069</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						
Aktieägartillskott						-
Apportemission						-
<b>Utgående balans per 31 december 2025</b>		<b>5 565</b>	<b>465 086</b>	<b>-21 181</b>	<b>-500 314</b>	<b>-50 845</b>

## KONCERNERS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		30 910	81 498
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>	33		
-Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		386 390	322 574
- Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar		-	-
-Valutakursdifferenser vid omräknings av årets resultat		-	-
Erhållen ränta		2 701	1 290
Betald ränta		-85 421	-86 021
Betalda inkomstskatter		-57 291	-42 112
<b>Kassaflöden från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>277 289</b>	<b>277 229</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		441	-786
Ökning/minskning av kundfordringar		-58 475	-84 528
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		21 204	-14 675
Ökning/minskning av leverantörsskulder		38 192	57 839
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		22 721	22 643
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>24 083</b>	<b>-19 507</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>301 372</b>	<b>257 721</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	26	-208 895	-
Investeringar i immateriella tillgångar	16	-1 265	-10 543
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-19 806	-16 942
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-229 966</b>	<b>-27 485</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	32		
Upptagande av lån		184 908	-31 196
Amortering av leasingskuld		-221 245	-191 911
Förändring depositioner		63	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-36 274</b>	<b>-223 107</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>35 132</b>	<b>7 130</b>
Likvida medel vid årets början		17 854	10 872
Valutakursdifferenser i likvida medel		-2 160	-148
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>50 826</b>	<b>17 854</b>

# Noter till koncernredovisningen

## 1. Noter till koncernredovisningen

### 1.1 Allmän information

SSCP Lager BidCo AB (publ) med organisationsnummer 559109-9154 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är SSCP Lager BidCo AB (publ), c/o Logent AB Hammarby Kaj 14, 120 30 Stockholm. Moderbolagets och dess dotterbolags verksamhet omfattar logistiktjänster.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK).

Styrelsen har den 23 april 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

### 1.2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget SSCP Lager BidCo AB (publ) och dess dotterföretag.

### 1.3 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Moderbolaget bildades den 24 april 2017 och har varit ett lagerbolag utan verksamhet fram till dess att moderbolaget förvärvade Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019. Förvärvet av Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019 är startpunkten för koncernens verksamhet och således även koncernens första räkenskapsår. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 1.24 *Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål*.

För upplysning om de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen se not 1 i moderföretagets noter.

### 1.4 Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Inga nya standarder, tolkningar eller ändringar som trätt i kraft 1 januari 2025 har haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter. Koncernen följer utvecklingen av IFRS 18 inför tillämpning från och med räkenskapsåret 2027 och ska analysera dess påverkan på koncernens rapportstruktur och nyckeltal under 2026.

### 1.5 Koncernredovisning

#### a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### 1.6 Segmentsrapportering

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD tillsammans med styrelsen, har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av VD och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

## 1.7 Omräkning av utländsk valuta

### (i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

### (ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

### (iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i periodens resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## 1.8 Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

Intäkter redovisas när koncernen har uppfyllt sina prestationsåtaganden vilket inträffar när kunden erhållit kontroll över varan eller tjänsten. Koncernens intäkter utgörs i allt väsentligt av försäljning av tjänster och koncernens väsentliga intäktsströmmar utgörs av Warehousing, Ports, Transport Management och Staffing.

### (i) Försäljning tjänster

#### *Warehousing, Ports och Transport Management*

Tjänster inom intäktsströmmen Warehousing består i allt väsentligt av outsourcing aktiviteter kopplade till lagerhållning. Tjänster inom intäktsströmmen Ports består i allt väsentligt av olika typer av stuveri tjänster såsom lasthantering samt lastning och lossning av fartyg. Tjänster inom intäktsströmmen Transport Management består i allt väsentligt av tjänster kopplade till olika lösningar och kompetens inom transportledning. Inom dessa intäktsströmmar förekommer ett prestationsåtaganden då de tjänster som utförs utgörs av en serie distinkta tjänster med samma mönster för överföring till kunden.

#### *Staffing*

Tjänster inom intäktsströmmen Staffing består i allt väsentligt av att tillhandahålla tillfällig personal till lager. Inom denna intäktsström förekommer ett distinkt prestationsåtagande.

För samtliga intäktsströmmar (Warehousing, Ports, Transport Management och Staffing) redovisas intäkter över tid då kunder samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom koncernens prestation när ett åtagande fullgörs. Intäkter redovisas i den period de tillhandahålls.

Transaktionspriset i merparten av avtalen baseras på ett fast pris per timmer eller enhet och för dessa mäts intäkter baserat på vad koncernen har rätt att fakturera. I de fall då koncernens insatser används jämnt under resultatperioden redovisas intäkter enligt en linjär metod.

Det förekommer även rörliga ersättningar i form av volymrabatter vilka innebär att om volymen ökar så sjunker priset framåtriktat för de ytterligare enheter som köps. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att väsentlig återföring inte uppstår. Det förekommer även rörliga ersättningar som utgår från prestationsbaserade avtal.

En fordran redovisas när tjänsterna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Om utgifter som uppkommer vid fullgörande av ett avtal inte faller inom tillämpningsområdet för någon annan standard (t ex IAS 2 Varulager eller IAS 16 Materiella anläggningstillgångar eller IAS 38 Immateriella tillgångar) redovisas en tillgång utifrån de utgifter som uppkommit om vissa kriterier är uppfyllda. Tillgången skrivs av på ett systematiskt sätt som är förenligt med överföringen till kunden av det tjänster till vilka tillgången hör. Denna period kan vara samma period som avtal med den specifika kunden.

Koncernen tillämpar sedvanliga betalningsvillkor. Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

### **(ii) Ränteintäkter**

Ränteintäkter intäcksredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

## **1.9 Leasing**

Koncernen agerar både som leasetagare och leasegivare. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, hamnområden, truckar och bilar. Koncernens leasingavtal där koncernen är leasegivare avser lokaler.

### **Leasing - koncernen som leasetagare**

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Majoriteten av leasingavtalen löper på perioder om 3-5 år men enstaka leasingavtal löper på perioder uppåt 10 år. Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingkulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- restvärdesgarantier
- köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingkulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkulld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsutrustning.

### *Optioner att förlänga och säga upp avtal*

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

### *Redovisning i efterföljande perioder*

Leasingkulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoren. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när: koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingkulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

### *Presentation*

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingkulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad 'Övriga externa kostnader' beroende på typ av leasad tillgång. Återbetalning av leasingkulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten

### **Leasing - koncernen som leasegivare**

Leasingavtal där koncernen är leasegivare utgörs av uthyrning av mark i hamnområde där löptiden är maximalt tolv månader. Leasing där en väsentlig del av riskerna och

fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Leasingbetalningar som erhålles under leasingperioden intäktsförs i rapporten över totalresultat linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där i allt väsentligt de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet övergår från leasegivaren till leasetagaren, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

För närvarande innehar koncernen endast leasingavtal som klassificeras som operationella leasingavtal.

### **1.10 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna

hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

## **1.11 Immateriella tillgångar**

### **1.11.1 Goodwill**

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån rörelsesegment.

### **1.11.2 Kundrelationer**

Kundrelationer som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till i genomsnitt 8 år, vilket motsvarar den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

### **1.11.3 Varumärke**

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Koncernens strategi är att behålla förvärvade företags varumärke eftersom de bedöms vara en drivare av framtida försäljning och så länge varumärken används, underhålls och investeras i har de bedömts ha en obestämbart nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Varumärken kopplade till namnet Logent har obestämd nyttjandeperiod och skrivs inte av. Varumärken hänförliga till förvärven av Logistikas, Misi och HUB Logistics (förvärvade 2023 respektive 2025) skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod

### **1.11.4 Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för utveckling. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter

för utvecklingsarbeten och internt uppdaterade utgifter för administrativa system som anpassats väsentligt till koncernens verksamhet, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att internt upparbetade immateriella tillgångar ska kunna aktiveras:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången,
- det kan visas hur den internt upparbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt upparbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3-10 år.

### 1.12 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier, verktyg och installationer. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader 10-40 år
- Mark skrivs inte av.
- Förbättring på annans fastighet 3-10 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

### 1.13 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### 1.14 Finansiella instrument

#### a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

**b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

**c) Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde**

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

**d) Bortbokning finansiella tillgångar**

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

**e) Finansiella skulder - Klassificering och värdering**

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna obligationslån, lån till aktieägare, leverantörsskulder, del av övriga skulder och del av upplupna kostnader.

**f) Bortbokning finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som

skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

**g) Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs

**h) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernen bedömer de förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen med tillämpning av matrismodellen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

**1.15 Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

**1.16 Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande

redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

### 1.17 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden

### 1.18 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

### 1.19 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### 1.20 Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringar, rättsliga anspråk, garantiåtaganden och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av

avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

## 1.21 Ersättningar till anställda

### 1.21.1 Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

### 1.21.2 Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner (ITP 2). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Pensionsåtaganden för svenska tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 610 (672) tkr.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att

skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 167 procent.

### 1.22 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 1.23 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### 1.24 Statliga bidrag

Under 2025 har statliga bidrag erhållits. Vid redovisning av dessa har följande redovisningsprincip tillämpats:

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga organ som erhålls i utbyte mot att koncernen uppfyller vissa ställda villkor. Samtliga erhållna bidrag är hänförliga till rapport över totalresultatet. Bidraget redovisas inte i balansräkningen eller resultaträkningen förrän det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Bidraget presenteras som förutbetalda intäkter i rapport över finansiell ställning och dras av vid redovisning av motsvarande kostnader så att de möter kostnaden som stödet avser att täcka i rapport över totalresultat. Under 2025 har stödet redovisats som personalkostnader

### 1.25 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 16.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras varav de viktigaste antaganden utgörs av diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Det redovisade värdet av goodwill uppgick till 1 027 604 KSEK och det redovisade värdet av varumärken uppgick till 157 677 KSEK per den 31 december 2025. Nedskrivningsprövning har genomförts den 31 december 2025, vilket visade att det fanns ett behov av nedskrivning av Goodwill i affärssegment Ports, baserat på byte av operatör i Göteborgs Hamn i 2026 och inom affärssegmentet Staffing på grund av sjunkande lönsamhet. En nedskrivning på 65 121 KSEK blev bokförd i affärssegmentet Ports och på 34 606 KSEK i affärssegmentet Staffing i december 2025.

#### b) Värdering av underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Bolaget redovisade inga uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag per den 31 december 2025 och per den 31 december 2024

#### c) Leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option om att säga upp ett avtal. För leasingavtal som avser hyra av lokal är följande faktorer normalt mest väsentliga vid fastställande av leasingavtalets längd:

- Om avtalet innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem) bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker.
- Andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgången utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

## 2 Finansiell riskhantering

### 2.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till Moderföretaget

#### a) Marknadsrisk

##### Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), norska kronor (NOK) och danska kronor (DKK). I SSCP Lager BidCo AB-koncernen uppstår valutarisk framförallt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker svenska kronor (SEK), norska kronor (NOK), euro (EUR), danska kronor (DKK).

Därutöver uppstår valutarisk vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balansexponering.

Utländska nettotillgångar lokal valuta	2025	2024
Valutakursrisk NOK	111 086	99 224
Valutakursrisk DKK	11 884	8 661
Valutakursrisk EUR	39 318	28 349

I nedanstående tabell framgår koncernen valutaexponering hänförlig till transaktionsrisk utifrån de poster i utländsk valuta, angivet i tusental, som återfinns i balansräkningen per 2025 -12-31.

##### Exponering

	2025		
	EUR	NOK	DKK
Kundfordringar	218	2 083	71
Leverantörsskulder	450	844	12

	2024		
	EUR	NOK	DKK
Kundfordringar	155	149	21
Leverantörsskulder	495	961	5

##### Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats med 10% i förhållande till SEK/EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2025 varit 17 234 KSEK högre (2024: 6 345 KSEK högre), till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

##### Känslighetsanalys omräkningsexponering / balansexponering

Koncernen har dotterbolag i Norge, Danmark, Finland och Nederländerna som utsätter koncernen för valutarisk vid omräkning av dess balansräkningar och resultaträkningar inklusive koncernmässiga övervärden. Om den svenska kronan hade försvagats med 10% i förhållande till NOK, DKK och EUR med alla andra variabler konstanta, hade eget kapital per den 31 december 2025 varit 56 361 KSEK högre (per 31 december 2024 42 539 KSEK högre), till följd av omräkning av de norska, danska, finska och nederländska dotterbolagens resultaträkning och balansräkning inklusive koncernmässiga övervärden.

##### Ränterisk

Obligationslån utgörs av upplåning i SEK som utgår med fast ränta och rörlig ränta (STIBOR 3M) och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Obligationslån uppgår till 1 050 000 KSEK 2025-12-31. Koncernens aktieägarlån löper, enligt avtal, med fast ränta och dessa lån är således inte exponerade för förändringar i räntan. För ytterligare information om koncernens upplåning se not 25.

#### Känslighetsanalys

Om räntorna på upplåning med rörlig ränta per den 31 december 2025 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 10 500 KSEK lägre/högre (per den 31 december 2024 8 500 KSEK lägre/högre), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

#### b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och

analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Under perioden har NA-KD vår kund i Landskrona slutfört sitt Rekonstruktion förfarande. Detta resulterade i signifikant förlust kopplat till utestående fordringar per rekonstruktionsdatum.

Förutom NA-KD inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Kundfordringarna består av fordringar på ett stort antal kunder varför det inte finns någon väsentlig koncentration av kreditrisk mot ett fåtal kunder. Koncernens kunder består i allt väsentligt av stora väletablerade företag. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts fortfarande som oväsentliga.

### c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditet inklusive utnyttjade kreditfaciliteter och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader.

### d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Obligationsfinansiering löper ut under 2026 och Logent planerar att finansiera om koncernen senast Q3 2026.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

2025	Mellan 3					Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
	Mindre än 3 månader	månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år		
<i>Finansiella skulder</i>							
Obligationslån	21 459	1 110 060				1 131 519	1 045 946
Skulder till aktieägare		613 923				613 923	548 928
Leasingskulder	20 282	93 962	92 052	85 868	27 231	319 396	319 396
Leverantörsskulder	248 757					248 757	248 757
Del av upplupna kostnader/Övriga skulder	47 653					47 653	47 653
<b>Summa</b>	<b>338 151</b>	<b>1 817 946</b>	<b>92 052</b>	<b>85 868</b>	<b>27 231</b>	<b>2 361 248</b>	<b>2 210 680</b>

2024	Mellan 3					Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
	Mindre än 3 månader	månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år		
<i>Finansiella skulder</i>							
Obligationslån	19 341	55 724	912 185			987 250	839 379
Skulder till aktieägare			607 633			607 633	487 185
Leasingskulder	36 036	105 486	99 575	155 139	141 534	537 770	537 770
Leverantörsskulder	185 085					185 085	185 085
Del av upplupna kostnader/Övriga skulder	27 529					27 529	27 529
<b>Summa</b>	<b>267 992</b>	<b>161 210</b>	<b>1 619 393</b>	<b>155 139</b>	<b>141 534</b>	<b>2 345 267</b>	<b>2 076 948</b>

## 2.2 Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

### a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

### b) Finansiella instrument i nivå 2.

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

### c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Per 2025-12-31 har koncernen inga finansiella instrument redovisade till verkligt värde.

## 2.3 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna efter hänsyn tagen till de begränsningar som framgår av obligationsavtalet.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posten obligationslån) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapital. Skuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

Belopp i KSEK	2025	2024
Total upplåning	1 050 000	850 000
Avgår likvida medel	-50 826	-17 854
<b>Nettoskuld</b>	<b>999 174</b>	<b>832 146</b>
Totalt eget kapital	-50 845	147 227
<b>Summa kapital</b>	<b>948 330</b>	<b>979 374</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>105%</b>	<b>85%</b>

## 3 Segmentsinformation

Inom koncernen har tre rapporterbara segment, Logistics Operations, Logistics Services och Staffing, identifierats:

### Logistics Operations

Kontraktologistik-lösningar relaterat till dedikerade lager- och hamnlösningar.

### Logistics Services

Kontraktologistik-lösningar relaterat till dedikerade transport management och tulllösningar.

### Staffing

Bemanning-lösningar relaterat till logistik för att hantera volymfluktuationer. Både extern och intern bemanning och för rekryteringstjänster.

### Other

Posten other består av kostnader som ej allokerats till segmenten.

Den verkställande direktören använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat exklusive effekt av IFRS 16 (se not 4 och 5).

### Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16

Belopp i KSEK	2025	2024
Logistics Operations	194 487	187 013
Logistics Services	49 828	39 581
Staffing	-5 397	-3 742
Other	8 786	444
<b>Summa Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16</b>	<b>247 705</b>	<b>223 297</b>

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

Belopp i KSEK	2025	2024
<b>Summa Justerat EBITDA exklusive effekt av IFRS 16</b>	<b>247 705</b>	<b>223 297</b>
Återföring justeringar för jämförelsestörande poster (not 4)	-51 650	-11 136
Återföring effekt av IFRS 16 exklusive avskrivning (not 5)	221 245	191 911
<b>Summa EBITDA</b>	<b>417 300</b>	<b>404 072</b>
Avskrivningar av materiella, immateriella och nyttjanderättstillgångar	-386 390	-322 574
Finansiella poster – netto	-182 762	-173 907
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-151 853</b>	<b>-92 409</b>

## 4 Justeringar för jämförelsestörande poster i segmentsinformation (not 3)

Jämförelsestörande poster avser intäkter och kostnader som inte bedöms vara hänförliga till den löpande operativa verksamheten och som därmed påverkar jämförbarheten mellan perioder. Dessa poster är av engångskaraktär, ovanliga till sin natur eller uppstår i samband med strukturella förändringar i koncernen.

Under 2025 avser jämförelsestörande poster främst kostnader relaterade till förvärv och integration av verksamheter, inklusive förvärvsrelaterade kostnader och avgångsvederlag. Vidare ingår projektrelaterade kostnader kopplade till större implementeringar och etableringar samt specifika projekt, vilka inte återkommer i den normala affärsverksamheten. Även vissa finansieringskostnader samt övriga poster av engångskaraktär inkluderas.

Syftet med att exkludera dessa poster i segmentsredovisningen är att ge en mer rättvisande bild av den underliggande operativa utvecklingen och möjliggöra en bättre jämförbarhet mellan perioder.

Belopp i KSEK	2025	2024
Förvärvsrelaterade kostnader	9 432	1 002
Avgångsvederlag	7 472	-
Projektrelaterad kostnader	17 409	567
Finansiering	1 011	146
Övriga	16 325	9 420
<b>Summa</b>	<b>51 650</b>	<b>11 136</b>

## 5 Effekt av IFRS 16 på segmentsinformation (not 3)

Belopp i KSEK	2025	2024
Övriga externa kostnader	221 245	191 911
Övriga rörelsekostnader och nyttjanderättstillgångar	-175 798	-154 503
<b>Summa effekt EBIT av IFRS 16</b>	<b>45 446</b>	<b>37 408</b>
<b>Effekt på EBITDA</b>	<b>221 245</b>	<b>191 911</b>
<b>Effekt på EBITA</b>	<b>45 446</b>	<b>37 408</b>

## 6 Nettoomsättning

Belopp i KSEK	2025	2024
Intäkter från avtal med kunder	2 668 950	2 279 628
Övriga intäkter	7 591	7 266
<b>Summa intäkter</b>	<b>2 676 541</b>	<b>2 286 894</b>

### Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Intäkter från avtal med kunder består i allt väsentligt av försäljning av tjänster. Koncernens intäkter från avtal med kunder fördelar sig i nedan beskrivna kategorier. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas över tid.

2025	Logistics Operations	Logistics Services	Staffing	Other	Summa
Intäkter per segment	1 874 344	590 950	310 577	189 435	<b>2 965 307</b>
Eliminering (intäkter från andra segment)	-31 143	-11 408	-64 371	-189 435	<b>-296 357</b>
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>1 843 201</b>	<b>579 542</b>	<b>246 206</b>	-	<b>2 668 950</b>

#### Intäkter från externa kunder fördelat på kategorier

Logistics Operations	1 843 201				<b>1 843 201</b>
Transport Management		482 958			<b>482 958</b>
Customs		96 584			<b>96 584</b>
Staffing			246 206		<b>246 206</b>
Other					-
<b>Summa</b>	<b>1 843 201</b>	<b>579 542</b>	<b>246 206</b>	-	<b>2 668 950</b>

Koncernen har ingen kund som överstiger 10 % av den totala omsättningen under 2025. Koncernen hade ingen kund under 2024 som översteg 10% av den totala omsättningen.

2024	Logistics Operations	Logistics Services	Staffing	Other	Summa
Intäkter per segment	1 509 006	556 799	385 327	178 204	<b>2 629 337</b>
Eliminering (intäkter från andra segment)	-8 900	-11 712	-150 892	-178 204	<b>-349 708</b>
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>1 500 106</b>	<b>545 087</b>	<b>234 436</b>	-	<b>2 279 628</b>

#### Intäkter från externa kunder fördelat på kategorier

Logistics Operations	1 500 106				<b>1 500 106</b>
Transport Management		447 967			<b>447 967</b>
Customs		97 120			<b>97 120</b>
Staffing			234 436		<b>234 436</b>
Other					-
<b>Summa</b>	<b>1 500 106</b>	<b>545 087</b>	<b>234 436</b>	-	<b>2 279 628</b>

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

Belopp i KSEK	2025	2024
Sverige	1 360 284	1 374 541
Norge	221 050	301 785
Danmark	42 595	44 636
Finland	665 160	437 379
Belgien	277 528	-
Nederländerna	102 332	121 288
<b>Summa</b>	<b>2 668 950</b>	<b>2 279 629</b>

Anläggningstillgångar och andra tillgångar än finansiella instrument fördelas per land enligt följande:

Belopp i KSEK	2025	2024
Sverige	1 244 635	1 741 664
Norge	-	616
Danmark	40 545	42 021
Finland	637 000	413 720
Belgien	109 124	-
Nederländerna	62 966	79 853
<b>Summa</b>	<b>2 094 271</b>	<b>2 277 874</b>

## 7 Ersättning till revisorerna

Belopp i KSEK	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
- Revisionsarvode	3 728	2 357
- Övriga revisionstjänster och rådgivning	146	60
Övriga bolag		
- Revisionsarvode	183	183
- Övriga revisionstjänster och rådgivning	-	-
<b>Summa</b>	<b>4 056</b>	<b>2 600</b>

## 8 Ersättningar till anställda, m.m.

Belopp i KSEK	2025	2024
Löner och andra ersättningar	1 015 164	789 240
Sociala avgifter	180 510	178 330
Pensionskostnader	83 090	65 705
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>1 278 765</b>	<b>1 033 275</b>

## Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	18 035	10 095	16 380	9 820
Övriga anställda	0	(3 569)	0	(4 674)
	997 129	253 505	772 860	234 215
	0	(79 521)	0	(61 031)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 015 164</b>	<b>263 601</b>	<b>789 240</b>	<b>244 035</b>
		(83 090)		(65 706)

## Ersättningar och övriga förmåner 2025

Ersättningar och övriga förmåner	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Dario Aganovic	150				150
Styrelseledamot – Andrea Gisle Joosen	150				150
Styrelseledamot – Alexander Weissbacher	-				-
Verkställande direktör – Joel Engström	2 201	159	93	472	2 924
Verkställande direktör – Linda Aidanpää Baronnet	413	338	4	141	896
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	12 180	1 063	1 283	2 956	17 483
<b>Summa</b>	<b>15 095</b>	<b>1 561</b>	<b>1 379</b>	<b>3 569</b>	<b>21 603</b>

### Ersättningar och övriga förmåner 2024

Ersättningar och övriga förmåner	Styrelsearvode	ersättning	förmåner	kostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Dario Aganovic	150				150
Styrelseledamot – Andrea Gisle Joosen	150				150
Styrelseledamot - Andreas Theilgaard	-				-
Styrelseledamot – Alexander Weissbacher	-				-
Verkställande direktör – Linda Aidanpää Baronnet	2 461		9	725	3 195
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	12 356		1 253	3 036	16 646
<b>Summa</b>	<b>15 117</b>	<b>-</b>	<b>1 263</b>	<b>3 761</b>	<b>20 141</b>

Övriga förmåner avser bilförmån, hälsoförmån, cykelförmån, drivmedelsförmån och förmån för trängselavgift. Andra ledande befattningshavare utgörs av ledningsgruppen för koncernen.

#### Avgångsvederlag

Verkställande direktör och Logent har en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Utöver det har verkställande direktör ett avgångsvederlag om 12 månaders månadslön vid uppsägning från Logent. Övriga ledande befattningshavare har 3-6 månaders uppsägningstid vid egen begäran och 3-12 månader vid uppsägning av Logent. Ledande befattningshavare har 12-18 månaders konkurrensbegränsning efter ledande befattningshavare har sålt sina aktier i Logent.

### Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	967	691	1 009	784
Norge	327	202	442	279
Danmark	22	11	28	14
Finland	718	590	234	199
Belgien	72	58	-	-
Nederländerna	102	43	92	39
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 208</b>	<b>1 595</b>	<b>1 805</b>	<b>1 314</b>

### Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	3	2	4	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	9	11	8
<b>Koncernen totalt</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>11</b>

### 9 Övriga rörelseintäkter

Belopp i KSEK	2025	2024
Realiserade valutakursvinster	1 139	1 827
Övrigt	6 452	5 439
<b>Summa</b>	<b>7 591</b>	<b>7 266</b>

### 10 Övriga rörelsekostnader

Belopp i KSEK	2025	2024
Realiserade valutakursförluster	1 375	1 869
Förlust avyttring materiella/immateriella anläggningstillgångar	49	-
<b>Summa</b>	<b>1 424</b>	<b>1 869</b>

### 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Belopp i KSEK	2025	2024
Ränteintäkter	4 720	1 827
Valutakursvinster	9 856	7 304
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>14 576</b>	<b>9 131</b>
Räntekostnader lån	144 039	139 794
Räntekostnader, leasingsskuld	24 021	28 857
Räntekostnader, övriga	12 391	14 558
Valutakursdifferenser	16 888	-170
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>197 338</b>	<b>183 038</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-182 762</b>	<b>-173 907</b>

**12 Inkomstskatt**

<b>Belopp i KSEK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Aktuell skatt:</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-30 823	-25 252
Justeringar avseende tidigare år	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-30 823</b>	<b>-25 252</b>
<b>Uppskjuten skatt (not 26)</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-8 541	-6 956
Avseende koncernmässiga övervärden	21 641	16 663
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>13 101</b>	<b>9 707</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-17 723</b>	<b>-15 545</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha

**13 Valutakursdifferenser - netto**

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande

<b>Belopp i KSEK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Övriga rörelseintäkter (not 9)	1 139	1 827
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-1 375	-1 869
Finansiella poster - netto (not 11)	-16 888	170
<b>Summa</b>	<b>-17 124</b>	<b>128</b>

framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

<b>Belopp i KSEK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-151 853</b>	<b>-92 409</b>
Sverige (2025; 20,6% 2024: 20,6%)	31 282	19 036
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Ej skattepliktiga intäkter	45	86
Ej avdragsgilla kostnader	-240	-339
Utnyttjande av tidigare års underskott	-	-
Temporära skillnader i avskrivning	58	100
Ej avdragsgillt räntenetto	-34 127	-25 114
Ej bokförd skatt på årets resultat	-	-
Utländska skattesatser	-15 272	-9 647
Övrigt	532	333
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-17 723</b>	<b>-15 545</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var -12% (2024: -17%).

**14 Investeringar i dotterföretag**

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2025:

Name	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Entlog Holding AB	556946-9389, Sverige	Holding	100%	100%
Logent Holding AB	556946-9405, Sverige	Holding	0%	100%
Logent AB	556634-4429, Sverige	Kontraktslogistik/Be manning	0%	100%
Logent Bemanning AB	559041-6714, Sverige	Bemanning	0%	100%
Logent Consulting AB	556749-4702, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Ports & Terminals AB	556785-6322, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Transport Management AB	556763-9413, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs AB	556794-2056, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Entreprenad AB	559481-5069, Sverige	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent AS	911 632 519, Norge	Kontraktslogistik/Be manning	0%	100%
Logent Produksjon AS	999 588 093, Norge	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Warehousing AS	929 212 592, Norge	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs Århus	34714045, Danmark	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs Hirtshals ApS	35527613, Danmark	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Customs Helsingör ApS	40263470, Danmark	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Netherlands Bleiwijk B.V.	27244878, Nederländerna	Kontraktslogistik	0%	70%
Logent Netherlands B.V.	88914461, Nederländerna	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Finland Bidco Oy	3374779-2, Finland	Holding	0%	100%
Logent Oy	3164892-6, Finland	Holding	0%	100%
Logent Services Oy	2201226-4, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Procurement Services Oy	2552640-4, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Factory Services Oy	2917267-4, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Vaasa Oy	0902239-6, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
HUB Logistics Finland Oy	1637626-4, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
HUB Logistics Packaging Oy	0871816-4, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
HUB Logistics 3PL Oy	1621384-6, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
HUB Logistics Handling Oy	2784178-2, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
HUB logistics Service Oy	2738798-9, Finland	Kontraktslogistik	0%	100%
Logent Belgium B.V.	1017.051.433, Belgien	Kontraktslogistik	0%	100%

## 15 Materiella anläggningstillgångar

2025	Byggnader och mark	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående redovisat värde	3 449	7 673	15 586	13 037	39 745
Valutakursdifferenser	-3	29	-168	-575	-717
Omklassificering		-827	-902	1 729	0
Årets anskaffningar		946	24 157	2 178	27 281
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)			3 954	5 159	9 114
Avyttringar och utrangeringar		-5 201	-86	-2 188	-7 475
Årets avskrivningar	-125	-1 267	-9 182	-7 047	-17 622
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 321</b>	<b>1 354</b>	<b>33 358</b>	<b>12 293</b>	<b>50 327</b>

2025	Anskaffningsvärde	4 378	7 898	75 424	54 544	142 243
	Ackumulerade avskrivningar	-1 057	-6 544	-42 065	-42 251	-91 917
	<b>Redovisat värde</b>	<b>3 321</b>	<b>1 354</b>	<b>33 358</b>	<b>12 293</b>	<b>50 325</b>

2024	Byggnader och mark	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående redovisat värde	3 580	4 549	21 492	5 762	35 383
Valutakursdifferenser				-	-
Omklassificering			-5 487	5 487	
Årets anskaffningar	3	3 773	4 180	8 988	16 943
Tillkommit via rörelseförvärv				-	-
Avyttringar och utrangeringar				-	-
Årets avskrivningar	-134	-649	-4 599	-7 199	-12 581
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 449</b>	<b>7 673</b>	<b>15 586</b>	<b>13 037</b>	<b>39 745</b>

2024	Anskaffningsvärde	4 381	12 950	48 469	48 241	114 040
	Ackumulerade avskrivningar	-932	-5 277	-32 883	-35 204	-74 295
	<b>Redovisat värde</b>	<b>3 449</b>	<b>7 673</b>	<b>15 586</b>	<b>13 037</b>	<b>39 745</b>

## 16 Immateriella tillgångar

2025	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående redovisat värde	152 261	325 255	1 094 103	15 828	1 587 447
Valutakursdifferenser	-1 121	-9 314	-14 163	-124	-24 721
Årets anskaffningar				2 884	2 884
Tillkommit via rörelseförvärv (not 26)	9 888	123 375	47 391		180 654
Årets avyttring/utrangering					-
Årets avskrivningar	-3 350	-84 468		-5 425	-93 243
Årets nedskrivningar			-99 727		-99 727
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>157 677</b>	<b>354 848</b>	<b>1 027 604</b>	<b>13 164</b>	<b>1 553 293</b>

2025	Anskaffningsvärde	165 664	809 376	1 196 577	38 533	2 210 150
	Ackumulerade avskrivningar	-7 987	-454 529		-25 369	-487 885
	Ackumulerade nedskrivningar			-168 973		-168 973
	<b>Redovisat värde</b>	<b>157 677</b>	<b>354 848</b>	<b>1 027 604</b>	<b>13 164</b>	<b>1 553 293</b>

2024	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	Övriga	Summa
				immateriella tillgångar	
Ingående redovisat värde	154 067	398 186	1 155 826	11 604	1 719 683
Valutakursdifferenser	628	4 643	7 523	1	12 795
Årets anskaffningar				8 755	8 755
Tillkommit via rörelseförvärv					-
Årets avyttring/utrangering					-
Årets avskrivningar	-2 435	-77 574		-4 531	-84 540
Årets nedskrivningar			-69 245		-69 245
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>152 261</b>	<b>325 255</b>	<b>1 094 103</b>	<b>15 828</b>	<b>1 587 447</b>
2024					-
Anskaffningsvärde	155 776	686 001	1 163 348	35 649	2 040 775
Ackumulerade avskrivningar	-3 516	-360 746		-19 821	-384 083
Ackumulerade nedskrivningar			-69 245		-69 245
<b>Redovisat värde</b>	<b>152 261</b>	<b>325 255</b>	<b>1 094 103</b>	<b>15 828</b>	<b>1 587 447</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för varumärken

Varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av Varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

Varumärken	2025	2024
Warehousing	77 072	71 655
Transport Management	47 110	47 110
Customs	3 197	3 197
Ports	10 443	10 443
Staffing	19 854	19 854
<b>Summa</b>	<b>157 677</b>	<b>152 261</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2025	2024
Warehousing	781 756	746 013
Transport Management	75 044	75 044
Customs	92 882	95 396
Ports	25 238	90 359
Staffing	52 685	87 291
<b>Summa</b>	<b>1 027 604</b>	<b>1 094 103</b>

Fördelningen mellan segmenten för 2024 var felaktig och uppdaterades. Summa för 2024 är oförändrad

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärke har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. VD har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den

långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

För respektive rörelsesegment enligt ovan till vilket ett betydande belopp för goodwill och varumärke har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärdet beräknats.

Nedskrivningsprövning har genomförts den 31 december 2025, vilket visade att det fanns ett behov av nedskrivning av Goodwill i affärssegment Ports, baserat på byte av operatör i Göteborgs Hamn i 2026 och inom affärssegmentet Staffing på grund av sjunkande lönsamhet. En nedskrivning på 65 121 KSEK blev bokförd i affärssegmentet Ports och på 34 606 KSEK i affärssegmentet Staffing i december 2025. Nedskrivningar ingår i posten "Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar" i resultaträkningen.

Staffing	2025	2024
Diskonteringsränta före skatt <sup>1</sup>	13,0%	14,4%
Långsiktig tillväxttakt <sup>2</sup>	2,0%	2,0%

Warehousing	2025	2024
Diskonteringsränta före skatt <sup>1</sup>	13,0%	14,4%
Långsiktig tillväxttakt <sup>2</sup>	2,0%	2,0%

Ports	2025	2024
Diskonteringsränta före skatt <sup>1</sup>	13,0%	14,4%
Långsiktig tillväxttakt <sup>2</sup>	2,0%	2,0%

Customs	2025	2024
Diskonteringsränta före skatt <sup>1</sup>	13,0%	14,4%
Långsiktig tillväxttakt <sup>2</sup>	2,0%	2,0%

Transport Management	2025	2024
Diskonteringsränta före skatt <sup>1</sup>	13,0%	14,4%
Långsiktig tillväxttakt <sup>2</sup>	2,0%	2,0%

Anledningen till att diskonteringsräntan sänkts från 14,4 % till 13% är lägre obligationsräntan.

<sup>1</sup>Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

<sup>2</sup>Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

### Känslighetsanalys för goodwill & varumärken:

Ingen rimlig förändring av något av de väsentliga antagandena skulle leda till ett nedskrivningsbehov i

rörelsesegmenten, förutom i rörelsesegmentet Ports och Staffing. Där en rimlig förändring i något av de väsentliga antagandena skulle leda till ett potentiellt nedskrivningsbehov.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA marginal och omsättningstillväxt.

## 17 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025	2024
<b>Tillgångar med nyttjanderätt:</b>		
Lokaler/Fastigheter	299 640	523 236
Fordon	1 357	4 169
Produktionsmaskiner/Truckar	48 659	32 786
<b>Summa</b>	<b>349 656</b>	<b>560 191</b>
<b>Leasingskulder:</b>		
Långfristiga	166 920	347 452
Kortfristiga	152 476	190 318
<b>Summa</b>	<b>319 396</b>	<b>537 770</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under räkenskapsåret 2025 uppgår till 226 997 KSEK (2024: 331 455 KSEK).

Den betydande minskningen av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder beror främst på Beijeravtalet som upphörde i mars 2025.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025	2024
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter:</b>		
Lokaler/Fastigheter	155 374	139 637
Fordon	2 812	3 203
Produktionsmaskiner/Truckar	17 613	11 664
<b>Summa</b>	<b>175 798</b>	<b>154 503</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	24 021	28 857
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal <sup>1</sup>	6 186	6 013
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal <sup>2</sup>	2 261	2 271

<sup>1</sup>Ingår i posten 'Övriga externa kostnader' i rapport över totalresultat

<sup>2</sup>Ingår i 'Övriga externa kostnader'

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna uppgår till 0 KSEK (2024: 0 KSEK).

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 221 245 KSEK (2024: 191 911 KSEK).

För information om leasingskuldens förfallotid och löptidsanalys se not 2.1.

## 18 Andra långfristiga fordringar

	2025	2024
<b>Ingående värde:</b>	<b>6 996</b>	<b>7 548</b>
Lämnade depositioner	176	-
Reglerade fordringar	-	-580
Årets omräkningsdifferenser	-50	28
<b>Utgående värde</b>	<b>7 122</b>	<b>6 996</b>

Andra långfristiga fordringar består i allt väsentligt av depositioner hänförliga till garantier ställda till myndigheter.

**19 Finansiella instrument per kategori**

2025	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>	
Andra långfristiga fordringar	7 122
Kundfordringar	474 853
Upplupna intäkter	74 913
Likvida medel	50 826
<b>Summa</b>	<b>607 714</b>

2025	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
<b>Skulder i balansräkningen</b>	
Obligationslån	1 045 946
Skulder till aktieägare	548 928
Leasingskulder	319 396
Leverantörsskulder	248 757
Övriga kortfristiga skulder	28 012
Upplupna kostnader	41 462
<b>Summa</b>	<b>2 232 502</b>

2024	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>	
Andra långfristiga fordringar	6 996
Kundfordringar	307 531
Upplupna intäkter	64 840
Likvida medel	17 854
<b>Summa</b>	<b>397 221</b>

2024	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
<b>Skulder i balansräkningen</b>	
Obligationslån	839 379
Skulder till aktieägare	487 185
Leasingskulder	537 770
Leverantörsskulder	185 085
Övriga kortfristiga skulder	28 360
Upplupna kostnader	22 340
<b>Summa</b>	<b>2 100 118</b>

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

**20 Kundfordringar**

	2025	2024
Kundfordringar	493 908	316 648
Avgår: reservering för förväntade kreditförluster	-19 055	-9 117
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>474 853</b>	<b>307 531</b>

Ökat värde för reservering för kreditförluster 2025 är kopplat till kunden NA-KD som gick i rekonstruktion i december 2024.

Kundfordringar	2025	2024
SEK	137 786	176 685
NOK	20 864	23 853
EUR	28 651	9 255
DKK	5 243	6 729
USD	52	23
GBP	1	1
<b>Summa omräknat till SEK</b>	<b>474 853</b>	<b>307 531</b>

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Beloppen i tabellen inkluderar kundfordringar redovisade i enheter med annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

**21 Övriga fordringar**

	2024	
Skattekonto	11 343	22 568
Bidrag från Arbetsförmedlingen	5 223	3 314
Övriga kortfristiga fordringar	45	26
<b>Totalt</b>	<b>16 610</b>	<b>25 909</b>

**22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2025	2024
Upplupna intäkter (ej fakturerat arbete)	74 913	64 840
Uppstartskostnad	5 776	6 558
Övriga förutbetalda kostnader	21 911	13 842
<b>Totalt</b>	<b>102 601</b>	<b>85 240</b>

**Utgifter för att fullgöra ett avtal**

Det förekommer utgifter för att fullgöra långfristiga avtal för vilka koncernen redovisar en tillgång hänförligt till kundavtal. Dessa ingår i posten förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.

Utgifter för att fullgöra ett avtal avser utgifter som uppkommit vid uppstarten och som används för att fullgöra ett långfristigt logistikuppdrag. Utgifterna är direkt hänförliga till avtalet, genererar resurser som kommer att användas för att uppfylla avtalet och förväntas kunna återvinnas. Tillgången kostnadsförs linjärt över den avtalsperiod som den är hänförlig till.

för att fullgöra ett avtal:	2025	2024
Ingående balans	6 558	8 263
Tillkommande tillgångar perioden	6 999	1 238
<b>Utgående balans</b>	<b>5 776</b>	<b>6 558</b>

**23 Likvida medel**

	2025	2024
Banktillgodohavanden, koncernkonto	-	-
Banktillgodohavanden, övrigt	50 826	17 854
<b>Totalt</b>	<b>50 826</b>	<b>17 854</b>

**24 Aktiekapital**

	Utestående aktier	Aktiekapital
Per 31 december 2024	5 565 247	5 565 247
Per 31 december 2025	5 565 247	5 565 247

Aktiekapitalet består per den 31 december 2025 av 5 565 247 stamaktier med kvotvärdet 1 kr vilket är oförändrat mot 2024.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

**25 Upplåning**

	Redovisat värde	
	2025	2024
<b>Långfristiga lån med ställda säkerheter</b>		
Obligationslån	-	839 379
<b>Kortfristiga lån med ställda säkerheter</b>		
Obligationslån	1 045 946	-
<b>Summa lån med ställda säkerheter</b>	<b>1 045 946</b>	<b>839 379</b>
<b>Långfristiga lån utan ställda säkerheter</b>		
Skulder till aktieägare	-	487 185
<b>Kortfristiga lån utan ställda säkerheter</b>		
Skulder till aktieägare	548 928	-
<b>Summa lån utan ställda säkerheter</b>	<b>548 928</b>	<b>487 185</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>1 594 875</b>	<b>1 326 564</b>

Redovisat värde för långfristig och kortfristig upplåning överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde vilket gäller för både obligationslånet samt aktieägarlånet.

**Obligationslån**

Koncernen har emitterat en ny obligation ISIN: SE0021021193, Senior Secured Floating Rate Notes, för att finansiera om tidigare obligation ISIN: SE0013358686. Obligationen är på 850 000 KSEK med totala rambelopp på 1 300 000 KSEK. Den 13 juni 2025 emitterade Logent ytterligare seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta till ett belopp av 200 miljoner kronor enligt villkoren för den nuvarande obligationen. Obligationerna emitterades till ett pris av 102 % av det nominella beloppet. Obligationen löper med en rörlig ränta om Stibor 3m + 625 räntepunkter och har ett slutligt förfall den 5 december 2026. Enligt obligationsvillkoren ska vissa finansiella lånevillkor vara uppfyllda såsom upprättande av viss skuldsättningsgrad vid upptagande av ytterligare lån i enlighet med obligationsvillkoren. Dess obligationsvillkoren var uppfyllda vid årsskiftet. Obligationen är i SEK.

Aktieägarlån löper med en fast ränta. Råntan kapitaliseras på lånet och betalas först vid lånets förfall. Aktieägarlån har en löptid motsvarande obligationslånet.

Ställda säkerheter har lämnats för obligationslånen i form av aktier i koncernbolagen.

**Kreditfacilitet**

Koncernen innehar en kreditfacilitet, *Super Senior Revolving Credit Facility*. Kreditfaciliteten har ett maximalt utrymme om 135 000 KSEK. Per den 31 december 2025 var 0 KSEK nyttjat och 135 000 KSEK outnyttjat. 0 KSEK är nyttjat till en ställd säkerhet.

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Verkligt värde för finansiella tillgångar, vilka i sin helhet är kortfristiga, bedöms motsvara dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

**26 Rörelseförvärv****Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2025**

Den 23 juni 2025 förvärvades 100% av aktierna i HUB Logistics Finland Oy och dess dotterbolag. Förvärvet gjordes i dotterbolaget Logent Finland Bidco Oy. En förvärvsanalys har upprättats för förvärvet av hela verksamheten. Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för HUB Logistics Finland Oy samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

	Köpeskilling per den 23 juni 2025
<b>Köpeskilling per den 23 juni 2025</b>	<b>2025</b>
Likvida medel	234 077
Tilläggsköpeskilling	-
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>234 077</b>
<b>Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder</b>	
Likvida medel	25 181
Immateriella tillgångar	6 311
Materiella anläggningstillgångar	8 811
Varulager	9 738
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	114 468
Leverantörsskulder och andra kortfristiga skulder	-85 192
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>79 317</b>
<b>Goodwill</b>	<b>154 760</b>

**Goodwill**

Den goodwill på 154 760 KSEK som uppstår genom förvärvet hänför sig främst till värdet av framtida synergier och framtida nyförsäljning som förvärvet

förväntas generera. Ingen del av den redovisade goodwillen förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning

### Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Bolaget bidrog med intäkter på 234 326 KSEK och resultat om 22 506 KSEK till koncernen för perioden 1 juli till och med 31 december 2025

### Köpeskilling- kassaflöde

Kassaflöde för förvärv av HUB Logistics Finland	
Oy, efter avdrag för förvärvade likvida medel	2025
Kontant köpeskilling	234 077
Avgång: Förvärvade likvida medel	-25 181
<b>investeringsverksamheten</b>	<b>208 895</b>

## 27 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar (varumärken och kundkontrakt)			Summa
	Leasingskuld	Periodiseringsfonder	Temporära skillnader	
<b>2024</b>	<b>98 587</b>	<b>26 903</b>		<b>125 490</b>
Genom förvärv	24 278	-		24 278
Redovisat i rapport över totalresultat	-17 687	250		-17 437
<b>2025</b>	<b>105 179</b>	<b>27 153</b>		<b>132 332</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>	<b>Leasingskuld</b>	<b>Temporära skillnader</b>		<b>Summa</b>
<b>2024</b>	<b>-516</b>	<b>349</b>		<b>-167</b>
Genom förvärv	1 179	-		1 179
Redovisat i rapport över totalresultat	-4 128	-5		-4 133
<b>2025</b>	<b>-3 465</b>	<b>344</b>		<b>-3 121</b>

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar (varumärken och kundkontrakt)			Summa
	Leasingskuld	Periodiseringsfonder	Temporära skillnader	
<b>2023</b>	<b>114 434</b>	<b>21 702</b>		<b>136 137</b>
Genom förvärv	-	-		-
Redovisat i rapport över totalresultat	-15 847	5 201		-10 646
<b>2024</b>	<b>98 587</b>	<b>26 903</b>		<b>125 490</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>	<b>Leasingskuld</b>	<b>Temporära skillnader</b>		<b>Summa</b>
<b>2023</b>	<b>1 254</b>	<b>324</b>		<b>1 578</b>
Genom förvärv	-	-		-
Redovisat i rapport över totalresultat	-1 770	25		-1 745
<b>2024</b>	<b>-516</b>	<b>349</b>		<b>-167</b>

Det förekommer inga underskottsavdrag hänförliga till vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats.

## 28 Övriga kortfristiga skulder

Belopp i KSEK	2025	2024
Momsskulder	48 488	45 672
Personalrelaterade skulder	43 400	37 024
Övriga skulder	19 064	10 522
<b>Summa</b>	<b>110 951</b>	<b>93 218</b>

## 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i KSEK	2025	2024
Förutbetalda intäkter	0	11 078
Upplupna löner	74 485	49 489
Upplupna semesterlöner	89 291	77 016
Upplupna sociala avgifter	46 303	32 498
Upplupna räntor och dylikt	6 190	5 189
Övriga upplupna kostnader	40 962	23 386
<b>Summa</b>	<b>257 232</b>	<b>198 656</b>

**30 Ställda säkerheter**

	2025	2024
Företagsinteckningar	50 450	50 450
Aktier i dotterbolag	1 042 521	333 725
Hysesgaranti	63 289	25 108
Tullgaranti	26 268	14 029
<b>Summa</b>	<b>1 182 528</b>	<b>423 312</b>

**31 Transaktioner med närstående**

SSCP Lager BidCo AB (publ) är ett helägt dotterföretag till SSCP Lager MidCo AB. SSCP Lager BidCo AB (publ) ingår i en koncern där SSCP Lager TopCo AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Följande transaktioner har skett med närstående:

(a) Lån från närstående	2025	2024
<i>Lån från SSCP Lager MidCo AB</i>		
Vid årets början	487 185	432 671
Lån som upptagits under året	-	-
Amorterade belopp	-	-
Räntekostnader	61 743	54 513
Utbetald ränta	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>548 928</b>	<b>487 185</b>

**32 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten**

	2025	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster			2025
				Transaktionskostnader och Emissionspremie	Upplupen ränta	Leasingavtal IFRS 16	
Leasingskuld	537 770		-221 245			2 871	319 396
Obligationslån	850 000	204 000	-2 384	-5 669			1 045 947
Aktieägarlån	487 184				61 744		548 928
<b>Summa</b>	<b>1 874 954</b>	<b>204 000</b>	<b>-223 629</b>	<b>-5 669</b>	<b>61 744</b>	<b>2 871</b>	<b>1 914 271</b>

	2024	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster			2024
				Transaktionskostnader och Emissionspremie	Upplupen ränta	Leasingavtal IFRS 16	
Leasingskuld	371 629		-191 911			358 051	537 770
Obligationslån	850 000						850 000
Aktieägarlån	432 671				54 513		487 184
<b>Summa</b>	<b>1 450 290</b>	<b>-</b>	<b>-191 911</b>	<b></b>	<b>54 513</b>	<b>358 051</b>	<b>1 874 954</b>

**33 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	2025	2024
Avskrivningar	386 390	322 574
Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar	-	-
Omräkningsdifferenser i årets resultat	-	-
<b>Totalt</b>	<b>386 390</b>	<b>322 574</b>

Lån från närstående avser aktieägarlån som en del i finansieringen av förvärvet av Entlog Holding AB. Lån till närstående avser finansiering av dotterföretagens skulder i samband med förvärvet av Entlog Holding AB.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Lån från SSCP Lager MidCo AB har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta som kapitaliseras årsvis (ingen betalning av ränta utgår). Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

**34 Händelser efter rapportperiodens slut**

Efter räkenskapsårets utgång har Logent fortsatt att utveckla sin affär genom nya kundavtal och stärkt marknadsnärvaro.

Ett nytt kontrakt har tecknats med Brav i Norge, vilket ytterligare stärker bolagets position på den norska marknaden.

## Alternativa nyckeltal

Koncernen tillämpar ESMA:s (European Securities and Markets Authority) riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. I delårsrapporten förekommer finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS s k alternativa nyckeltal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De primära alternativa nyckeltalen som presenteras avser EBITA, EBITDA, nettoskuld, justerat EBITA samt EBITDA exklusive jämförelsestörande poster och effekt av IFRS 16. Nettoskuld presenteras även exklusive effekt av IFRS 16. Nedan återfinns en avstämning av de alternativa nyckeltalen och en beskrivning av syftet med dessa. Koncernens definition av dessa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
<b>1) EBITDA<sup>1)</sup></b>	Resultat innan avskrivningar, räntor och skatt.	EBITDA avser visa förståelse för koncernens operativa verksamhet oberoende avskrivningar på anläggningstillgångar och koncernens finansiering.
<b>2) EBITA</b>	Resultat innan avskrivningar/nedskrivningar på varumärken, kundkontrakt och goodwill, räntor och skatt.	EBITA betraktas som relevant av investerare som vill förstå resultatintjäningen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar men före immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv.
<b>3) Justerat EBITDA exklusive IFRS 16</b>	EBITDA inklusive justeringar för jämförelsestörande poster (se not 4) och exklusive effekt av IFRS 16 (se not 5).	Måttet är relevant för att följa EBITDA exklusive jämförelsestörande poster och effekt av IFRS 16 för att följa de historiska siffrorna i enlighet med obligationsavtalet.
<b>4) Justerat EBITA exklusive IFRS 16</b>	EBITA inklusive justeringar för jämförelsestörande poster (se not 4) och exklusive effekt av IFRS 16 (se not 5).	Måttet är relevant för att följa EBITA exklusive jämförelsestörande poster och effekt av IFRS 16 för att följa de historiska siffrorna i enlighet med obligationsavtalet.
<b>5) Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 (%)</b>	Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 i relation till Nettoomsättning.	Nyckeltalet är relevant för att skapa en förståelse av den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar i relation till koncernens nettoomsättning. Effekt av IFRS 16 exkluderas för att redovisa intjäning i enlighet med obligationsavtalet.
<b>6) Justerat EBITA exklusive IFRS 16 (%)</b>	Justerat EBITA exklusive IFRS 16 i relation till Nettoomsättning.	Nyckeltalet är relevant för att skapa en förståelse av den operativa lönsamheten exklusive avskrivningar kopplade till företagsförvärv i relation till koncernens nettoomsättning. Effekt av IFRS 16 exkluderas för att redovisa intjäning i enlighet med obligationsavtalet.
<b>7) Nettoskuld</b>	Räntebärande finansiella skulder exklusive skulder till aktieägare med avdrag för likvida medel.	Mäter den externa finansieringen med hänsyn tagen till egna likvida medel och är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.
<b>7) Nettoskuld exklusive IFRS 16</b>	Nettoskuld exklusive effekt av IFRS 16 (se nyckeltal sida 4).	Mäter den externa finansieringen med hänsyn tagen till egna likvida medel, men exklusive leasingskulder uppkomna i och med IFRS 16 för att redovisa nettoskuld i enlighet med obligationsavtalet.

<b>1) EBITDA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30 910</b>	<b>81 498</b>
Avskrivningar	386 390	322 574
<b>EBITDA</b>	<b>417 300</b>	<b>404 072</b>
<b>2) EBITA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30 910</b>	<b>81 498</b>
Avskrivningar/nedskrivningar på varumärken, kundkontrakt och goodwill	187 546	149 171
<b>EBITA</b>	<b>218 456</b>	<b>230 670</b>
<b>3) Justerat EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30 910</b>	<b>81 498</b>
Avskrivningar	386 390	322 574
Jämförelsestörande poster (se not 4)	51 650	11 136
IFRS 16 effekter (se not 5)	-221 245	-191 911
<b>Justerat EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>247 705</b>	<b>223 297</b>
<b>4) Justerat EBITA exklusive IFRS 16</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>30 910</b>	<b>81 498</b>
Avskrivningar/nedskrivningar på varumärken, kundkontrakt och goodwill	187 546	149 171
Jämförelsestörande poster (se not 4)	51 650	11 136
IFRS 16 effekter (se not 5)	-45 446	-37 408
<b>Justerat EBITA exklusive IFRS 16</b>	<b>224 659</b>	<b>204 397</b>
<b>5) Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 (%)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 668 950</b>	<b>2 279 628</b>
Justerat EBITDA exklusive IFRS 16	247 705	223 297
<b>Justerat EBITDA exklusive IFRS 16 (%)</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,8%</b>
<b>6) Justerat EBITA exklusive IFRS 16 (%)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 668 950</b>	<b>2 279 628</b>
Justerat EBITA exklusive IFRS 16	224 659	204 397
<b>Justerat EBITA exklusive IFRS 16 (%)</b>	<b>8,4%</b>	<b>9,0%</b>
<b>7) Nettoskuld</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Obligationslån	1 045 946	839 379
Obligationslån – transaktionskostnader (se not 2)	4 054	10 621
Leasingskuld	319 396	537 770
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	16 708
Likvida medel	-50 826	-17 854
Nettoskuld	1 318 570	1 386 623
Leasingskuld	-319 396	-537 770
<b>Nettoskuld exklusive IFRS 16</b>	<b>999 174</b>	<b>848 854</b>

## MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	23 928	9 489
<b>Summa</b>		<b>23 928</b>	<b>9 489</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3	-10 705	-4 021
Personalkostnader		-11 357	-5 016
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 867</b>	<b>452</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	57 289	55 687
Räntekostnader och liknande resultatposter		-151 753	-146 624
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-94 464</b>	<b>-90 937</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-92 597</b>	<b>-90 485</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhålla koncernbidrag		106 159	141 494
Avsättning till periodiseringsfond		-19 366	-25 248
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>86 792</b>	<b>116 246</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-5 805</b>	<b>25 761</b>
Skatt på årets resultat	5	-11 968	-15 603
<b>Årets resultat</b>		<b>-17 773</b>	<b>10 158</b>

Moderbolaget har inga poster som redovisas som övrigt totalresultat. Totalt resultat för period är därför detsamma som periodens resultat.

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	6	1 042 521	1 042 521
Fordringar hos koncernföretag		814 681	613 066
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 857 202</b>	<b>1 655 587</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 857 202</b>	<b>1 655 587</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Aktuella skattefordringar		29 835	14 269
Fordringar hos koncernföretag		399 710	331 225
Övriga kortfristiga fordringar		50	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		81	125
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>429 677</b>	<b>345 630</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>429 677</b>	<b>345 630</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 286 879</b>	<b>2 001 217</b>
<b>Belopp i KSEK</b>			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
<b>Aktiekapital</b>	<b>9</b>	<b>5 565</b>	<b>5 565</b>
Fritt eget kapital	16		
Aktieägartillskott		415 449	415 449
Överkursfond		49 637	49 637
Balanserat resultat		68 556	58 398
Årets resultat		-17 773	10 158
<b>Summa eget kapital</b>		<b>521 435</b>	<b>539 208</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		131 810	112 444
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>131 810</b>	<b>112 444</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till aktieägare	10, 12	-	487 185
Obligationslån	10	-	839 379
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>1 326 564</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till aktieägare	10, 12	548 928	-
Obligationslån	10	1 045 946	-
Leverantörsskulder		287	130
Skatteskulder		27 448	15 480
Skulder till koncernföretag		-	-
Övriga kortfristiga skulder		1 131	808
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	9 894	6 584
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 633 634</b>	<b>23 001</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 765 444</b>	<b>1 462 009</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 286 879</b>	<b>2 001 217</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital		Frtit eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2024		5 565	49 637	475 203	-1 356	529 049
Omföring av föregående års resultat				-1 356	1 356	-
Årets resultat och tillika totalresultat					10 158	10 158
<b>Summa totalresultat 2024</b>				<b>-1 356</b>	<b>11 514</b>	<b>10 158</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						-
Aktieägartillskott						
Apportemission						
<b>Summa transaktion med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						-
<b>Utgående balans per 31 december 2024</b>		<b>5 565</b>	<b>49 637</b>	<b>473 847</b>	<b>10 158</b>	<b>539 208</b>
Omföring av föregående års resultat				10 158	-10 158	-
Årets resultat och tillika totalresultat					-17 773	-17 773
<b>Summa totalresultat 2025</b>				<b>10 158</b>	<b>-27 931</b>	<b>-17 773</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						-
Aktieägartillskott						
Apportemission						
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</b>						-
<b>Utgående balans per 31 december 2025</b>		<b>5 565</b>	<b>49 637</b>	<b>484 006</b>	<b>-17 773</b>	<b>521 435</b>

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i KSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		1 867	452
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
- Valutakursdifferenser			
Erhållen ränta		25 268	56 382
Betald ränta		-144 282	-142 390
Betalda inkomstskatter		-15 607	-12 867
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-132 753</b>	<b>-98 423</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		70	975
Förändring leverantörsskulder		157	-48
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		2 632	-3 417
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>2 859</b>	<b>-2 490</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-129 895</b>	<b>-100 913</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>13</b>		
Obligationslån		200 097	-
Transaktionskostnader lån		-	-
Upptagna lån via koncernkonto	8	-104 596	27 497
Lämnade lån via koncernkonto	8		
Erhålla koncernbidrag		106 159	141 494
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>201 660</b>	<b>168 991</b>
Minskning/ökning av kassa och bank		71 765	68 078
Kassa och bank vid årets början		186 816	118 738
<b>Kassa och bank vid årets slut</b>		<b>258 582</b>	<b>186 816</b>

# Noter till moderbolaget

## 1. Moderbolagets redovisningsprinciper

### Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderföretaget, SSCP Lager BidCo AB (Publ), har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget var fram till förvärvet av Entlog Holding AB-koncernen den 28 juni 2019 ett lagerbolag utan verksamhet.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 1.24.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 2.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen,

främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

### Aktieägartillskott

Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 *Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

## 2 Nettoomsättning

Moderbolaget nettoomsättning består av management fee till dotterföretag.

## 3 Ersättning till revisorerna

Belopp i KSEK	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-	-
- Revisionsarvode	-	-
- Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	-	-

Ersättning till revisorer utgår från SSCP Lager BidCo ABs (publ) dotterbolag Logent Holding AB.

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

#### 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	55 766	55 638
Ränteintäkter, externa	1 523	50
<b>Totala ränteintäkter</b>	<b>57 289</b>	<b>55 687</b>
Räntekostnader, koncernföretag	61 744	54 513
Räntekostnader, externa	83 268	85 610
Transaktionskostnader - lån	6 470	5 358
Valutakursdifferenser	-	-
Övriga finansiella kostnader	271	1 143
<b>poster</b>	<b>151 753</b>	<b>146 624</b>
<b>Finansiella poster, totalt</b>	<b>-94 464</b>	<b>-90 936</b>

#### 5 Skatt på årets resultat

##### Redovisad skatt i rapport över totalresultat

	2025	2024
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-11 968	-15 603
Justeringar avseende tidigare år	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-11 968</b>	<b>-15 603</b>
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-11 968</b>	<b>-15 603</b>

#### 6 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterföretag:

Namn	Org-nr.	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2025-12-31
Entlog Holding AB	556946-9389	Stockholm, Sverige	406 087	1 042 521

	2025	2024
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>1 042 521</b>	<b>1 042 521</b>
Förvärv av dotterbolag	-	-
Justering av förvärvskostnader	-	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>1 042 521</b>	<b>1 042 521</b>

	2025	2024
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-5 805</b>	<b>25 761</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2025; 20,6% 2024: 20,6%)	1 196	-5 307
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-13	-9
Skatteeffekt av ej avdragsgillt negativt räntenetto	-12 620	-9 817
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-	-
Schablonränta på periodiseringsfond	-532	-471
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-11 968</b>	<b>-15 603</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Bolaget redovisade inga uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag per 31 december 2025 och per den 31 december 2024

#### 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Övriga förutbetalda kostnader	81	125
<b>Summa</b>	<b>81</b>	<b>125</b>

## 8 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2025	2024
Banktillgodohavanden	-	-
<b>Summa</b>	-	-
Koncernkonto (Cashpool)	258 582	186 816
<b>Summa</b>	<b>258 582</b>	<b>186 816</b>

Bolaget har lånat ut till andra bolagen via koncernens Cashpoolkonto under 2025. Under 2025 har dessa lån utökats och behållningen är en fordran i koncernens cashpoolkonto per 31 december 2025.

## 9 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderbolagets aktiekapital.

## 10 Skulder till koncernföretag

	2025	2024
Långfristiga lån med ställda säkerheter		
Obligationslån		839 379
Kortfristiga lån med ställda säkerheter		
Obligationslån	1 045 946	
<b>Summa lån med ställda säkerheter</b>	<b>1 045 946</b>	<b>839 379</b>
Långfristiga lån utan ställda säkerheter		
Skuld till SSCP Lager MidCo AB		487 185
Kortfristiga lån utan ställda säkerheter		
Skuld till SSCP Lager MidCo AB	548 928	
<b>Summa lån utan ställda säkerheter</b>	<b>548 928</b>	<b>487 185</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>1 594 875</b>	<b>1 326 564</b>

Redovisat värde för långfristig och kortfristig upplåning överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde vilket gäller för både obligationslånet samt aktieägarlånet.

### Obligationslån

Bolaget har emitterat en ny obligation ISIN: SE0021021193, Senior Secured Floating Rate Notes, för att finansiera om tidigare obligation ISIN: SE0013358686. Obligationen är på 850 000 KSEK med totala rambelopp på 1 300 000 KSEK. Den 13 juni 2025 emitterade Logent ytterligare seniora säkerställda obligationer med rörlig ränta till ett belopp av 200 miljoner kronor enligt villkoren för den nuvarande obligationen. Obligationerna emitterades till ett pris av 102 % av det nominella beloppet. Obligationen löper med en rörlig ränta om Stibor 3m + 625 räntepunkter och har ett slutligt förfall den 5 december 2026. Enligt obligationsvillkoren ska vissa finansiella lånevillkor vara uppfyllda såsom upprättande av viss skuldsättningsgrad vid upptagande av ytterligare lån i enlighet med obligationsvillkoren. Dess

obligationsvillkoren var uppfyllda vid årsskiftet. Obligationen är i SEK.

Aktieägarlån löper med en fast ränta. Röntan kapitaliseras på lånet och betalas först vid lånets förfall. Aktieägarlån har en löptid motsvarande obligationslånet.

Ställda säkerheter har lämnats för obligationslånen i form av aktier i koncernbolagen.

## 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Upplupna löner	804	-
Upplupna semesterlöner	1 318	344
Upplupna sociala avgifter	414	286
Upplupen ränta	6 190	5 189
Övriga upplupna kostnader	1 168	765
<b>Summa</b>	<b>9 894</b>	<b>6 584</b>

## 12 Transaktioner med närstående

SSCP Lager BidCo AB (publ) är ett helägt dotterföretag till SSCP Lager MidCo AB. SSCP Lager BidCo AB (publ) ingår i en koncern där SSCP Lager TopCo AB upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2025	2024
Management fee till dotterföretag	23 899	9 484
<b>Summa</b>	<b>23 899</b>	<b>9 484</b>

### Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2025	2024
Fordringar på närstående		
Logent AB	944	969

Lån från närstående	2025	2024
Lån från SSCP Lager MidCo AB & Cashpool från Logent AB		
Vid årets början	487 184	432 671
Lån som upptagits under året	-	-
Amorterade belopp	-	-
Räntekostnader	61 744	54 513
Utbetald ränta	-	-
Uptagna lån via koncernkonto (Cashpool)	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>548 928</b>	<b>487 184</b>

<b>Lån till närstående</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<i>Lån till dotterbolag</i>		
Vid årets början	754 507	729 412
Lån som upptagits under året	201 616	-
Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	55 766	55 638
Betald ränta	-23 745	-55 694
Erhållet koncernbidrag	106 159	141 494
Reglerade koncernbidrag	-141 494	-116 343
Övriga poster	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>952 808</b>	<b>754 507</b>

till närstående avser finansiering av dotterföretagens skulder i samband med förvärvet av Entlog Holding AB.

Lån från SSCP Lager MidCo AB har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta om 12,5 % som kapitaliseras årsvis (ingen betalning av ränta utgår). Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Lånen till dotterföretagen har en löptid motsvarande obligationslånet med en årsränta om 6,25% + STIBOR 3M som betalas kvartalsvis.

Lån från närstående avser aktieägarlån som en del i finansieringen av förvärvet av Entlog Holding AB. Lån

### 13 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Verksamheten i moderbolaget startade i och med förvärvet av aktierna i Entlog Holding AB den 28 juni 2019.

	<b>2025-01-01</b>	<b>Kassainflöde</b>	<b>Kassautflöde</b>	<b>Inte kassaflödespåverkande poster</b>	<b>2025-12-31</b>
				<b>Upplupen ränta</b>	
Skulder till aktieägare	487 185			61 743	548 928
Oblighationslån	850 000	204 000	-2 384	-5 669	1 045 947
<b>Summa</b>	<b>1 337 185</b>	<b>204 000</b>	<b>-2 384</b>	<b>56 074</b>	<b>1 594 875</b>

	<b>2024-01-01</b>	<b>Kassainflöde</b>	<b>Kassautflöde</b>	<b>Inte kassaflödespåverkande poster</b>	<b>2024-12-31</b>
				<b>Upplupen ränta</b>	
Skulder till aktieägare	432 671			54 514	487 185
Oblighationslån	850 000				850 000
<b>Summa</b>	<b>1 282 671</b>			<b>54 514</b>	<b>1 337 185</b>

**14 Ställda säkerheter**

Koncernen hade ställda säkerheter per 31 december 2025 härrörande från att SSCP Lager BidCo AB (publ) har pantsatt aktierna i Entlog Holding AB och dess dotterföretag för ett obligationslån emitterat 5 december 2023. Andelar som är ställda som säkerheter uppgick till 1 042 521 KSEK per den 31

december 2025 och är oförändrat per den 31 december 2025.

**15 Händelser efter rapportperiodens slut**

Efter räkenskapsårets utgång har Logent fortsatt att utveckla sin affär genom nya kundavtal och stärkt marknadsnärvaro.

**16 Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	49 637 223
Erhållna aktieägartillskott	415 449 187
Balanserat resultat	68 556 105
Årets resultat	-17 773 057
<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>515 869 457</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överförs	515 869 457
<b>Kronor</b>	<b>515 869 457</b>

# Styrelsens undertecknande

Styrelsen beslutade om denna årsredovisning den 23 april 2026.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2026-04-23

---

**Dario Aganovic**  
Styrelseordförande

---

**Alexander Weissbacher**  
Styrelseledamot

---

**Andrea Gisle Joosen**  
Styrelseledamot

---

**Joel Engström**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-04-23

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

---

**Niklas Renström**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SSCP Lager BidCo AB (*publ*), org.nr 559109-9154

---

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SSCP Lager BidCo AB (*publ*) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 14-15 respektive 16-67. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11-107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 14-15 respektive 16-67. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

<b>Särskilt betydelsefullt område</b>	<b>Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området</b>
<p>Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar</p> <p>Vi hänvisar till not 1 för beskrivning av väsentliga redovisningsprinciper samt till not 16 immateriella tillgångar för beskrivning av årets nedskrivningsprövning. Goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar, inklusive kontrakt uppgår till 1 540 miljoner kronor per den 31 december 2025 och motsvarar 58 procent av balansomslutningen. Den huvudsakliga risken är att det finns behov av nedskrivning av värdet relaterat till dessa tillgångar. Bolaget upprättar årligen ett test för att bedöma värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar och huruvida ett nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Testet är komplext och beroende av ledningens förväntan avseende väsentliga parametrar som framtida utveckling av försäljning, marginaler och diskonteringsränta (WACC). Bolaget har en etablerad process för att testa värderingen, baserat på identifierade kassagenererande enheter som motsvarar rörelsesegment som beskrivs i not 16. För 2025 fanns fem identifierade kassagenererande enheter. På motsvarande sätt behandlas förvärvade identifierbara kontrakt. När kontrakt kan separeras ur en förvärvsanalys sker ett antagande om livslängd på kontrakten, förväntad volym och marginal. Dessa antaganden prövas årligen. Bolaget slutsats är att det fanns ett nedskrivningsbehov avseende ovan nämnda tillgångar för 2025.</p>	<p>Vid test av nedskrivningsbehov för goodwill, samt andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, har vi för att säkerställa framförallt värderingen och riktigheten, utfört bland annat följande revisionsåtgärder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vi har utvärdera bolagets modeller, metodik och antaganden.</li> <li>- Vi har via stickprov prövat, utvärderat och utmanat informationen som använts i beräkningarna av bolagets finansiella plan. Vi har då fokuserat på antagna tillväxttal, utvecklingen av marginaler samt diskonteringsränta per kassagenererande enhet Vi har också följt upp riktigheten och den inneboende kvaliteten i bolagets process för att upprätta affärsplaner och finansiella planer baserat på historiska utfall.</li> <li>- Vi har testat känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.</li> <li>- Vi har granskat upplysningar i årsredovisningen motsvarar kraven i IAS 36 (Nedskrivningar).</li> </ul>

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-10. Utöver detta så ingår även en hållbarhetsrapport som övrig information som finns på sidorna 16-67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SSCP Lager BidCo (*publ*) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman [*disponerar (behandlar) vinsten (förlusten)*] enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14–15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till SSCP Lager BidCo ABs (Publ)s revisor av bolagsstämman den 22 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm den 23 april 2026  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström  
Auktoriserad revisor

## Revisorns granskningsberättelse av SSCP Lager BidCo AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i [SSCP Lager BidCo AB \(publ\)](#), org.nr 559109-9154

---

### Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för SSCP Lager BidCo AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår 16-67 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

### Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

### Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

### Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-15 samt 68-115. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna

om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till SSCP Lager BidCo AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

### Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:

Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och  
Granska företagets interna dokumentation av sin process; och

- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhållit en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Utfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämtat underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades.
- Erhållit förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och dess förenlighet med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsad till följande granskningsåtgärder:

Utvärderat om presentationen av taxonomitabellerna är förenliga med kraven i EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna;

Genomfört förfrågningar till företagsledningen och annan relevant personal för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna;

Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.

## Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för SSCP Lager BidCo AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av SSCP Lager BidCo AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm, 23 april 2026  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström  
Auktoriserad revisor

